Bangladesh Economy:

Generally, the Economic performance of a country is measured through changes in its gross domestic product (GDP). Bangladesh has demonstrated strong economic fundamentals with a consistent GDP growth 7.86% in 2017-2018 and 6.14% over last five years. The growth rate for FY 2019 can be expected to be around 8.00 percent, subject to continuation of stable business and political stability. This growth in GDP is supported by expanding domestic market and a significant growth in per capital income.

In the last fiscal year 2017-2018, the country's foreign remittance increased by 17.5% which was decrease by 14.2% in the preceding year and the per capital income GDP and GNI stood at US$ 1,751 and US$ 1,752 respectively. The rate of

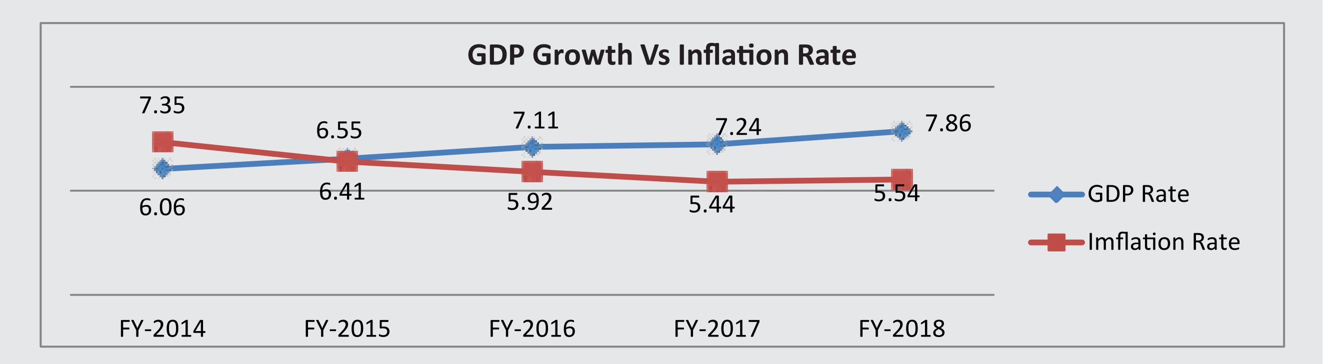
বাংলাদেশের অর্থনীতি:

সাধারণত, একটি দেশের অর্থনৈতিক কার্য সম্পাদন পরিমাপ করা হয় মোট দেশজ উৎপাদন (জিডিপি) পরিবর্তনের মাধ্যমে। ২০১৭-২০১৮ ইং সনে জিডিপি প্রবৃদ্ধি ৭.৮৬% এবং সর্বশেষ পাচঁ বছরে ৬.১৪% ধারাবাহিক জিডিপি প্রবৃদ্ধি নিয়ে বাংলাদেশ মজবুত অর্থনৈতিক ভিত্তি প্রদর্শন করেছে। ব্যবসায়িক স্থিতিশীলতা ও চলমান রাজনৈতিক স্থিতিশীলতা নিশ্চিত হলে আগামী ২০১৯ অর্থ বছর জিডিপি প্রবৃদ্ধির হার ৮.০০ শতাংশ হতে পারে বলে আশা করা যায়। মাথাপিছু আয় ও সম্প্রসারিত দেশজ বাজার জিডিপি বৃদ্ধিতে গুরুত্বপূর্ন ভূমিকা রাখছে।

বিগত ২০১৭-২০১৮ অর্থ বছরে, দেশের বিদেশী রেমিট্যান্স ১৭.৫% বৃদ্ধি পেয়েছে, যা পূর্ববর্তী বছরে ১৪.২% হ্রাস পেয়েছিল এবং মাথাপিছু আয় জিডিপি এবং (মোট জাতীয় আয়) জিএনআই যথাক্রমে ১,৭৫১ মার্কিন ডলার এবং ১,৭৫২ মার্কিন ডলার দাঁড়িয়েছিল। বাংলাদেশ পরিসংখ্যান ব্যূরোর

inflation during FY2017-18 was 5.54% compared to 5.44% in FY2016-17 according to Bangladesh Bureau of Statistics. One indicator of the performance of the export sector is the ratio of export to import indicated that only Bangladesh has been able to gradually and consistently increase the ratio from 27 percent in 1980 to 80 percent 2016 while India maintained a rate of over 90 percent in 2016. Nepal has the least ratio of only 21 percent and both Pakistan and Sri Lanka had ratio of around 60 percent in that year.

হিসাব মতে ২০১৬-২০১৭ অর্থ বছরে মুদ্রা স্ফীতি ছিল ৫.৪৪% যা ২০১৭-২০১৮ অর্থ বছরে হয়েছে ৫.৫৪%।
রপ্তানী খাতের কার্যক্ষমতা পরিমাপের একটি সূচক হলো আমদানী ও রপ্তানী অনুপাত। কেবলমাত্র বাংলাদেশই একমাত্র দেশ যেটি ১৯৮০ ইং সনে ২৭ শতাংশ থেকে ক্রমাগতভাবে ২০১৬ ইং সন পর্য্যন্ত এই সূচক ৮০ শতাংশে উন্নিত করতে সক্ষম হয়েছে। অপরপক্ষে ২০১৬ ইং সনে ভারতের রপ্তানী অনুপাত ছিল ৯০%, নেপালের মাত্র ২১ শতাংশ এবং পাকিস্তান ও শ্রীলংকার অনুপাত ছিল আনুমাণিক ৬০ শতাংশ।



Cement Industry Overview in Bangladesh:

Considering the “Life cycle of the industry” currently cement industry of Bangladesh is in the growth stage. Sales of cement are increasing due to growing demand for cement in both the local and foreign markets. At present more than 75 cement manufacturing companies have been

এক নজরে বাংলাদেশে সিমেন্ট শিল্পের সংক্ষিপ্ত বিবরণ:

“শিল্পটির জীবনচক্র” বিবেচনায় বর্তমানে বাংলাদেশের সিমেন্ট শিল্প উন্নতির পর্যায়ে রয়েছে। স্থানীয় এবং বৈদেশিক উভয় বাজারে সিমেন্টের চাহিদা বৃদ্ধির কারনে বিক্রয় বৃদ্ধি পাচ্ছে। বর্তমানে ৭৫ টির বেশী সিমেন্ট প্রস্তুতকারক কোম্পানী রয়েছে, এগুলোর মধ্যে ৪৫টি বড় এবং ছোট আকারের সিমেন্ট

established among them 45 large and small-scale cement manufacturers are in operating and 7 companies are listed in stock exchanges. The active plants' effective capacity stood at about 50.20 million tones and it is expected that the total production capacity will reach 80 million tons by 2019. Annual consumption of cement stood at about 30 million tons in the last year. The demand is expected to grow 8 to 10 percent per year.

