



Report of the Board of Directors

In the name of Allah, the Most Gracious, the Most Merciful

Dear shareholders,

AssalamuAlaikumWa-Rahmatullah

On behalf of the Board of Directors and Management, we welcome you all at the 15th Annual General Meeting (AGM) of Premier Cement Mills Limited. In compliance with the provisions of section 184-186 of the Companies Act 1994 and notification No. SEC/CMMRRCD/2006-158/134/Admin/44 dated 07 August 2012 of the Bangladesh Securities and Exchange Commission (BSEC), we are delighted to place the Directors' Report and Auditor's Report together herewith the Audited Financial Statements of the Company for the year ended June 30, 2017 thereon for your valued consideration, approval and adoption.

Bangladesh Economy :

In the past decade, the economy has grown at nearly 6 percent per year, and human development went hand-in-hand with economic growth. The growth performance persisted because of sharp domestic demand boosted by higher worker remittances, private sector wages and public investment. In the last fiscal year 2016-2017, the country's GDP increased by 7.24%. The growth rate for FY 2018 can be expected to be around 7.5 percent to 7.70 percent, subject to continuation of stable business and political environment. The country has already been able to achieve the lower middle income status and the per capita income reached to \$1,602 in FY 2017 compared to \$1,466 and \$1,314 in FY 2016 and 2015 respectively. Overall,

বিসমিলাহির রাহমানির রাহিম

ৱঊ ঠক্বিত্মি বিঊ,

আসসালামু আলাইকুম ওয়া রাহমাতুল্লাহ,

পরিচালনা পর্ষদ ও ব্যবস্থাপনার পক্ষ থেকে, আমরা প্রিমিয়ার সিমেন্ট মিলস্ লিমিটেড এর ১৫তম বার্ষিক সাধারণ সভায় (এজিএম) আপনাদের সকলকে স্বাগতম জানাচ্ছি। কোম্পানী আইন ১৯৯৪ এর ধারা ১৮৪-১৮৬ এর প্রবিধির এবং বাংলাদেশ সিকিউরিটিজ অ্যান্ড এক্সচেঞ্জ কমিশন (বিএসইসি) এর ০৭ আগস্ট ২০১২ তারিখের প্রজ্ঞাপন পরিপালনে ৩০ জুন ২০১৭ তারিখে সমাপ্ত বছরের কোম্পানীর নিরীক্ষিত আর্থিক বিবরণীর সাথে একত্রে পরিচালকবৃন্দের প্রতিবেদন এবং নিরীক্ষকের প্রতিবেদন আপনাদের মূল্যবান বিবেচনা, অনুমোদন ও পরিগ্রহণের জন্য উপস্থাপন করতে পেরে আমরা উৎফুল্ল।

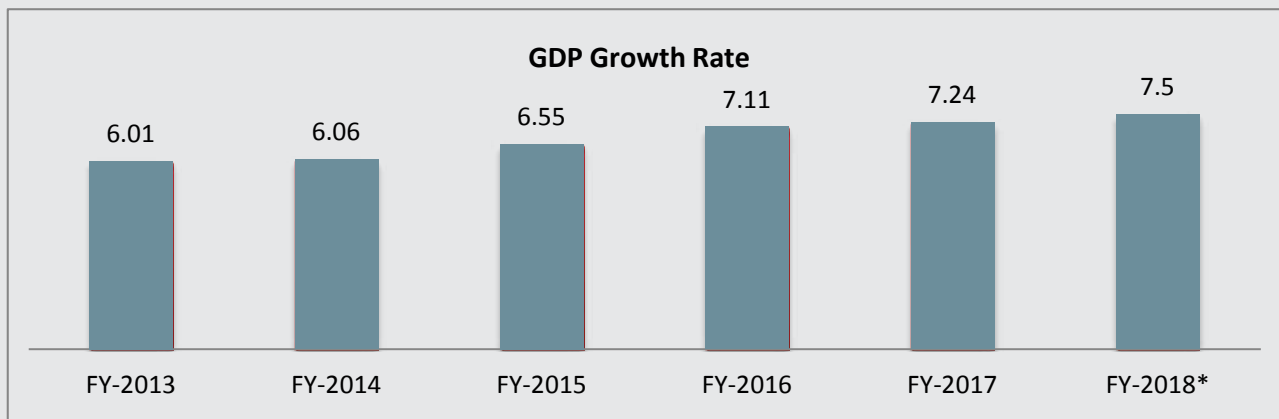
ঐ঑ ঠক্বিত্মি বিঊ :

গত দশকে অর্থনীতি বছর প্রতি বৃদ্ধি পেয়েছে প্রায় শতকরা ৬ ভাগ, আর মানব উন্নয়ন অর্থনৈতিক উন্নয়নের সাথে সমানভাবে সংঘটিত হয়। প্রবৃদ্ধি বজায় থাকার কারণ হচ্ছে উচ্চতর কর্মী রেমিট্যান্স, বেসরকারী খাতের মজুরী ও সরকারী বিনিয়োগ দ্বারা অভ্যন্তরীণ চাহিদা বেড়ে গিয়েছিল। গত অর্থ বছর ২০১৬-২০১৭-তে দেশের জিডিপি ৭.২৪% ভাগ বৃদ্ধি পায়। স্থির ব্যবসা ও রাজনৈতিক পরিবেশ এর ধারাবাহিকতা সাপেক্ষে ২০১৮ অর্থবছরের জন্য প্রবৃদ্ধির হার প্রত্যাশা করা যেতে পারে প্রায় ৭.৫ থেকে ৭.৭০ ভাগ। দেশটি ইতিমধ্যে নিম্ন মধ্যম আয়ের মর্যাদা অর্জন করতে সক্ষম হয়েছে এবং অর্থবছর ২০১৭-তে মাথাপিছু আয় পৌঁছেছে ১,৬০২ ডলার যা ২০১৬ ও ২০১৫ সালে ছিল যথাক্রমে ১,৪৬৬ ডলার এবং ১,৩১৪ ডলার। সর্বোপরি, এধরনের একটি উচ্চ প্রবৃদ্ধি হারের সাথে বাংলাদেশ এখন দক্ষিণ এশিয়ায় দ্বিতীয়

“ It is a very promising sign that the Cement industry of Bangladesh has become one of the leading players in the world exporting market. ”

with such a high growth rate, now Bangladesh is the second fastest growing nation in South Asia, only behind India according to World Bank-WB Statistics. Our foreign Currency reserve also remarkably increased and set the record to an amount of more than \$ 30 billion at the end of this reporting period.

দ্রুততম প্রবৃদ্ধি অর্জনকারী দেশ, বিশ্ব ব্যাংক পরিসংখ্যান মতে শুধুমাত্র ভারতের পিছনে। আমাদের বৈদেশিক মুদ্রার রিজার্ভ উলেখজনকভাবে বৃদ্ধি পেয়েছে এবং এই রিপোর্টিং মেয়াদ শেষে ৩০ বিলিয়ন ডলারের চেয়ে বেশি পরিমানে রেকর্ড সেট করেছে।



*Expected

Industry Overview :

Cement industry is one of the fastest growing industries in Bangladesh with nine years of CAGR, 10.3% of which is mainly driven by basic infrastructures, housing and industrial establishment. Bangladesh has a high need for basic infrastructure, housing and services and therefore a robust growth in the demand for cement is expected. The industry is operating with effective capacity of 41 million MT out of 43.00 million MT

কী বৈশিষ্ট্যবিশিষ্ট বৈশিষ্ট্য :

সিমেন্ট শিল্প হচ্ছে সিএজিআর এর নয় বছরের সাথে বাংলাদেশে সবচেয়ে দ্রুত বর্ধনশীল শিল্প, যার ১০.৩% মূলত পরিচালিত হয় মৌলিক অবকাঠামো, গৃহায়ন এবং শিল্প স্থাপনা দ্বারা। বাংলাদেশের রয়েছে মৌলিক অবকাঠামো, গৃহায়ন ও সেবা সমূহের জন্য একটি উচ্চ প্রয়োজনীয়তা এবং অতএব সিমেন্ট এর চাহিদায় একটি শক্তিশালী বৃদ্ধি প্রত্যাশিত। শিল্পটি পরিচালনা করছে তাত্ত্বিক সক্ষমতার



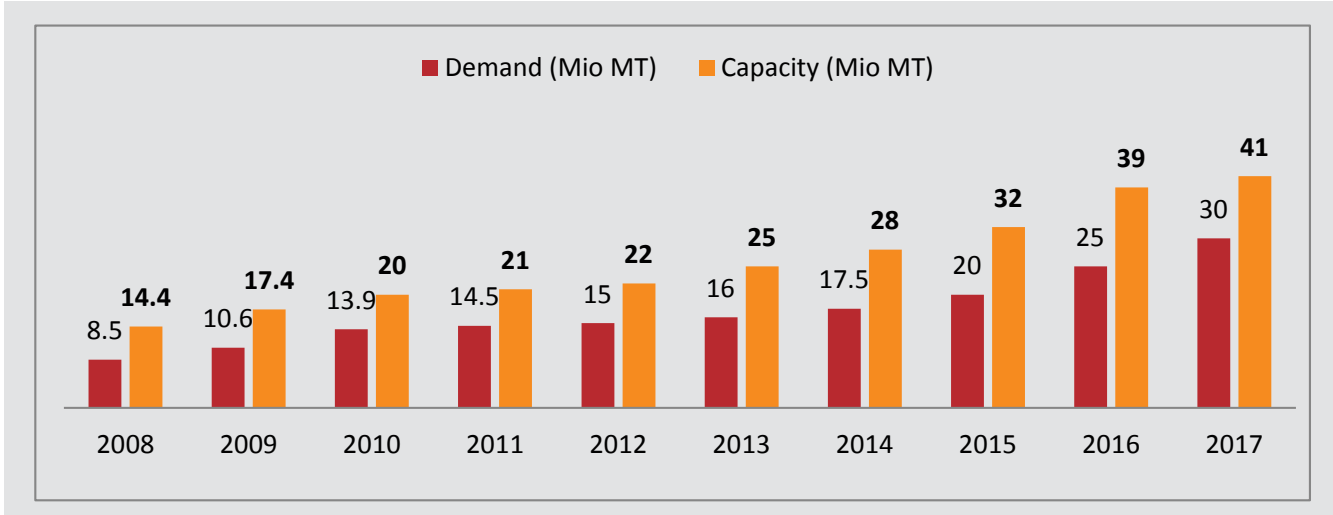
theoretical capacities, whereas the demand was 30 million MT for the financial year 2016-2017. Thus, the industry is operating with excess capacity of 26%. The industry saw around 20% volume growth in 2017. As a result, the excess capacity in the industry has actually decreased from last year's 40% levels. The pressure on cement prices has eased somewhat in this year with this volume boost. Cement manufacturers have also been benefited by falling clinker prices which have led to margin expansion. Though the price of clinker increased abit from April 2017, industry volume growth is expected to improve by dint of some government mega projects which would further appease the price competition in the cement industry.

It is a very promising sign that the Cement industry of Bangladesh has become one of the leading players in the world exporting market. But the birth of the cement industry in Bangladesh dates back to 1994. The local demand was huge as the consumer's substituted imported cement with local products. Till now, several cement producers have exported their products to the seven sister's zone & West Bengal of India, with a good potential to further accelerate the export volume. The industry growth gets extra force as Bangladesh government has taken various infrastructural mega projects and rising homebuilding in rural areas and suburbs have provided scope for construction ingredient makers to make up for the void in demand created by the slowdown in the real estate sector.

৪৩ মিলিয়ন এমটি এর ক্ষেত্রে ৪১ মিলিয়ন এমটির কার্যকরী ক্ষমতা, অথচ ২০১৬-২০১৭ অর্থবছরের জন্য চাহিদা ছিল ৩০ মিলিয়ন এমটি। এভাবে, শিল্পটি অতিরিক্ত ২৬% সক্ষমতায় পরিচালনা করছে। ২০১৭ সালের মধ্যে শিল্পটি প্রায় ২০% বৃদ্ধি পেয়েছে। ফলতঃ শিল্পটিতে অতিরিক্ত সক্ষমতা গত বছরের ৪০% মাত্রা প্রকৃতপক্ষে ইতোমধ্যে হ্রাস পেয়েছে। এ বছরে পরিমাপ সহায়তায় সিমেন্ট দরে চাপ কিছুটা কমেছে। সিমেন্ট প্রস্তুতকারকগণ ক্লিংকারের দর কমলে উপকৃত হয় যা মার্জিন সম্প্রসারণের দিকে পরিচালিত করে। যদিও এপ্রিল ২০১৭ থেকে ক্লিংকারের দর কিছুটা বেড়েছে, সরকারে কিছু বৃহদ প্রকল্পের কল্যাণে শিল্পের পরিমাণ বৃদ্ধি প্রত্যাশিত যা সিমেন্ট শিল্পে দর প্রতিযোগিতাকে আরও প্রশমিত করবে।

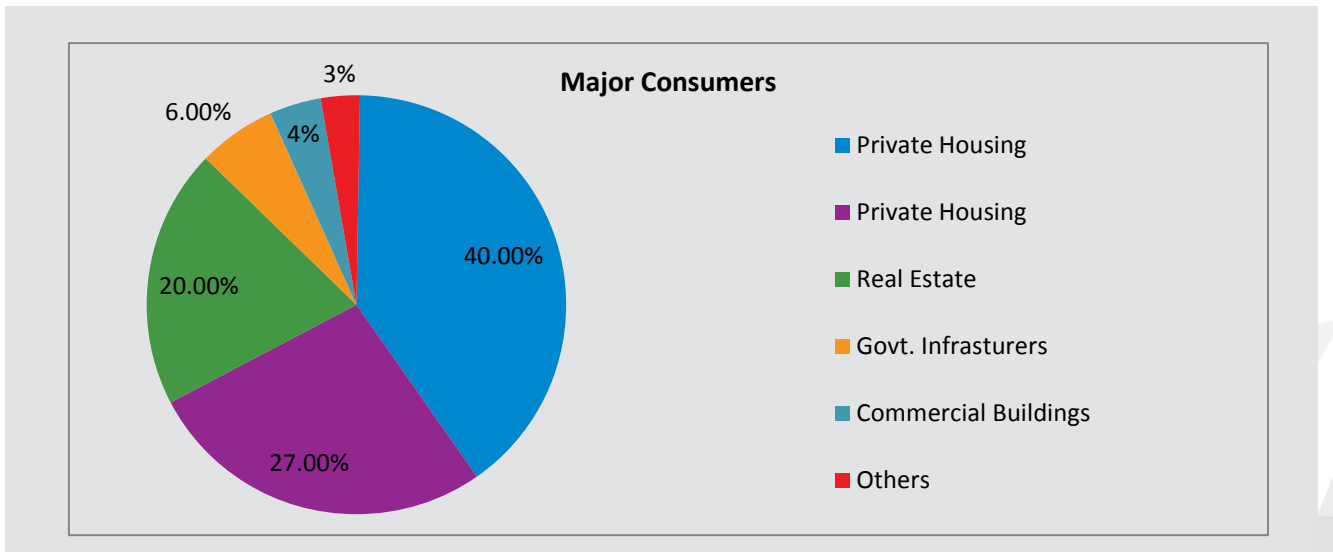
এটি একটি শুভ লক্ষণ যে, বাংলাদেশের সিমেন্ট শিল্প বিশ্ব রপ্তানী বাজারে নেতৃস্থানীয় খেলোয়াড়দের একজনে পরিণত হয়েছে। কিন্তু বাংলাদেশে সিমেন্ট শিল্পের জন্ম ১৯৯৪ সাল থেকে। স্থানীয় চাহিদা প্রচুর ছিল, গ্রাহকগণ বিকল্প সিমেন্ট আমদানী করতেন স্থানীয় পন্যের সাথে। এখন পর্যন্ত, কতিপয় সিমেন্ট প্রস্তুতকারক তাদের পন্য ভারতের সেভেন সিস্টার্স জোনে ও পশ্চিম বঙ্গে ভাল সম্ভাব্যতায় রপ্তানী করেছেন। শিল্প প্রবৃদ্ধি অতিরিক্ত শক্তি প্রাপ্ত হয় যেহেতু বাংলাদেশ সরকার বিভিন্ন ধরনের অবকাঠামোগত বৃহদ প্রকল্প সমূহ গ্রহণ করেছে এবং গ্রামীণ এলাকায় বাড়িঘর উঠাচ্ছেন এবং রিয়্যাল এস্টেট খাতে মন্দা দ্বারা সৃষ্ট চাহিদা পূরণে শহরতলীতে নির্মাণ উপাদান প্রস্তুতকারকদের জন্য সুযোগ প্রদান করছেন।

Industry Demand Vs Capacity :



Currently, the demand for cement stands at 30 million MT against production capacity of 41 million MT. Industry average capacity utilization stands at 73.17%, although some major players are operating at 100% capacity.