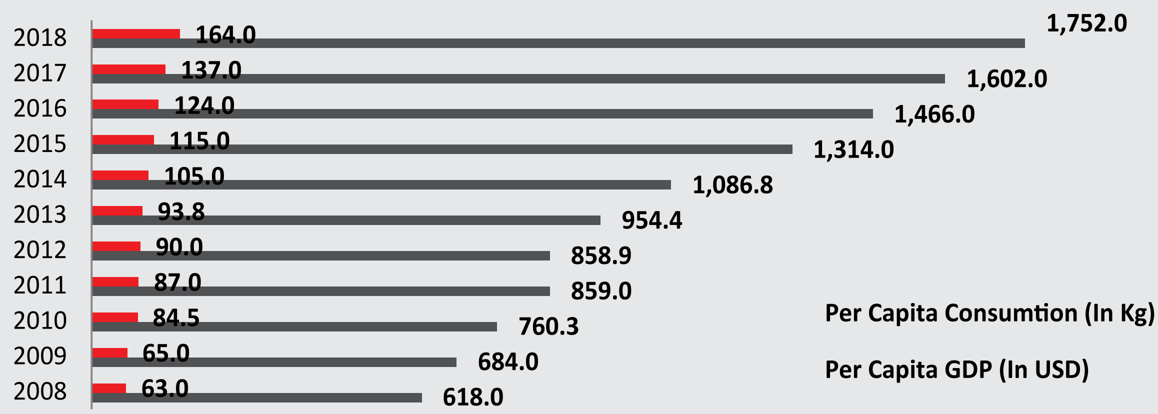
The future of Bangladesh's cement sector looks strong as the country is urbanizing fast on the back of people improved living standard and increased purchasing power. An increasing number of customers are using cement today to build new homes and for upgrading the old ones, while industrial and various large infrastructure projects are also gaining momentum, boosting the growth of the key construction material. Currently infrastructure projects account for 20 to 22 percent of cement consumption, the industrial sector 25 percent and the rest are the retail sector. The government of Bangladesh is implementing various mega projects, including flyovers and bridges which have sustained the demand for cement, steel and other ingredients. In the recent budget 2018-2019 government has

প্রস্তুতকারক তাদের কার্যক্রম পরিচালনা করছে এবং ৭টি কোম্পানী স্টক এক্সচেঞ্জে তালিকাভুক্ত। এখন আমাদের মোট উৎপাদন ক্ষমতা প্রায় ৫০.২০ মিলিয়ন টন এবং ইহা প্রত্যাশা করা হয় যে ২০১৯ সালের মধ্যে মোট উৎপাদন সক্ষমতা ৮০ মিলিয়ন টনে পৌঁছবে। গত বছর সিমেন্টের বার্ষিক ব্যবহার প্রায় ৩০ মিলিয়ন টনে দাড়িঁয়েছে এবং এই চাহিদা বছরে ৮ থেকে ১০ শতাংশে বৃদ্ধি পাবে বলে প্রত্যাশা করা যায়।

মানুষের জীবনযাত্রার মান ও ক্রয় ক্ষমতা বৃদ্ধির ফলে দেশের নগরায়ন দ্রুতগতিতে বৃদ্ধি পাচ্ছে যা বাংলাদেশের সিমেন্ট খাতের ভবিষ্যৎ মজবুত ও শক্তিশালী করবে। নতুন নতুন বাড়ি নির্মাণ এবং পুরোনো বাড়িগুলো উন্নত করার কারনে বর্তমানে সিমেন্ট ব্যবহার করা গ্রাহকের সংখ্যা বৃদ্ধি পাচ্ছে, এদিকে বিভিন্ন বড় অবকাঠামো প্রকল্প গতি পাচ্ছে, মূল নির্মাণ সামগ্রীর বৃদ্ধি মজবুত করছে। বর্তমানে সিমেন্ট অবকাঠামো উন্নয়েনে ২০ থেকে ২২ শতাংশ, শিল্প খাত ২৫ শতাংশ এবং অবশিষ্ট অংশ খুচঁরা খাতে ব্যবহার করা হয় । বাংলাদেশের সরকার ফ্লাইওভার এবং ব্রীজ সহ বিভিন্ন মেগা প্রকল্প বাস্তবায়ন করছে, যা সিমেন্ট, স্টীল এবং নির্মাণ সামগ্রীর চাহিদা ধরে রেখেছে। সম্প্রতি সরকার ২০১৮-২০১৯ বাজেটে বার্ষিক উন্নয়ন পরিকল্পনার জন্য ১৫৩,৩৩১ কোটি টাকা বরাদ্দ প্রদান করেছে।

১৫-২০ বছর পূর্বেও বাংলাদেশ সিমেন্টের আমদানীর উপর নির্ভর করত। বর্তমানে আমরা স্বনির্ভর এবং বিভিন্ন ধরনের উচ্চ গুনগত মানের সিমেন্ট

Per Capita Cement Consumtion Vs Per Capita GDP



In a recent research, per capita cement consumption in Bangladesh had almost tripled within the decade between 2008 and 2018, from 63 kg to 164 kg.

allocated BDT 153,331crore for Annual Development Plan.

About 15-20 years back Bangladesh relied heavily on imports for cements. Now we are self-sufficient and are producing verities of high quality cement. Besides, producers are bringing in modern technology for making the manufacturing process more efficient.

Although Bangladesh is self-sufficient in cement production, it needs to import almost all the raw materials used in cement manufacturing. In the last financial year most of the Company's net profit has decreased due to increase in the raw material price as well as heavy rainfall that affected the

উৎপাদন করছি। তা ছাড়া, উৎপাদন প্রক্রিয়া আরো ও দক্ষ করার জন্য উৎপাদনকারীগণ আধুনিক প্রযুক্তি নিয়ে আসছে।

যদিও বাংলাদেশ সিমেন্ট উৎপাদনে স্বনির্ভর, তথাপিও সিমেন্ট প্রস্তুতে ব্যবহৃত প্রায় সব কাচাঁমালই আমদানীর উপর নির্ভরশীল। বিগত অর্থ বছরে কাচাঁমালের উচ্চ হারে ব্যপক মূল্য বৃদ্ধি এবং প্রলম্বিত বৃষ্টিপাত উৎপাদনে প্রভাব ফেলেছে যার ফলে অধিকাংশ কোম্পানীর নীট মুনাফা হ্রাস পেয়েছে। যাইহোক, বর্তমানে বাংলাদেশ সিমেন্ট শিল্প বিশ্বের একটি গুরুত্বপুর্ন বাজারে পরিণত হয়েছে।গত বছর এই শিল্পের প্রবৃদ্ধি ছিল প্রায় ৮-৯%।

নগরায়নের ও বৃহৎ অবকাঠামো প্রকল্পের নির্মাণ এর ফলে বিগত কয়েক বছর

production. However, Now Bangladesh cement industry has become one of the important markets in the world. Last year cement industry experienced 8-9% growth. Bangladesh cement industry has been observing stable growth in the last couple of years driven by steady pace of urbanization and construction of large infrastructure project.