বর্তমানে, ৪১ মিলিয়ন এমটি উৎপাদন সক্ষমতার বিপরীতে সিমেন্টের চাহিদা দাড়িয়েছে ৩০ মিলিয়ন এমটি। শিল্প গড় ক্ষমতা ব্যবহার দাড়িয়েছে ৭৩.১৭%, যদিও কিছু প্রধান প্রতিষ্ঠান ১০০% সক্ষমতায় পরিচালিত হচ্ছে।

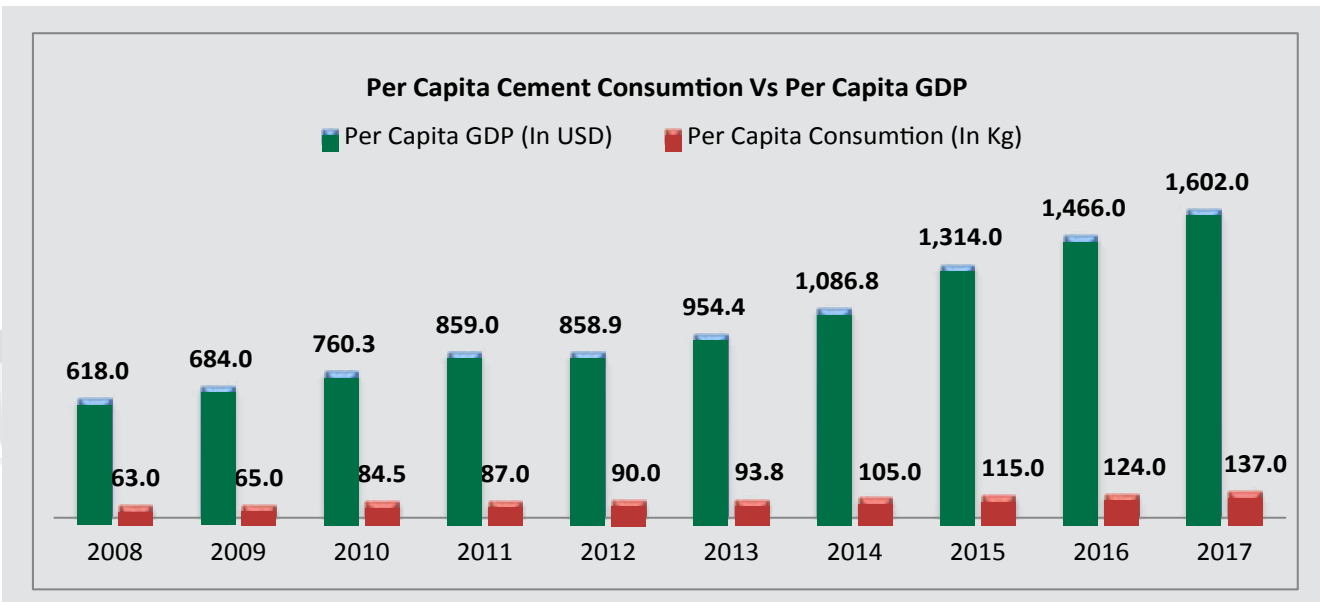


Government spending on infrastructural development plays a driving role in construction activities. Remittance inflows and increased farm income have also fuelled demand for construction materials, including cement, in rural and sub-urban areas. Currently the government is implementing various mega projects, including flyovers and bridges which have sustained the demand for cement, steel and other ingredients. We have seen strong growth in the demand for construction materials in rural and sub-urban areas. Bangladesh annually consumes more than three crore tons of cement against the production capacity of four crore tones according to Bangladesh Cement Manufacturer Association (BCMA). Affluence is a factor behind

সরকার অবকাঠামোগত উন্নয়নে খরচ করে নির্মাণ কার্যাবলীতে চালকের ভূমিকায় রয়েছে। রেমিট্যান্স অস্তুর্মুখী প্রবাহ এবং বর্ধিত ফার্ম আয় গ্রাম ও উপ-শহর এলাকায় সিমেন্ট সহ নির্মাণ দ্রব্যাদির জন্য চাহিদাকে উজ্জীবিত করে। বর্তমানে সরকার ফ্লাইওভার এবং সেতুসহ বিভিন্ন ধরনের বৃহদাকার প্রকল্প সমূহ বাস্তবায়ন করছে যেগুলো সিমেন্ট, স্টীল এবং অন্যান্য উপকরণের চাহিদা বিদ্যমান রাখে। আমরা গ্রাম ও উপ-শহর এলাকায় নির্মাণ দ্রব্যাদির চাহিদার বলিষ্ঠ বৃদ্ধি দেখেছি। বাংলাদেশ সিমেন্ট প্রস্তুতকারক এসোসিয়েশন (বিসিএমএ) অনুসারে বাংলাদেশ বছরে চার কোটি টন উৎপাদন ক্ষমতার বিপরীতে তিন কোটি টনের অধিক সিমেন্ট ব্যবহার করে। গ্রাম্য এলাকায় কঙ্ক্রীট বাড়ি সমূহ নির্মাণ বৃদ্ধির পিছনে

the rise in construction of concrete homes in rural areas. There has also been a good deal of construction activities such as building markets in upazilas and growth centers. The demand for cement is high in export processing zones as well. So it is easily realized and expected that in the upcoming days the demand for cement will go up along with the infrastructural development of Bangladesh.

উপাদান হচ্ছে সমৃদ্ধি। উপজেলা সমূহে মার্কেট ও গ্রোথ সেন্টার নির্মাণ ইত্যাদি কার্যাবলীর একটি ভাল বাস্তবায়ন এগিয়ে যাচ্ছে। একইভাবে রপ্তানী প্রক্রিয়াকরণ জোনগুলোতেও সিমেন্টের চাহিদা ব্যাপক। সুতরাং ইহা সহজে অনুধাবিত ও প্রত্যাশিত যে, আসন্ন দিনগুলোতে বাংলাদেশের অবকাঠামোগত উন্নয়নের সাথে সিমেন্টের চাহিদা বৃদ্ধি পাবে।



In a recent research conducted by International Cement review, per capita cement consumption in Bangladesh had doubled within the decade between 2008 and 2017, from 63 kg to 137 kg.

ইন্টারন্যাশনাল সিমেন্ট কর্তৃক পরিচালিত সাম্প্রতিক একটি গবেষণা পর্যালোচনায় দেখা যায় ২০০৮ এবং ২০১৭ এর দশকের মধ্যে বাংলাদেশে মাথাপিছু সিমেন্ট ব্যবহার দ্বিগুন হয়ে গেছে অর্থাৎ ৬৩ কেজি থেকে বৃদ্ধি পেয়ে ১৩৭ কেজি হয়েছে।

Future of Cement Industry in Bangladesh :

Considering the "Life cycle of the industry" currently cement industry of Bangladesh is in the growth stage. Sales of cement are increasing due to growing demand for cement in both the local and foreign markets. The expected demand growth in the industry is 20%-25% for the next three years based on the assumptions below.

শিল্পটির জীবন চক্র :

"শিল্পটির জীবন চক্র" বিবেচনায় বর্তমানে বাংলাদেশের সিমেন্ট শিল্প বৃদ্ধি পর্যায়ে রয়েছে। স্থানীয় ও বৈদেশিক উভয় বাজারে সিমেন্টের চাহিদা বৃদ্ধির কারণে সিমেন্টের বিক্রয় বৃদ্ধি পাচ্ছে। নিম্নোক্ত ধারণা সমূহের ভিত্তিতে পরবর্তী তিন বছর শিল্পে প্রত্যাশিত চাহিদা বৃদ্ধি হবে ২০%-২৫%।

- In terms of purchasing parity, we have become the 34th largest economy in the world. Currently Bangladesh is the 40th largest Cement Manufacturer in the world.
- Our economy has increased 174 times & per capita income increased 82 times whereas population has increased 2 times from 1972
- Strong growth in demand of Cement is forecasted and the market continues to be dominated by local players
- Industry insider expects demand growth of above 20% for the next few years

- সমতা আনয়নের শর্তে, আমরা হয়েছি বিশ্বে ৩৪তম বৃহত্তম অর্থনীতি। বর্তমানে বাংলাদেশ হচ্ছে বিশ্বে ৪০তম বৃহত্তম সিমেন্ট প্রস্তুতকারক।
- ১৯৭২ সাল থেকে আমাদের অর্থনীতি বেড়েছে ১৭৪ গুন আর মাথাপিছু আয় বেড়েছে ৮২ গুন যেখানে জনসংখ্যা বৃদ্ধি পেয়েছে ২ গুন।
- সিমেন্টের চাহিদায় সুদৃঢ় বৃদ্ধি পূর্বাভাস দেওয়া হয় এবং স্থানীয় প্রতিষ্ঠান সমূহ কর্তৃক মার্কেট আধিপত্য অব্যাহত রাখবে।
- শিল্পের অভ্যন্তরের ব্যক্তিবর্গ পরবর্তী কয়েক বছরের মধ্যে ২০% এর উপর চাহিদা বৃদ্ধি প্রত্যাশা করেন।
- ভারত ও থাইল্যান্ডের মত রোলার কম্প্যাক্টেড কঙ্কিট রোড এর নির্মাণ আরো চাহিদা বৃদ্ধিতে সাহায্য করবে।

- Construction of roller compacted concrete roads like India & Thailand would help boost demand growth further.
- Our per Capita income is now 1602 USD which was 500 USD a couple of years back.
- We are now in the lower-middle income group and by 2021 our per capita income will exceed 2,000 USD.
- When economy moves positively, the country also does well
- Bangladesh is among the top five “most optimistic markets” in the Asia Pacific region



Future Plan:

Considering growing demand of the industry in recent years, the Company has taken massive expansion decision. Owing to this expansion we would be able to increase our production capacity to more than double compare to our existing capacity. Notably after the said expansion of the project, standalone production capacity will be 460 MT/Hour despite having existing capacity of 400 MT/Hour. This extensive expansion of capacity will assist us to reduce cost of production by ensuring better quality of products. The installation of Vertical Roller Mill (VRM) mechanism which is included as a part of expansion project would not be injurious to our environment because of being environment friendly and it would assist to maintain ecological balance as well. Moreover, its' aim is to run production process by saving greater power. The estimated cost of the said expansion project will be Tk. 4,880 million. We have already signed an agreement with FL Smidth A/S, Denmark, in order to increase our production capacity by installing Vertical Roller Mill. Beside local experts we have hired external experts as well in order to ensure skillful and efficient completion of the project. The expansion work is scheduled to be completed within 2018. We believe that the Company will be able to reap

- আমাদের মাথাপিছু আয় বর্তমানে ১৬০২ ইউএসডি যা কয়েক বছর পূর্বে ৫০০ ইউএসডি ছিল।
- আমরা বর্তমানে নিম্ন-মধ্যম আয়ের শ্রেণীভুক্ত এবং ২০২১ সালের মধ্যে আমাদের মাথাপিছু আয় ২,০০০ ইউএসডি ছাড়িয়ে যাবে।
- অর্থনীতি যখন ইতিবাচকভাবে সচল থাকে, দেশও তখন ভাল করে।
- এশিয়া প্যাসিফিক অঞ্চলে উপরের দিকের পাঁচটি দেশের মধ্যে বাংলাদেশ হচ্ছে “সবচেয়ে আশাবাদী বাজার”।



Future Risk:

সাম্প্রতিক বছরগুলোতে শিল্পের বর্ধমান চাহিদা বিবেচনায় কোম্পানী ব্যাপক সম্প্রসারণ সিদ্ধান্ত গ্রহণ করেছে। এ সম্প্রসারণের ফলে আমরা আমাদের বিদ্যমান উৎপাদন ক্ষমতার দ্বিগুনেরও বেশী বাড়াতে সক্ষম হব। লক্ষণীয়, বিদ্যমান সক্ষমতা ৪০০ এমটি/ঘন্টা থাকা স্বত্ত্বেও প্রকল্পের উক্ত সম্প্রসারণের পর একক উৎপাদন সক্ষমতা হবে ৪৬০ এমটি/ঘন্টা। সক্ষমতার এই ব্যাপক বিস্তার পনের আরো ভাল মান নিশ্চিত করার মাধ্যমে আমাদেরকে উৎপাদন খরচ কমাতে সহায়তা করবে। সম্প্রসারণ প্রকল্পের অংশ হিসেবে অন্তর্ভুক্ত ভার্টিক্যাল রোলার মিল (ভিআরএম) এর স্থাপন পদ্ধতি আমাদের পরিবেশের জন্য ক্ষতিকারক হবেনা কারণ ইহা পরিবেশ বান্ধব এবং ইহা পরিবেশ সংক্রান্ত ভারসাম্য বজায় রাখতেও সহায়তা করে। অধিকন্তু, বৃহত্তর শক্তি সংরক্ষণের মাধ্যমে উৎপাদন প্রক্রিয়া পরিচালনা করাই হচ্ছে ইহার লক্ষ্য। উক্ত সম্প্রসারণ প্রকল্পের জন্য প্রাক্কলিত ব্যয় হবে টাকাঃ ৪,৮৮০ মিলিয়ন। ভার্টিক্যাল রোলার মিল স্থাপনের মাধ্যমে উৎপাদন ক্ষমতা বাড়ানোর লক্ষ্যে আমরা ইতোমধ্যে এফএলস্মিডথ্ এ/এস, ডেনমার্ক এর সাথে একটি চুক্তি স্বাক্ষর করেছি। প্রকল্পটির নিপুন ও কার্যকর সমাপ্তি নিশ্চিত করার লক্ষ্যে স্থানীয় এক্সপার্টদের পাশাপাশি বাহিরের এক্সপার্টও ভাড়া করা হয়েছে। সম্প্রসারণ কাজটি ২০১৮ সালের মধ্যে সম্পন্ন করা হবে। আমরা বিশ্বাস করি যে, সম্প্রসারণ কাজটি সম্পন্ন হবার অব্যবহিত পরই কোম্পানী অনেক সুবিধা আহরণ করতে সক্ষম হবে। একটি নিবিড় সম্প্রসারণ প্রকল্প হওয়ায়,

numerous benefits immediately after completion of the expansion work. Being an extensive expansion project, it demands huge investment and we deserve unanimous consent and co-operation of all shareholders regarding this issue.

Segment wise standalone Performance :

We believe Premier Cement Mills limited could have achieved greater sales revenue growth in these years. In spite of many obstacles in this year, we have achieved a positive outcome in terms of sales volume from standalone point of view and our strong financials indicate more well-off position in our current business operation. Comparative standalone sales performance and the separate figures of our proceeds can be found in the following table:

Year	Domestic sales (MT)	Export Sales (MT)	Amount (Taka)	Growth %
2012-2013	917,534	21,596	6,037,165,868	44%
2013-2014	967,911	16,500	6,819,174,802	13%
2014-2015	1,063,548	42,015	7,133,420,289	5%
2015-2016	1,351,937	38,290	8,369,413,682	17%
2016-2017	1,583,149	49,428	9,265,687,526	10%