থেকে বাংলাদেশের সিমেন্ট শিল্পে স্থিতিশীল উন্নতি পর্যবেক্ষণ করছে। সাম্প্রতিক একটি গবেষণায় দেখা য়ায, ২০০৮ থেকে ২০১৮ এই এক দশকে বাংলাদেশে মাথা পিছু সিমেন্ট ব্যবহার ৬৩ কেজি থেকে ১৬৪ কেজিতে পৌঁছে প্রায় তিনগুন হয়েছে।

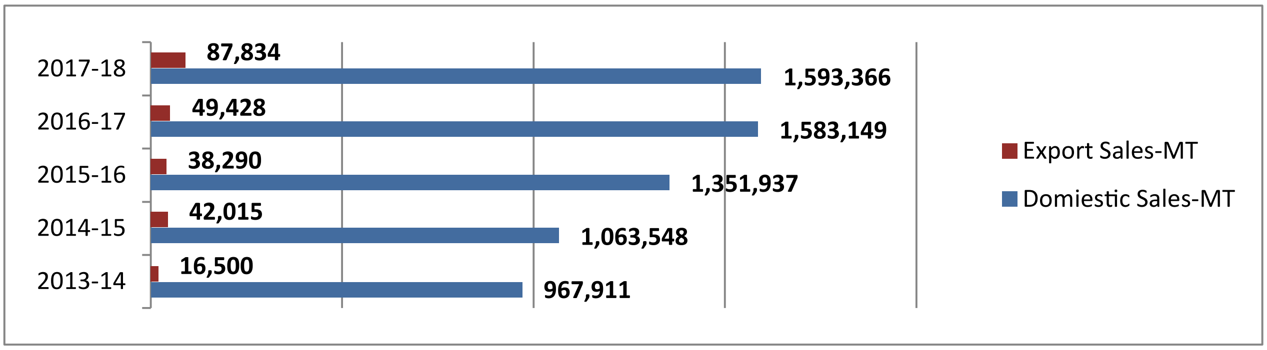
Segment wise standalone Performance:

We believe Premier Cement Mills limited could have achieved greater sales revenue growth in these years. In spite of many obstacles in this year, we have achieved a positive outcome in terms of sales volume from standalone point of view and our strong financials indicate more well-off position in our current business operation. Comparative standalone sales can be found in the following table"

কোম্পানীর স্বতন্ত্র কর্ম সম্পাদন:

আমরা বিশ্বাস করি যে, প্রিমিয়ার সিমেন্ট মিলস লিমিটেড এই বছরগুলোতে বৃহত্তর বিক্রয় রাজস্ব প্রবৃদ্ধি অর্জন করেছে। এই বছরে অনেক প্রতিবন্ধকতা সত্ত্বেও, বিক্রয় পরিমানের দিক থেকে আমরা একটি ইতিবাচক ফলাফল অর্জন করেছি এবং আমাদের মজবুত অর্থনীতি বর্তমান ব্যবসায়িক কার্যক্রমের সফলতা প্রমাণ করে।

Year	Domestic sales (MT)	Export Sales(MT)	Amount (**in Mio**)	Growth %
2013-2014	967,911	16,500	6,819.17	12.95%
2014-2015	1,063,548	42,015	7,133.42	4.61%
2015-2016	1,351,937	38,290	8,369.41	17.33%
2016-2017	1,583,149	49,428	9,265.68	10.71%
2017-2018	1,593,366	87,834	9,981.33	7.72%



Risks and Concerns:

The details of risks and concerns of the Company are discussed in risk management and control Environment on page no 117 in this annual report

ঝুঁকি এবং উদ্বিগ্নতা:

কোম্পানীর ঝুঁকি এবং উদ্বিগ্নতার বিস্তারিত এই বার্ষিক প্রতিবেদনের ১১৭ নং পৃষ্ঠা এর মধ্যে ঝুঁকি ব্যবস্থাপনা এবং পরিবেশ নিয়ন্ত্রণ এ মধ্যে আলোচনা করা হয়েছে।

Discussion on Cost of Goods Sold, Gross Profit Margin and Net Profit Margin:

The details discussion on Cost of Goods Sold, Gross Profit Margin and Net Profit Margin of the Company are discussed in Section "the Management Discursion & Analysis" on page no 111 in this annual report.

বিক্রিত পন্য মূল্য, মোট মুনাফা এবং নীট মুনাফা সম্পর্কিত আলোচনা:

বিক্রিত পন্যের মূল্য, মোট মুনাফা এবং নীট মুনাফা সম্পর্কিত বিস্তারিত আলোচনা এই বার্ষিক প্রতিবেদনের ১১১ নং পৃষ্ঠায় " ব্যবস্থাপনা আলোচনা এবং বিশ্লেষন" অংশে আলোচিত হয়েছে।

Discussion on Continuity of any Extra-Ordinary gain or loss:

There was no extra-ordinary gain or loss during the period

অস্বাভাবিক লাভ ও ক্ষতির ধারাবাহিকতার উপর আলোচনা:

এই সময়ের মধ্যে কোন বিশেষ লাভ ও ক্ষতি ছিলনা।

Related Party Transaction:

In the FY -2018, a number of transactions with related parties were carried out in the normal course of business on an arm's length basis. In note 29 of consolidated financial statements, a brief description of related party transaction is given including names of the respective related parties, nature of relationship with them, nature of those transactions and their value in amount.

সম্পর্কযুক্ত পক্ষ সম্পর্কিত লেনদেন ঃ

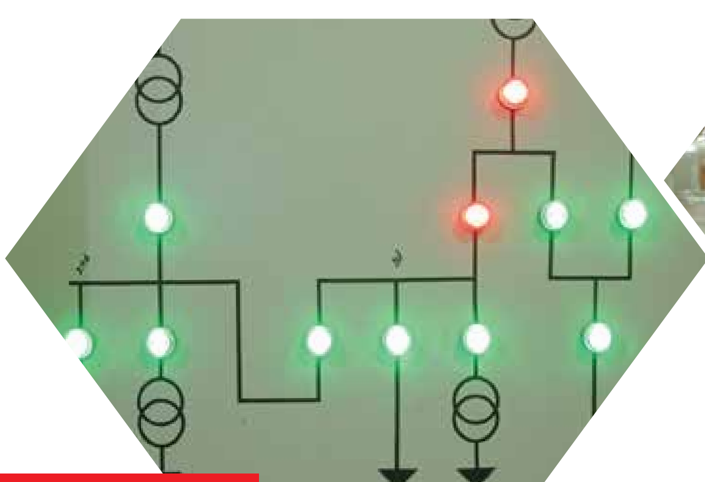
২০১৮ অর্থ বছরে সম্পর্কযুক্ত পার্টি সমূহের সাথে স্বাভাবিক ব্যবসায়িক কার্যক্রমে অনেকগুলো লেনদেন সাধিত হয়। সম্মিলিত আর্থিক বিবরণীর নোট ২৯.০০-তে সম্পর্কিত পক্ষ সমূহের নাম, তাদের সাথে সম্পর্কের প্রকৃতি, উক্ত লেনদেন সমূহের প্রকৃতি এবং অর্থে তাদের মূল্যমানসহ সংক্ষিপ্ত ব্যাখ্যা প্রদত্ত হয়েছে।

IPO Fund Utilization:

As per permission of Bangladesh Securities and Exchange Commission (BSEC) dt 18 November 2013 we were allowed to utilize the IPO proceeds other than keeping an FDR in a scheduled bank for an amount equivalent to the value of the lands for which mutation and rent receipt have not been submitted. Hence FDR for BDT 45.00 million were kept with Midland Bank, the application of permission for utilization of the said FDR proceeds are in process with Bangladesh Securities and Exchange Commission (BSEC).

আইপিও তহবিল ব্যবহার:

১৮ নভেম্বর ২০১৩ ইং তারিখে বাংলাদেশ সিকিউরিটিজ এবং এক্সচেঞ্জ কমিশন (বিএসইসি) এর অনুমতি ক্রমে, জমির মূল্যের সম পরিমাণ অর্থ (৪৫.০০ মিলিয়ন টাকা) জন্য একটি তফসিলভুক্ত ব্যাংকে এফডিআর সংরক্ষণ করা ছাড়া (যার পক্ষে মিউটেশন এবং খাজনা রশিদ দাখিল করা হয়নি) আমরা আইপিও আয় ব্যবহার করার জন্য অনুমোদিত ছিলাম এবং ৪৫.০০ মিলিয়ন টাকার এফডিআর মিডল্যান্ড ব্যাংকে সংরক্ষণ করে ছিলাম, উক্ত এফডিআর আয়ের ব্যবহারের জন্য অনুমোদনের আবেদন বাংলাদেশ সিকিউরিটিজ এবং এক্সচেঞ্জ কমিশন (বিএসইসি) দাখিল করা হয়েছে।



Safety, Health and Environment Issues:

Ensuring healthy and safe working conditions for employees and others is one of the most important issues for the cement industry. Premier Cement takes all possible measures to ensure that all its employees as well as communities within which it operates remain safe at all times. Company's safety measures, continuous risk assessment policy ensures a healthy and hazard free work environment for all employees in the workplace. Moreover, we allow zero tolerance in sacrificing our community's health issues as we all are part of the society. Environment preservation is therefore one of our top agendas. Premier Cement is a certified Company from the Department of Environment, Government of People's Republic of Bangladesh through abiding all the laws and regulations exerted by the above mentioned authority.

নিরাপত্তা, স্বাস্থ্য এবং পরিবেশ বিষয়াবলী ঃ

কর্মচারী ও ঠিকাদারগনের জন্য স্বাস্থ্যকর ও নিরাপদ কার্য পরিবেশ নিশ্চিত করা হচ্ছে সিমেন্ট শিল্পের জন্য গুরত্বপূর্ন বিষয় সমূহের একটি। প্রিমিয়ার সিমেন্ট সর্বদা ইহার পরিচালন ক্ষেত্রে কর্মচারী এবং কমুনিটিকে নিরাপদ রাখার সম্ভব ব্যবস্থা সমূহ নিশ্চিত করে। কোম্পানীর নিরাপত্তা ব্যবস্থা সমূহ, ধারাবাহিক ঝুঁকি নিরূপন নীতি কার্যক্ষেত্রে সকল কর্মচারীদের জন্য স্বাস্থ্যকর ও ঝুঁকিমুক্ত কার্য পরিবেশ নিশ্চিত করে। অধিকন্তু আমরা সমাজের সাথে আমাদের কমুনিটির স্বাস্থ্য বিষয় সমূহে সর্বোচ্চ গুরুত্ব প্রদান করি, কোন ছাড় দেয়া হয়না। অতএব পরিবেশ সংরক্ষণ হচ্ছে আমাদের শীর্ষ এজেন্ডা সমূহের একটি। পরিবেশ অধিদপ্তর, গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার কর্তৃক নির্ধারণকৃত সকল আইন ও বিধিমালা পালনের মাধ্যমে উক্ত প্রতিষ্ঠান থেকে প্রিমিয়ার সিমেন্ট সনদপ্রাপ্ত।

An explanation if the financial results deteriorate after the Company goes for Initial Public Offering (IPO), Repeat Public Offering (RPO), Rights Offer, Direct Listing etc.

There was no deterioration of financial results during the period under review after the above mentioned events.

কোম্পানী প্রারম্ভিক গণ প্রস্তাব (আইপিও), পুনঃ গন প্রস্তাব (আরপিও), রাইটস অফার, সরাসরি লিস্টিং ইত্যাদির পর যদি আর্থিক ফলাফলে অবনতি/ক্ষয় ঘটা সম্পকিত ব্যাখ্যা।

উপরোক্ত কারণে পর্যালোচনার অধীন মেয়াদকালে আর্থিক ফলাফলের কোন প্রকার অবনতি হয় নি।

Quarterly disclosed financial performance and Annual financial performance:

As stipulated by law, the Company is required to publish the report of its 1^{st}, 2^{nd} and 3^{rd} quarterly financial performance and the yearly performance are indicated in the following table:

ত্রৈমাসিক ভিত্তিতে প্রকাশিত ২০১৭-২০১৮ অর্থবছরের আর্থিক প্রতিবেদন

আইন মোতাবেক, কোম্পানীকে এর ১ম, ২য় এবং ৩য় ত্রৈমাসিক ও বাৎসরিক আর্থিক কর্মদক্ষতা প্রতিবেদন প্রকাশ করতে হয় যা নিম্নের টেবিলে প্রদত্ত হলো।