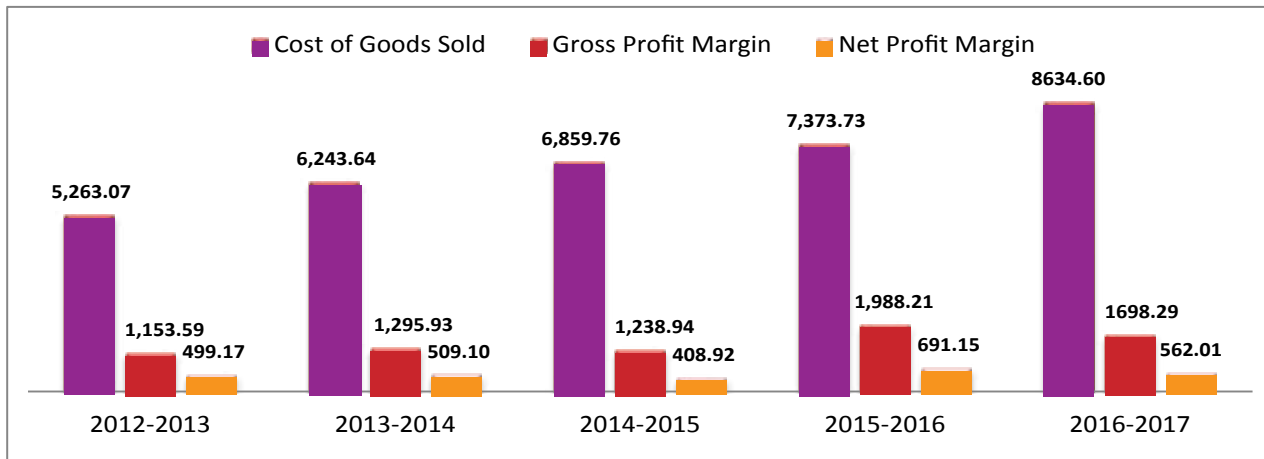
ইহাতে প্রচুর বিনিয়োগ চাহিদা থাকে আর এ বিষয়ে আমরা সকল শেয়ারহোল্ডারগণের কাছ থেকে সর্বসম্মত সম্মতি ও সহযোগিতা আশা করি।

প্রিয় বিনিয়োগকারী বন্ধুরা :

আমরা বিশ্বাস করি যে, প্রিমিয়ার সিমেন্ট মিলস লিমিটেড এ বছরগুলোতে বৃহত্তর বিক্রি রাজস্ব বৃদ্ধি অর্জন করতে পারত। এ বছর বিভিন্ন ধরনের প্রতিবন্ধকতা স্বত্বেও, আমরা বিক্রির পরিমানের দিক থেকে একটি ইতিবাচক ফলাফল অর্জন করেছি এবং আমাদের সুদৃঢ় আর্থিক অবস্থা বর্তমান ব্যবসা পরিচালনায় সফলতা প্রমাণ করে। তুলনামূলক স্বতন্ত্র বিক্রি কর্ম সম্পাদন এবং আমাদের প্রক্রিয়ার আলাদা হিসাব নিম্নের টেবিলে পাওয়া যাবেঃ

Discussion on Cost of Goods Sold, Gross Profit Margin and Net Profit Margin:

বিক্রি কমে যাওয়া, গ্রেস প্রফিট মার্জিন এবং নেট প্রফিট মার্জিন:



In FY 2016-17 COGS is 83.6% of revenue whereas it was 78.8% of last year's revenue. As a result the Gross Profit Margin decreased to 16.4% compared to last year 21.20%. The Gross profit stood at Tk. 1,698.29 million compared to Tk. 1,988.21 in 2015-2016. Due to the increase in the operational cost in 2016-17, Net Profit Margins has also decreased by 18.68% Compare to last year. It stood at Tk. 562.01 million in 2016-2017 whereas it was Tk. 691.15 million in last year which is 5.44% and 7.40% of revenue respectively.

অর্থবছর ২০১৬-১৭-তে সিওজিএস হচ্ছে ৮৩.৬% রাজস্বের অর্থাৎ গত বছরের রাজস্ব ছিল ৭৮.৮%। ফলত, মোট মুনাফা গত বছরের ২১.২০% এর তুলনায় হ্রাস পেয়ে দাড়িয়েছে ১৬.৪% হয়। ২০১৫-২০১৬ সালের টাকা ১৯৮৮.২১ মিলিয়নের স্থলে ২০১৬-২০১৭ মোট মুনাফা দাড়ায় টাকা ১৬৯৮.২৯ মিলিয়ন। ২০১৬-১৭ সালে পরিচালন ব্যয়ে বৃদ্ধির কারণে নীট মুনাফা ও পূর্ববর্তী বছরের তুলনায় ১৮.৬৮% হ্রাস পায়। ২০১৬-১৭ সনে নীট মুনাফা ৫৬২.০১ মিলিয়ন অর্থাৎ গত বছর ইহা ছিল টাকা ৬৯১.১৫ মিলিয়ন যাহা যথাক্রমে বিক্রয়ের ৫.৪৪% ও ৭.৪%।

Risks And Concerns:

The details of risks and concerns of the Company are discussed in risk management and control Environment on page no 79 in this annual report

Discussion on Continuity of any Extra-Ordinary gain or loss:

There was no extra-ordinary gain or loss during the period

Related Party Transaction:

In the FY 2016-2017, a number of transactions with related parties were carried out in the normal course of business on an arm's length basis. In note 28 of consolidated financial statements, a brief description of related party transaction is given including names of the respective related parties, nature of relationship with them, nature of those transactions and their value in amount.

IPO Fund Utilization:

According to consent letter no. SEC/CI/IPO-164/2011/1800 dated 13 December, 2012 issued by the Bangladesh Securities and Exchange Commission, we were not allowed to utilize the IPO proceeds before submission of the land rent receipts. Till date, we have not been able to provide the said rent receipt. However, on 18 November of 2013, Bangladesh Securities and Exchange Commission (BSEC) permitted us to utilize the IPO proceeds but we were required to keep an FDR in a scheduled bank for an amount equivalent to the value of the lands for which mutation and rent receipt have not been submitted. The rest of the IPO proceeds were utilized for repayment of LC value of our Machineries for 4th Production Unit.

Safety, Health And Environment Issues:

Ensuring healthy and safe working conditions for employees and contractors is one of the most important issues for the cement industry. Premier Cement takes all possible measures to ensure that all its employees as well as communities within which it operates remain safe at all times. Company's safety measures, continuous risk assessment policy ensures a healthy



SoK Ges DİOM:

কোম্পানীর ঝুঁকি এবং উদ্বেগের বিস্তারিত বিবরণ এ বার্ষিক প্রতিবেদনে ৭৯ নং পৃষ্ঠায় ঝুঁকি ব্যবস্থাপনা এবং পরিবেশ নিয়ন্ত্রণ-এ আলোচিত হয়েছে।

†Kıb A ~ 0fweK jvf I 9ıwZi avıvevıKZvi Dci Avıj vPbv:

এ সময়কালে কোন অস্বাভাবিক লাভ বা ক্ষতি ছিলনা।

msıkó c9ı mşúıKZ tj bı b:

অর্থ বছর ২০১৬-২০১৭-তে সম্পর্কিত পার্টি সমূহের সাথে স্বাভাবিক ব্যবসায়িক কার্যক্রমে অনেকগুলো লেনদেন সাধিত হয়। সম্মিলিত আর্থিক বিবরণীর নোট ২৮.০০-তে সম্পর্কিত পক্ষ সমূহের নাম, তাদের সাথে সম্পর্কের প্রকৃতি, উক্ত লেনদেন সমূহের প্রকৃতি এবং অর্থে তাদের মূল্যমানসহ সংক্ষিপ্ত ব্যাখ্যা প্রদত্ত হয়েছে।

AvBıCı Zıneı e'envı:

বাংলাদেশ সিকিউরিটিজ অ্যান্ড এক্সচেঞ্জ কমিশন কর্তৃক ১৩ ডিসেম্বর ২০১২ তারিখে জারীকৃত সম্মতি পত্র নং এসইসি/সিআই/আইপিও-১৬৪/২০১১/১৮০০ অনুসারে জমির খাজনা রশিদ পেশের পূর্বে আমরা আইপিও প্রক্রিয়া ব্যবহারে অনুমোদিত ছিলামনা। অদ্যাবধি, আমরা উক্ত খাজনার রশিদটি প্রদান করতে পারিনি। তবে, ১৮ নভেম্বর, ২০১৩ তারিখে বাংলাদেশ সিকিউরিটিজ অ্যান্ড এক্সচেঞ্জ কমিশন (বিএসইসি) আমাদেরকে আইপিও প্রক্রিয়া ব্যবহারের অনুমতি প্রদান করে কিন্তু আমাদেরকে একটি তফসিলী ব্যাংকে জমির মূল্যের সমপরিমাণ অর্থের একটি এফডিআর রাখতে হবে, যার জন্য আমরা নামজারী ও খাজনার রশিদ পেশ করতে পারিনি। ৪র্থ উৎপাদন ইউনিট এর আমাদের মেশিনারিজের এলসি মূল্যের পরিশোধের জন্য আইপিও প্রক্রিয়ার বাকীটুকু ব্যবহার হয়ে যায়।

ıbıvcÉv, ~ 0~ Ges cııteK ıelqej x:

কর্মচারী ও ঠিকাদারগণের জন্য স্বাস্থ্যকর ও নিরাপদ কার্য পরিবেশ নিশ্চিত করা হচ্ছে সিমেন্ট শিল্পের জন্য গুরুত্বপূর্ণ বিষয় সমূহের একটি। প্রিমিয়ার সিমেন্ট সর্বদা ইহার পরিচালন ক্ষেত্রে কর্মচারী এবং কমিউনিটিকে নিরাপদ রাখার সম্ভব ব্যবস্থা সমূহ নিশ্চিত করে। কোম্পানীর নিরাপত্তা ব্যবস্থা সমূহ, ধারাবাহিক ঝুঁকি নিরূপন নীতি কার্যক্ষেত্রে সকল কর্মচারীদের জন্য স্বাস্থ্যকর ও ঝুঁকিমুক্ত কার্য পরিবেশ নিশ্চিত করে। অধিকন্তু আমরা সমাজের



Quarterly performance- PCML (Consolidated)

Tk in Mio

Particulars	Q 1	Q2	Q3	2016-2017
Revenue	1,926.53	2,426.27	3,039.06	10332.89
Gross Profit	309.37	403.50	591.72	1698.29
Profit from operation	199.85	236.00	404.94	1023.22
Profit before tax	110.62	150.29	305.90	662.38
Profit after tax	59.53	141.44	223.00	562.00
Total non-current assets	6,338.55	6,467.33	6,541.63	7095.39
Total assets	11,063.41	12,084.26	12,087.34	12473.43
Total non-current liability	2,146.26	2,071.05	1,962.04	1779.37
Non-Controlling Interest	90.99	292.43	299.30	306.31
Total liability	6,655.62	7,778.32	7,558.31	7874.77
Total equity	4,316.80	4,013.51	4,229.72	4292.34
EPS	0.55	1.33	2.05	5.17

Significant variance between Quarterly Financial performance and Annual Financial Statement:

There was no significant variance between Quarterly Financial performance and Annual Financial Statements. The Company was able to maintain a remarkable performance both in operational and financial perspective throughout the period.

Remuneration of Directors:

Mr. Mohammad Mustafa Haider and Mr. Mohammed Ershadul Hoque, Members of our Board of Directors are working diligently and sincerely for the Company. Mr. Mustafa Haider is looking after the Sales and Marketing and Mr. Ershadul Hoque is responsible for overall operation. Each of them receives a yearly remuneration of BDT 12,00,000 (Twelve lacs). None of other BoD members including independent directors receive any remuneration or benefits from the Company other than BoD meeting attendance fee.

Internal control and adequacy of Audit Committee:

Our Company has a well defined internal control system to support efficient business operations and statutory compliance. External Auditors carry out concurrent audit of financials which adds to the stability of the entire internal control systems. Suitable internal checks have been built in to cover all monetary transactions with proper delineation of authority, which provides transparency at every stage of operation.

The Company has a strong system of budgetary control which covers all aspects of operations, finance and capital expenditure at a macro level by a monthly basis reporting directly to top management. Financial performances and efficiency

ত্রৈমাসিক আর্থিক কর্ম সম্পাদন এবং বার্ষিক কর্ম সম্পাদনের মাঝে উল্লেখযোগ্য কোন পার্থক্য ছিলনা। পুরো মেয়াদ জুড়ে কোম্পানী পরিচালনগত ও আর্থিক উভয় ক্ষেত্রে একটি অসাধারণ নৈপুণ্য সম্পাদন করতে সক্ষম হয়।

ত্রৈমাসিক আর্থিক কর্ম সম্পাদন এবং বার্ষিক কর্ম সম্পাদনের মাঝে উল্লেখযোগ্য কোন পার্থক্য ছিলনা। পুরো মেয়াদ জুড়ে কোম্পানী পরিচালনগত ও আর্থিক উভয় ক্ষেত্রে একটি অসাধারণ নৈপুণ্য সম্পাদন করতে সক্ষম হয়।

জনাব মোহাম্মদ মোশাউফা হায়দার এবং জনাব মোহাম্মদ এরশাদুল হক, আমাদের পরিচালনা পর্ষদের সদস্য আমাদের কোম্পানীর জন্য অধ্যবসায়ের সাথে আন্তরিকভাবে কাজ করছেন। জনাব মোশাউফা হায়দার বিক্রয় ও বিপণন দেখাশুনা করছেন আর জনাব এরশাদুল হক সার্বিক অপারেশানের ক্ষেত্রে দায়িত্বপ্রাপ্ত। তাদের প্রত্যেকে বার্ষিক পারিশ্রমিক বাবদ টাকাঃ ১২,০০,০০০/- (বারো লক্ষ) গ্রহন করেন। নিরপেক্ষ পরিচালকসহ পরিচালনা পর্ষদের অন্য কেউ পরিচালনা পর্ষদের সভায় উপস্থিতির ফি ব্যতীত কোম্পানী থেকে কোন প্রকার পারিশ্রমিক অথবা সুবিধাদি গ্রহণ করেন না।

জনাব মোহাম্মদ মোশাউফা হায়দার এবং জনাব মোহাম্মদ এরশাদুল হক, আমাদের পরিচালনা পর্ষদের সদস্য আমাদের কোম্পানীর জন্য অধ্যবসায়ের সাথে আন্তরিকভাবে কাজ করছেন। জনাব মোশাউফা হায়দার বিক্রয় ও বিপণন দেখাশুনা করছেন আর জনাব এরশাদুল হক সার্বিক অপারেশানের ক্ষেত্রে দায়িত্বপ্রাপ্ত। তাদের প্রত্যেকে বার্ষিক পারিশ্রমিক বাবদ টাকাঃ ১২,০০,০০০/- (বারো লক্ষ) গ্রহন করেন। নিরপেক্ষ পরিচালকসহ পরিচালনা পর্ষদের অন্য কেউ পরিচালনা পর্ষদের সভায় উপস্থিতির ফি ব্যতীত কোম্পানী থেকে কোন প্রকার পারিশ্রমিক অথবা সুবিধাদি গ্রহণ করেন না।

দক্ষ ব্যবসা অপারেশন ও বিধিবদ্ধ পরিপালনকে সহায়তা প্রদানে আমাদের কোম্পানীর রয়েছে একটি সু-সঙ্গায়িত অভ্যন্তরীণ নিয়ন্ত্রণ সিস্টেম। বহিঃ নিরীক্ষা আর্থিক বিষয়বলীর নিরীক্ষা কার্যক্রম চালিয়ে যায় যা সমাপ্ত অভ্যন্তরীণ নিয়ন্ত্রণ সিস্টেমের স্থায়িত্বকে যুক্ত করে। কর্তৃপক্ষের যথাযথ চিত্রণে মানানসই অভ্যন্তরীণ যাচাই সকল আর্থিক লেনদেন কভার করতে প্রণয়নকৃত, যা অপারেশানের প্রতিটি স্তরে স্বচ্ছতা প্রদান করে।

দক্ষ ব্যবসা অপারেশন ও বিধিবদ্ধ পরিপালনকে সহায়তা প্রদানে আমাদের কোম্পানীর রয়েছে একটি সু-সঙ্গায়িত অভ্যন্তরীণ নিয়ন্ত্রণ সিস্টেম। বহিঃ নিরীক্ষা আর্থিক বিষয়বলীর নিরীক্ষা কার্যক্রম চালিয়ে যায় যা সমাপ্ত অভ্যন্তরীণ নিয়ন্ত্রণ সিস্টেমের স্থায়িত্বকে যুক্ত করে। কর্তৃপক্ষের যথাযথ চিত্রণে মানানসই অভ্যন্তরীণ যাচাই সকল আর্থিক লেনদেন কভার করতে প্রণয়নকৃত, যা অপারেশানের প্রতিটি স্তরে স্বচ্ছতা প্রদান করে।

কোম্পানীর বাজেট নিয়ন্ত্রণের একটি মজবুত পদ্ধতি রয়েছে যা শীর্ষ ব্যবস্থাপনাকে সরাসরি মাসিক প্রতিবেদন প্রদানের ভিত্তিতে ক্ষুদ্র পর্যায়ে অপারেশন, অর্থ এবং পুঁজি ব্যয়ের সকল দিক কভার করে। আর্থিক কর্মক্ষমতা ও দক্ষতা দৈনন্দিন ভিত্তিতে যাচাই বাচাই ও পর্যবেক্ষণ করা হয়

parameters are monitored periodically and actions are taken then and there. Currently, our Audit Committee consists of the following Directors:

Mr. M. Mahfuzur Rahman	- Independent Director
Mr. Tariq Ahmed	- Independent Director
Mr. Mohammed ErshadulHoque	- Director

Going concern:

Going concern is one of the fundamental assumptions of accounting on the basis of which financial statements are prepared. According to going concern a business will continue its business for the foreseeable future without the need or intention on part of management to liquidate the entity or to significantly curtail its operational activities.