Quarterly performance- PCML (Stand Alone) Tk in Mio

Particulars	Q-1	Q-2	Q-3	Q-4	2017-2018
Revenue	1901.20	2,281.35	2,847.74	3,019.57	10,049.86
Gross Profit	284.52	220.60	467.57	506.26	1,478.95
Profit from operation	134.06	119.10	352.28	366.57	972.01
Profit before tax	58.03	21.25	270.17	197.07	546.52
Profit after tax	42.64	11.61	209.15	146.85	410.25
Total assets	10,730.35	11,685.35	12,113.24	13,467.99	13,467.99
Total liability	6,820.72	7,764.10	7,982.84	9,190.75	9,190.75
Total equity	3,909.63	3,921.24	4,130.40	4,277.24	4,277.24
EPS	0.40	.11	1.98	1.40	3.89
NVA per share	37.08	37.19	39.17	40.56	40.56
NOCFPS	1.49	2.85	2.04	.12	6.50

Significant variance between Quarterly Financial performance and Annual Financial Statement.

There was no significant variance between Quarterly Financial performance and Annual Financial Statements. The Company was able to maintain a remarkable performance both in operational and financial perspective throughout the period.

Remuneration of Directors:

Mr. Mohammad Mustafa Haider and Mr. Mohammed Ershadul Hoque, Members of our Board of Directors are working diligently and sincerely for the Company. Mr. Mustafa Haider is looking after the Sales and Marketing and Mr. Ershadul Hoque is responsible for overall operation. Each of them receives a yearly remuneration of BDT 12,00,000/- (Twelve lacs). None of other BoD members including independent directors receive any remuneration or benefits from the Company other than BoD meeting attendance fee.

Internal control and adequacy of Audit Committee:

Our Company has a well-defined internal control system to support efficient business operations and statutory compliance. External Auditors carry out concurrent audit of financials which adds to the stability of the entire internal control systems. Suitable internal checks have been built in to cover all monetary transactions with proper delineation of authority, which provides transparency at every stage of operation.
The Company has a strong system of budgetary control which covers all aspects of operations, finance and capital expenditure at a macro level by a monthly basis reporting directly to top management. Financial performances and efficiency parameters are monitored periodically and actions are taken then and there. Currently, our Audit Committee consists of the following Directors:

Mr. M. Mahfuzur Rahman	**-**	**Independent Director**
Mr. Tariq Ahmed	**-**	**Independent Director**
Mr. Mohammed Ershadul Hoque	**-**	**Director**

Going concern:

Going concern is one of the fundamental assumptions of accounting on the basis of which financial statements are prepared. According to going concern a business will continue its business for the foreseeable future without the need or intention on part of management to liquidate the entity or to significantly curtail its operational activities.
Our Company has adequate resources to continue its operation for the foreseeable future. Thus the directors are of the opinion that the Company is a going concern; and its financial statements are prepared on a going concern basis.

ত্রৈমাসিক এবং বার্ষিক কর্মদক্ষতা প্রতিবেদন মাঝে উল্লেখযোগ্য পার্থক্যঃ

ত্রৈমাসিক এবং বার্ষিক কর্মদক্ষতা প্রতিবেদনের মাঝে উল্লেখযোগ্য কোন পার্থক্য ছিলনা। পুরো মেয়াদ জুড়ে কোম্পানী পরিচালনগত ও আর্থিক উভয় ক্ষেত্রে একটি অসাধারন নৈপুন্য সম্পাদন করতে সক্ষম হয়।

পরিচালকগণের পারিশ্রমিক:

জনাব মোহাম্মদ মোস্তফা হায়দার এবং জনাব মোহাম্মদ এরশাদুল হক, আমাদের পরিচালনা পর্ষদের সদস্য আমাদের কোম্পানীর জন্য নিরলস ভাবে আন্তরিকতার সাথে কাজ করছেন। মোহাম্মদ মোস্তফা হায়দার বিক্রয় ও বিপণন দেখাশুনা করছেন আর জনাব এরশাদুল হক সার্বিক অপারেশানের ক্ষেত্রে দায়িত্বপ্রাপ্ত। তাদের প্রত্যেকে বার্ষিক পারিশ্রমিক বাবদ টাকাঃ ১২,০০,০০০/- (বারো লক্ষ) গ্রহন করেন। নিরপেক্ষ পরিচালকসহ পরিচালনা পর্ষদের অন্য কেউ পরিচালনা পর্ষদের সভায় উপস্থিতির ফি ব্যতিত কোম্পানী থেকে কোন প্রকার পারিশ্রমিক অথবা সুবিধাদি গ্রহণ করেন না।

অভ্যন্তরীন নিয়ন্ত্রণ এবং নিরীক্ষা কমিটির পর্যাপ্ততা:

দক্ষ ব্যবসা অপারেশন ও বিধিবদ্ধ পরিপালনকে সহায়তা প্রদানে আমাদের কোম্পানীর রয়েছে একটি সু-সংজ্ঞায়িত অভ্যন্তরীন নিয়ন্ত্রণ সিস্টেম। বহিঃ নিরীক্ষা আর্থিক বিষয়াবলীর নিরীক্ষা কার্যক্রম চালিয়ে যায় যা সমপূর্ণ অভ্যন্তরীন নিয়ন্ত্রণ সিস্টেমের স্থায়িত্বকে যুক্ত করে। কর্তৃপক্ষের যথাযথ চিত্রণে মানানসই অভ্যন্তরীন যাচাই সকল আর্থিক লেনদেন কভার করতে প্রণয়নকৃত, যা অপারেশনের প্রতিটি স্তরে স্বচ্ছতা প্রদান করে।
কোম্পানীর বাজেটারি নিয়ন্ত্রণের একটি মজবুত পদ্ধতি রয়েছে যা শীর্ষ ব্যবস্থাপনাকে সরাসরি মাসিক প্রতিবেদন প্রদানের ভিত্তিতে ক্ষুদ্র পর্যায়ে অপারেশন, অর্থ এবং পুজি ব্যয়ের সকল দিক কভার করে। আর্থিক কর্মক্ষমতা ও দক্ষতা দৈনন্দিন ভিত্তিতে যাচাই বাচাই ও পর্যবেক্ষণ করা হয় এবং প্রয়োজনীয় পদক্ষেপ নেওয়া হয়। বর্তমানে, আমাদের নিরীক্ষা কমিটি নিম্নোক্ত ব্যক্তিবর্গকে নিয়ে গঠিতঃ

জনাব এম. মাহফুজুর রহমান	**- নিরপেক্ষ পরিচালক**
জনাব তারিক আহমেদ	**- নিরপেক্ষ পরিচালক**
জনাব মোহাম্মদ এরশাদুল হক	**- পরিচালক**

চলমান নীতি :

চলমান নীতি হচ্ছে হিসাবের মৌলিক ধারনা সমূহের একটি, যার ভিত্তিতে আর্থিক বিবরণী প্রণীত হয়। চলমান নীতি অনুসারে একটি ব্যবসা ইহার কার্যক্রম নিরবচ্ছিন্নভাবে পরিচালনা করে এবং কার্যক্রম সমূহ বন্ধ করা ও উল্লেখযোগ্য হারে হ্রাস করার কোন অভিপ্রায় ব্যবস্থাপকদের নাই।
সুদুর ভবিষ্যতে অপারেশন অব্যাহত রাখারমত আমাদের কোম্পানীর রয়েছে পর্যাপ্ত সম্পদ। তাই আমাদের পরিচালকগণ একমত যে কোম্পানী চলমান নীতি অনুযায়ী চলছে এবং আর্থিক প্রতিবদেন প্রস্তুতে চলমান নীতি অনুসরন করছে।

Other concern

It is regrettable that a dispute has been arosen between Rupayan Housing Estate Limited and the Company. The Rupayan Housing Estate Limited agreed to sale an office space of 21,507 sft (11th Floor) and 6 car parking spaces (4 in Basement-1 and 2 in Basement -2) at the Rupayan Trade Centre (a 18 storey building) at Bangla Motor area for Tk. 17,94,07,400.00 (Taka Seventeen Crores Ninety Four Lakhs Seven Thousands Four Hundreds Only). The agreement for sale was duly registered by Registered Deed No. 4169 on 12th May 2010 and the Company paid BDT 12.5 Crore to Rupayan at the time of registration. Subsequently, Rupayan sold the same property to a third party for at a higher price i.e. BDT 20 crores 33 lakhs 13 thousands and 7 hundreds. After knowing that PCML's authority filed a case in the District and Session Judge Court against Rupayan and applied for imposing restriction on transfer of the said property to any other third party except the plaintiff, case no.-61/2010. The District and Session Judge Court on 13.07.2014 gave decree in favour of PCML after hearing of the case. Afterwards that Rupayan did appeal but it also went against them. Denying the Court verdict Rupayan gave Subkobla Registry in favour of the said third party only at a price of Tk. 5 crore, Sales deed no.-4312/15 dated 30.06.2015. Drawing attention to this regard PCML did appeal to Durnity Domon Commission (DUDOK)

Significant deviation from the last year's operating results and the reasons behind deviations

The detail about significant deviation from the last year's operating results and the reasons behind deviations are discussed in "the Management Discursion & Analysis" on page no 111 in this annual report.

Comparative 5 years' operating, financial data and performance indicator:

Summary of five years' operating, financial data and performance indicator are presented in page no 20 of this Annual Report.

Reserve and Surplus

Consolidated Retained earnings of the Company in FY-2018 stood at BDT 2,540.74 million against BDT 2,300.30 million in FY-2017. Revaluation reserve stood at BDT 510.76 million as on the year-end 2018 against BDT 521.05 as on the corresponding previous period.

অন্যান্য উদ্ধেগ

ইহা দু:খের বিষয় যে, রুপায়ন হাউজিং এস্টেট লিমিটেড এবং কোম্পানীর মধ্যে একটি আইনগত বিরোধ সৃষ্টি হয়েছে। ১৭,৯৪,০৭,৪০০.০০ (সতেরো কোটি চুরানব্বই লাখ সাত হাজার চারশত টাকা) এর মূল্যে বাংলামটর এলাকায় রূপায়ন ট্রেড সেন্টারে ২১,৫০৭ বর্গফুট (১২ম তলা) আয়তনের অফিস স্পেস এবং ৬টি গাড়ি পার্কিং স্থান বিক্রয় করতে রূপায়ন হাউজিং এস্টেট লিমিটেড চুক্তি স্বাক্ষরিত হয়। বিক্রয় চুক্তিটি ১২ মে ২০১০ ইং তারিখ রেজিস্ট্রিকৃত দলিল নং: ৪১৬৯ মূলে যথাযথভাবে রেজিস্ট্রিকৃত । পরবর্তীতে এর থেকে উচ্চ মূল্যে অর্থাৎ ২০ কোটি ৩৩ লাখ ১৩ হাজার ৭ শত টাকায় রুপায়ন একই সম্পত্তি তৃতীয় পক্ষের কাছে বিক্রি করে। ইহা জানার পর রূপায়নের বিপক্ষে প্রিমিয়ার সিমেন্ট কর্তৃপক্ষ জেলা এবং দায়রা জজ আদালতে একটি মামলা দায়ের করে এবং বাদী ছাড়া অন্য কোন তৃতীয় পক্ষের কাছে উক্ত সম্পত্তি হস্তান্তরের উপর নিষেধাজ্ঞা আরোপের জন্য আবেদন করে, মামলা নং-৬১/২০১০। মামলার শুনানীর পর জেলা এবং দায়রা জজ আদালত ১৩.০৭.২০১৪ ইং তারিখ আমাদের অনুকুলে ফরমান জারি করেন। তারপর রূপায়ন আদালতের আদেশের বিপক্ষে আপিল করে, কিন্তু ইহা তাদের বিপক্ষে যায়। আদালতের রায় উপেক্ষা করে রূপায়ন উক্ত অফিস স্পেস তৃতীয় পক্ষের অনুকুলে মাত্র ৫ কোটি টাকায় বিক্রয় দলিল নং: ৪৩১২/১৫, তারিখ: ৩০.০৬.২০১৫ মূলে সাফ কবলা রেজিস্ট্রি করে দেয়। এই ব্যাপারে প্রতিকারের জন্য দুর্নীতি দমন কমিশন (দুদক) এর কাছে আপিল কর হয়।

গত বছরের কার্য পরিচালনা ফলাফল থেকে তাৎপর্যপূর্ণ বিচ্যুতি এবং বিচ্যুতির পিছনে কারনসমূহ

গত বছরের কার্য পরিচালনা ফলাফল থেকে তাৎপর্যপূর্ণ বিচ্যুতি এবং বিচ্যুতির পিছনে কারনসমূহ সম্পর্কে বিস্তারিত এই বার্ষিক প্রতিবেদনের ১১১ নং পৃষ্ঠায় " ব্যবস্থাপানা আলোচনা এবং বিশ্লেষন" অংশে আলোচিত হয়েছে।

তুলনামূলক ৫ বছরের কার্য পরিচালনা, অর্থনৈতিক উপাত্ত এবং কার্যক্ষমতা সূচক:

৫ বছরের কার্য পরিচালনা, অর্থনৈতিক ডাটা এবং কার্যক্ষমতা সূচকের সারাংশ এই বার্ষিক প্রতিবেদনের পৃষ্ঠা নং ২০ এর মধ্যে উপস্থাপন করা হয়েছে।

সঞ্চিতি এবং উদ্বৃত্ত

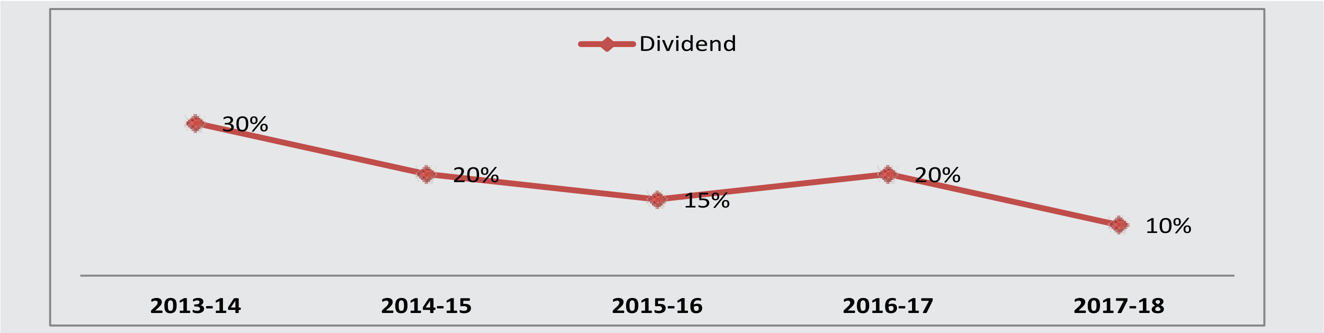
২০১৭ অর্থ বছরে কোম্পানীর একত্রীভূত অর্জিত আয় ২,৩০০.৩০ মিলিয়ন টাকার বিপরীতে ২০১৮ অর্থ বছরে কোম্পানীর একত্রীভূত অর্জিত আয় দাড়িঁয়েছে ২,৫৪০.৭৪ মিলিয়ন। পুন:মূল্যায়ন রিজার্ভ ২০১৭ সালে ছিল ৫২১.০৫ মিলিয়ন টাকা যা ২০১৮ সালের শেষে ৫১০.৭৬ মিলিয়নে আসে দাঁড়িয়েছেন।

Dividend

For the year ending on June 30, 2018, the Company earned BDT 442.18 million as consolidated net profit after tax. The Board of Directors in its meeting dated 27th October 2018 recommended 10% cash dividend. i.e. Tk. 1.00 against Tk. 10.00 per share for the FY-2018. The following table would help you to comprehend our dividend payment history:

লভ্যাংশ

৩০ জুন, ২০১৮ সমাপ্ত বছরে কর প্রদানের পর একত্রীভূত নীট মুনাফা হিসেবে কোম্পানী ৪৪২.১৮ মিলিয়ন টাকা আয় করেছে। পরিচালনা পর্ষদ এর ২৭ অক্টোবর ২০১৮ ইং তারিখের সভায় ১০% নগদ লভ্যাংশ সুপারিশ করে, অর্থাৎ: ২০১৮ অর্থ বছরের জন্য শেয়ার প্রতি ১০.০০ টাকার বিপরীতে ১.০০ টাকা। আমাদের লভ্যাংশ প্রদান ইতিহাস বুঝতে নিম্নলিখিত টেবিল আপনাদেরকে সাহায্য করবে:



The number of Board meetings during the FY-2018 and the attendance of the Directors:

During the FY-2018, a total of 6 (Six) meetings of the board were held. Attendance by the Directors has been summarized in corporate governance report of this annual report page no 99-100.

২০১৮ অর্থ বছরের সময়কালে বোর্ড সভার সংখ্যা এবং পরিচালকগনের উপস্থিতি:

২০১৮ অর্থ বছরের সময়কালে বোর্ডের মোট ৬ (ছয়)টি সভা অনুষ্ঠিত হয়। পরিচালকগনের উপস্থিতি এই বার্ষিক প্রতিবেদন পৃষ্ঠা নং ৯৯-১০০ এর কর্পোরেট পরিচালনা প্রতিবেদনে সারসংক্ষেপ করা হয়েছে।

Pattern of shareholding:

The pattern of shareholding (along with name wise details) of parent/subsidiary/associate companies and other related parties, Directors, Chief Executive Officer, Company Secretary, Chief Financial Officer, Head of Internal Auditor and their spouse and minor children, executives, shareholders holding 10% or more voting interest in the Company as at 30 June 2018 are duly stated in the following report.

শেয়ারগ্রহণের ধরন:

মূল/সহায়ক/সহযোগী কোম্পানীসমূহের শেয়ার গ্রহণের ধরনে এবং অন্যান্য সংশ্লিষ্ট পক্ষ, পরিচালক, প্রধান নির্বাহী কর্মকর্তা, কোম্পানী সেক্রেটারী, প্রধান অর্থনৈতিক কর্মকর্তা, প্রধান আভ্যন্তরীণ অডিটর এবং তাদের স্বামী/স্ত্রী এবং নাবালক শিশু, নির্বাহী, শেয়ারগ্রহীতাগণ ৩০ জুন ২০১৮ ইং তারিখে কোম্পানীতে যে ১০% কিংবা আরো বেশী ভোটের স্বার্থ গ্রহণ করেছেন তা নিম্নের প্রতিবেদনে যথাযথভাবে বর্ণিত হয়েছে।

Chairman/Managing Director/Director/CFO/CS/HoIA their spouses and minor children (name wise details) and other related parties:

Particulars	Position	Nos. of Shareholding	%	Spouse or Minor Children	%
Mr. Mohammad Mustafa Haider	Chairman	20,837,300	19.76	Nil	Nil
Mr. Mohammed AmirulHaque	MD	11,599,500	11.00	Nil	Nil
Mr. Md. Jahangir Alam	Director	10,425,313	9.88	Nil	Nil
Mr. MD. AlamgirKabir	Director	4,416,562	4.19	Nil	Nil
Mr. Mohammed Ershadul Hoque	Nominated Director	Nil	Nill	Nil	Nil
Mr. M. Mahfuzur Rahman	Independent Director	Nil	Nil	Nil	Nil
Mr. Tariq Ahmed	Independent Director	Nil	Nil	Nil	Nil
Mr. Md. Shafiqul Islam Talukder	CFO	Nil	Nil	Nil	Nil
Kazi Md. Shafiqur Rahman	CS	200	0.0002	Nil	Nil
Mr. Md. Masuk Chowdhury	HoIA	Nil	Nil	Nil	Nil
Parent or Subsidiary or Associated Companies and related other party.	Nil	Nil	Nil	Nil	Nil

Shareholders holding ten percent (10%) or more voting interest in the Company (name wise details) other than Chairman/ Managing Director/ Director/ CFO/ CS/ HoIA

Particulars	Position	Nos. of shareholding	%	Spouse or Minor Children	%
Mr. Hasnat MD. Abu Obida	Sponsor Shareholder	18,332,500	17.39	Nil	Nil
Executives (Top five Salaried person other than CEO, CFO, CS, HoIA)		Nil	Nil	Nil	Nil

On the other hand the Company (PCML) hold 96% stake in the shares Premier Power Generation Limited (Subsidiary) and 40% stake in the shares of National Cement Mills Limited (NCML) as on the balance sheet date.

Directors Profile:

A brief profile of all directors is provided in the section **"Directors profile"** of this report on page no 40-45.

পরিচালকগনের প্রোফাইল:

এই প্রতিবেদনের পৃষ্ঠা নং ৪০-৪৫ এর মধ্যে " পরিচালকগনের প্রোফাইল" অংশে সকল পরিচালকগনের একটি সংক্ষিপ্ত প্রোফাইল প্রদান করা হয়েছে।

CSR Activities:

Since we are conducting our business in a society, we confess that we have some responsibilities towards our society and its welfare. Apart from doing business and making profit, we also engage ourselves for the welfare of the society in which we are operating our business. We carry out regular analysis to find out the most effective way of rendering service to people and to accelerate society's welfare. After a comprehensive analysis, we finally choose a way to execute our responsibility towards the society. Because of our CSR program not only the people of our society are being benefited but we are being benefitted as well. It helps us to enhance our corporate image in the society. A summary of

সিএসআর কার্যক্রম:

যেহেতু একটি সমাজে আমরা আমাদের ব্যবসা পরিচালনা করছি, আমরা স্বীকার করছি যে, আমাদের সমাজের এবং এর কল্যানের প্রতি আমাদের কিছু দায়-দায়িত্ব আছে। ব্যবসা করা এবং মুনাফা অর্জন ছাড়াও, যে সমাজে আমরা আমাদের ব্যবসা পরিচালনা করছি এর সমাজের কল্যানের জন্যও নিজেদের কে আমরা যুক্ত করেছি। জনগণকে সেবা প্রদানের জন্য সবচেয়ে কার্যকর উপায় খুঁজে বের করার জন্য আমরা নিয়মিত বিশ্লেষণ বাস্তবায়ন করি এবং সমাজের কল্যান সাধনের জন্য আমাদের সার্ভিস অর্থাৎ সেবা প্রদান করছি। একটি ব্যাপাক বিশ্লেষণের পর, সমাজের প্রতি আমাদের দায়-দায়িত্ব নির্বাহ করার জন্য আমরা শেষ পর্যন্ত একটি পথ বেছে নিয়েছি। আমাদের সিএসআর কর্মসূচীর জন্য কেবলমাত্র আমাদের সমাজের লোকজনই লাভবান হচ্ছেন না, আমরাও লাভবান হচ্ছি। ইহা সমাজে আমাদের কর্পোরেট ভাবমূর্তিকে বৃদ্ধিতে

sustainable development initiatives and CSR initiatives of the Company during the years is discussed in Sustainable Development Report on page 76-84 in this annual report.

Corporate Governance

To ensure the spirit of the corporate governance with accountability, for inspiring confidence of investors, regulators, financers and other stakeholders, Premier Cement Mills Limited is committed to comply with all the requirements of corporate governance as required by Bangladesh Securities and Exchange Commission (BSEC). Details about the initiatives is discussed in Corporate Governance Report under Annexure-I

Status of Compliance

Status of compliance with the conditions imposed by the Bangladesh Securities and Exchange Commissions Notification No. BSEC/CMMRRCD/2006-158/207/Admin/80 dated on 3rd June 2018 has been enclosed in Annexure-IX

On behalf of PCML

Mohammed Amirul Haque
Managing Director

Place: Dhaka
Date: 27th October 2018

সহায়তা করছে। এই সময়কালে কোম্পানীর টেকসই উন্নয়ন উদ্যোগ এবং সিএসআর উদ্যোগের একটি সারাংশ এই বার্ষিক প্রতিবেদনের টেকসই উন্নয়ন প্রতিবেদন পৃষ্ঠা ৭৬-৮৪ এ আলোচনা করা হয়েছে।

কর্পোরেট পরিচালনা:

বিনিয়োগকারী, নিয়ন্ত্রণকারী, অর্থায়নকারীগণের উৎসাহমূলক আত্মবিশ্বাসের জন্য জবাবদিহীতা সহ কর্পোরেট পরিচালনার চালিকাশক্তি নিশ্চিত করতে, বাংলাদেশ সিকিউরিটিজ এন্ড এক্সচেঞ্জ কমিশন (বিএসইসি) এর শর্ত অনুসারে কর্পোরেট পরিচালনার সকল করনীয়তা মেনে চলতে প্রিমিয়ার সিমেন্ট মিলস লিমিটেড অঙ্গীকারাবদ্ধ। উদ্যোগ সম্পর্কে বিস্তারিত সংযোজনী-১ এর অধীনে কর্পোরেট পরিচালনা প্রতিবেদনে আলোচনা করা হয়েছে।

পরিপালন অবস্থা

বাংলাদেশ সিকিউরিটিজ এন্ড এক্সচেঞ্জ কমিশন প্রজ্ঞাপন নং: বিএসইসি/সিএমএমআরআরসিডি/২০০৬-১৫৮/২০৭/প্রশা?৮০, তারিখ: ৩ জুন ২০১৮ কর্তৃক আরোপিত শর্তাবলীর সাথে সম্মতি অবস্থা সংযোজনী-০৯ এর মধ্যে সংযুক্ত করা হয়েছে।

পিসিএমএল এর পক্ষে

মোহাম্মদ আমিরুল হক
ব্যবস্থাপনা পরিচালক

স্থান: ঢাকা
তারিখ: ২৭ অক্টোবর ২০১৮