Our Company has adequate resources to continue its operation for the foreseeable future. Thus the directors are of the opinion that the Company is a going concern; and its financial statements are prepared on a going concern basis.

Other concerns:

It is regrettable that a dispute has been arisen between Rupayan Housing Estate Limited and the Company. The Rupayan Housing Estate Limited agreed to sale an office space of 21,507 sft (11th Floor) and 6 car parking spaces (4 in Basement-1 and 2 in Basement -2) at the Rupayan Trade Centre (a 18 storey building) at Bangla Motor area for Tk. 17,94,07,400.00 (Taka Seventeen Crores Ninety Four Lakhs Seven Thousands Four Hundreds Only). The agreement for sale was duly registered by Registered Deed No. 4169 on 12th May 2010 and the Company paid BDT 12.5 Crore to Rupayan at the time of registration. Subsequently, Rupayan sold the same property to a third party for at a higher price i.e. BDT 20 crores 33 lakhs 13 thousands and 7 hundreds. After knowing that PCML's authority filed a case in the District and Session Judge Court against Rupayan and applied for imposing restriction on transfer of the said property to any other third party except the plaintiff, case no.-61/2010. The District and Session Judge Court on 13.07.2014 gave decree in favour of PCML after hearing of the case. Afterwards that Rupayan did appeal but it also went against them. Denying the Court verdict Rupayan gave Subkobra Registree in favour of the said third party only at a price of Tk. 5 crore, Sales deed no.-4312/15 dated 30.06.2015. Drawing attention to this regard PCML did appeal to Durnity Domon Commission (DUDOK).

Significant deviation from the last year's operating results and the reasons behind deviations:

During the year under review phenomenal growth has been witnessed in the year-end financial results. Turnover has

এবং প্রয়োজনীয় পদক্ষেপ নেওয়া হয়। বর্তমানে, আমাদের নিরীক্ষা কমিটি নিম্নোক্ত ব্যক্তিবর্গকে নিয়ে গঠিতঃ

জনাব এম. মাহফুজুর রহমান	- নিরপেক্ষ পরিচালক
জনাব তারিক আহমেদ	- নিরপেক্ষ পরিচালক
জনাব মোহাম্মদ এরশাদুল হক	- পরিচালক

Pj gvb bWZ:

চলমান নীতি হচ্ছে হিসাবের মৌলিক ধারণা সমূহের একটি যার ভিত্তিতে আর্থিক বিবরণী প্রণীত হয়। চলমান নীতি অনুসারে একটি ব্যবসা ইহার স্বত্বকে তারল্য করতে অথবা পরিচালনগত কার্যক্রম সমূহকে উলেখজনকভাবে হ্রাস করতে ব্যবস্থাপনার দিক থেকে কোন প্রয়োজন অথবা উদ্দেশ্য ছাড়া সম্মুখ ভবিষ্যতের জন্য ইহার ব্যবসা অব্যাহত রাখবে।

সম্মুখ ভবিষ্যতের অপারেশন অব্যাহত রাখার জন্য আমাদের কোম্পানীর রয়েছে পর্যাপ্ত সম্পদ। তাই আমাদের পরিচালকগণ একমত যে কোম্পানী চলমান নীতি অনুযায়ী চলছে এবং আর্থিক প্রতিবেদন প্রস্তুতে চলমান নীতি অনুসরণ করছে।

Ab'wb" D!0M:

বিষয়টি দুখজনক যে রূপায়ণ হাউজিং এস্টেট লিমিটেডের সাথে প্রিমিয়ার সিমেন্ট মিলস লিমিটেডের মামলা চলছে। রূপায়ণ হাউজিং এস্টেট লিমিটেড ১৭,৯৪,০৭,৪০০.০০ (সতের কোটি চুরানকই লক্ষ সাত হাজার চারশত) টাকার বিনিময়ে বাংলা মোটর এলাকার রূপায়ণ ট্রেড সেন্টারের (১৮ তলা বিশিষ্ট ভবন) ২১,৫০৭ বর্গফুটের নির্ধারিত অফিস (১১তম ফ্লোর) এবং ৬টি গাড়ি পার্কিং করার জায়গা (৪টি বেইজমেন্ট-১ এবং ২টি বেইজমেন্ট-২) আমাদের নিকট বিক্রয় করতে চুক্তিবদ্ধ হয়েছিল। বিক্রয় চুক্তিটি ২০১০ সালের ১২ মে নিবন্ধিত দলিল নং ৪১৬৯ দ্বারা যথোপযুক্ত ভাবে নিবন্ধিত হয় এবং নিবন্ধনের সময় প্রিমিয়ার সিমেন্ট মোট ১২.৫ কোটি টাকা চেকের মাধ্যমে রূপায়ণকে পরিশোধ করে। পরবর্তীতে রূপায়ণ একই জায়গা বেশি দামে অর্থাৎ ২০ কোটি ৩৩ লক্ষ ১৩ হাজার ৭ শত টাকার বিনিময়ে তৃতীয় পক্ষের কাছে বিক্রি করে। বিষয়টি দৃষ্টিগোচর হলে প্রিমিয়ার সিমেন্ট কর্তৃপক্ষ রূপায়ণের বিরুদ্ধে মহামান্য দায়রা জজ আদালতে স্পেসিটি তৃতীয় পক্ষের কাছে হস্তান্তরে নিষেধাজ্ঞা জারী চেয়ে একটি মামলা দায়ের করে, মামলা নং-৬১/২০১০। শুনানি শেষে দায়রা জজ আদালত গত ১৩.০৭.২০১৪ ইং তারিখে প্রিমিয়ার সিমেন্টের পক্ষে রায় দেন। দায়রা জজ আদালত উক্ত মামলায় বাদীর আবেদন মঞ্জুর করে সম্পত্তির সিডিউল প্রপার্টি বাদী ছাড়া অন্য কারো কাছে হস্তান্তর করতে অস্থায়ী নিষেধাজ্ঞা জারি করে। পরবর্তীতে রূপায়ণ মহামান্য সুপ্রিম কোর্টে আপিলের জন্য দারস্থ হলেও আপিলে হেরে যায়। রূপায়ণ মহামান্য আদালতের রায়ের প্রতি জরুরি পদক্ষেপ না করে জায়গাটি উক্ত তৃতীয় পক্ষের কাছে মাত্র পাঁচ (৫) কোটি টাকায় সাবকবলা রেজিস্ট্রি করে দেয়, বিক্রয় দলিল নং -৪৩১২/১৫ তারিখ ৩০.০৬.২০১৫। এই বিষয়ে প্রিমিয়ার সিমেন্ট দুর্নীতি দমন কমিশন বরাবর আবেদন করে।

MZ eQ!i Acu!iWz djvdj t_K ,iaZcY@ePizW Ges nePizW iCQ!b KviY mgr:

পর্যালোচনার অধীন বর্ষ মেয়াদে বর্ষ শেষের আর্থিক ফলাফল সমূহে অসাধারণ বৃদ্ধি দেখা গিয়েছে। পূর্ববর্তী বছরের মত কোম্পানী এ



increased by 10.37% over that of the previous year. The Company has attained its highest revenue amounting BDT **10,332,898,832** which has not ever been attained before in its life time. Due to increasing demand in the domestic market, the Company has been able to achieve this highest revenue. There has been an increase in the cost of raw materials as well as an increase in the operational cost but no such increase was observed in the price due to stiff competition. As a result the gross profit, the profit from operation and the profit after income tax have decreased which are depicted below:

বৎসরেও সর্বোচ্চ টাকা ১০,৩৩২,৮৯৮,৮৩২ বিক্রয় করেছে যা ইহার চালু হবার পর থেকে পূর্বে কখনো অর্জিত হয়নি, যা গত বছরের তুলনায় বৃদ্ধির পরিমাণ ১০.৩৭%। অভ্যন্তরীণ বাজারে বর্ধমান চাহিদার কারণে কোম্পানী এই অর্জনে সক্ষম হয়েছে। পরিচালনা ব্যয় বৃদ্ধির মত কাঁচামালের দরে একটি বৃদ্ধি ঘটেছে কিন্তু কঠোর প্রতিযোগিতার কারণে দরে এধরনের কোন বৃদ্ধি পর্যবেক্ষিত হয়নি। ফলে মোট লাভ, অপারেশন থেকে লাভ এবং আয়করের পর লাভ হ্রাস পেয়েছে যা নিম্নে প্রদর্শিত হলঃ

Particulars	30 June 2017	30 June 2016	Growth (%)
Revenue	10,332,898,832	9,361,935,844	10.37
Gross profit	1,698,294,901	1,988,210,021	(14.58)
Profit from operation	1,023,226,534	1,372,303,300	(25.44)
Profit after income tax	562,009,311	691,146,949	(18.68)
Total non-current assets	7,095,398,349	6,385,540,182	11.12
Total current assets	5,378,034,129	4,458,198,593	20.63
Total assets	12,473,432,468	10,843,738,775	15.03
Total non-current liability	1,779,370,215	2,454,689,553	(27.51)
Total current liability	6,095,408,288	4,194,229,567	45.33
Non-Controlling Interest	306,310,722	289,545,610	5.79
Total liability	8,181,089,225	6,938,464,730	17.91
Total equity	4,292,343,243	3,905,274,045	9.91

The total assets have increased by 15.03% due to addition of new fixed assets in the year 2016-2017. As a result significant positive growth has been noticed in respect of total non-current assets. The current liability has increased by 45.33% due to import of raw material against short term bank loan. On the other hand due to repayment of long term bank loan the non-current liability has decreased by 27.51%.

২০১৬-২০১৭ বর্ষে নতুন স্থির সম্পদ (ফিক্সড এসেট) সংযোজনের কারণে মোট সম্পদ ১৫.০৩% হারে বৃদ্ধি হয়েছে। ফলে, মোট নন কারেন্ট সম্পদের প্রেক্ষিতে উলেখযোগ্য ইতিবাচক বৃদ্ধি জ্ঞাত করা হয়েছে। স্বল্প মেয়াদী ব্যাংক ঋণের বিপরীতে কাঁচামালের আমদানীর কারণে বর্তমান দায় ৪৫.৩৩% বৃদ্ধি পেয়েছে। অন্যদিকে দীর্ঘমেয়াদী ব্যাংক ঋণ পরিশোধের কারণে নন কারেন্ট দায় ২৭.৫১% হ্রাস পেয়েছে।



Comparative 5 years operating, financial data and performance indicator:

Details of five years comparative Consolidated Statement of Comprehensive Income and Statement of Financial Position are presented in section “Shareholders and Stakeholders information” page no 91 of this report.

Reserve and Surplus:

Retained earnings of the Company in FY 2016-2017 stood at Tk. 2132.56 mn against TK. 1732.95 Mio in FY 2015-2016.

Dividend:

For the year ending on June 30, 2017, the Company earned Tk. 562.01 million as consolidated net profit after tax. The Board of Directors in its meeting dated 27th August 2017 recommended 20% cash dividend. i.e. Tk. 2.00 against Tk. 10.00 per share for the year 2016-2017. The following table would help you to comprehend our dividend payment history:

Financial year	Rate of dividend	
	Cash Dividend	Stock Dividend
2012-2013	40%	N/A
2013-2014	30%	N/A
2014-2015	20%	N/A
2015-2016	15%	N/A
2016-2017	20% (Recommended)	N/A

The number of Board meetings and the attendance of the Directors during the year 2015-2016:

During the FY 2016-2017, a total of 5 (five) meetings of the board were held. Attendance by the Directors has been summarized in corporate governance report of this annual report page no 63.

Zj bvgj K 5 e0ti i cwi Pjv bv, Aw_R DcvE I cvdPg vY vbt` RK:

এ প্রতিবেদনের ৯১ নং পৃষ্ঠায় “শেয়ারহোল্ডারবৃন্দের তথ্য” শাখায় পাঁচ বছরের সমন্বিত আয়ের সুসংহত তুলনামূলক বিবৃতির বিস্তারিত এবং আর্থিক অবস্থার বিবরণী প্রদান করা হয়েছে।

wi Rvf@Ges D0E:

২০১৭-তে কোম্পানীর ধারনকৃত উপার্জন দাড়ায় টাকাঃ ২১৩২.৫৫ মিলিয়ন যা ২০১৫-২০১৬ সালে ছিল টাকাঃ ১৭৬৮.৭২১ মিলিয়ন।

j f'vsk:

জুন ৩০, ২০১৭ তারিখে সমাপ্ত বছরে কোম্পানী কর পরিশোধের পর নীট লাভ করেছে সম্মিলিত টাকা ৫৬২.০০ মিলিয়ন। পরিচালনা পর্ষদ ইহার ২৭শে আগস্ট, ২০১৭ তারিখের সভায় ২০% নগদ লভ্যাংশ ঘোষণা করেন। অর্থাৎ ২০১৬-২০১৭ বর্ষের জন্য প্রতি শেয়ারে টাকাঃ ১০ এর বিপরীতে টাকা ২.০০। নিম্নোক্ত টেবিলটি আপনাকে আমাদের লভ্যাংশ পরিশোধের ইতিবৃত্ত জানতে সাহায্য করবে :

2016-2017 e0ti cwi Pjv bv clP i mfv I cwi Pjv KMtbi DcvwZi msL v:

অর্থ বছর ২০১৬-২০১৭-তে পরিচালনা পর্ষদের ৫ (পাঁচ)টি সভা অনুষ্ঠিত হয়। এ প্রতিবেদনের পৃষ্ঠা নং ৬৩ তে কর্পোরেট গভার্নেন্সে পরিচালকগণের উপস্থিতির সংক্ষিপ্তসার প্রদত্ত হয়েছে।



Pattern of shareholding:

The pattern of shareholding (along with name wise detail) of parent/subsidiary/ associate companies and other related parties, Directors, Chief Executive Officer, Company Secretary, Chief Financial Officer, Head of Internal Auditor and their spouse and minor children, executives, shareholders holding 10% or more voting interest in the Company as at 30 June 2017 are duly stated in the following report.

১কৃকৃ অকৃকৃ অকৃকৃ:

মূল/ অঙ্গ/ সহযোগী কোম্পানী সমূহ ও সম্পর্কিত অন্যান্য পক্ষ, পরিচালক, মুখ্য নির্বাহী কর্মকর্তা, কোম্পানী সচিব, প্রধান অর্থ বিষয়ক কর্মকর্তা (সিএফও), অভ্যন্তরীণ নিরীক্ষা প্রধান (এইচআইএ) এবং তাদের স্বামী/স্ত্রী এবং নাবালক সন্তান, নির্বাহীবৃন্দ, শেয়ারহোল্ডারগণের শেয়ার ধরনের ধরন (নামওয়ারী বিস্তারিত সহ) ৩০শে জুন, ২০১৭ তারিখে ১০% অথবা ততোধিক ভোট প্রদানের স্বার্থ কোম্পানীতে ধারণ করেন যা নিম্নোক্ত প্রতিবেদনে যথোপযুক্তভাবে বিবৃত।

Chairman/Managing Director/Director/CFO/CS/Ho and other related parties:

Particulars	Position	Nos. of Shareholding	%	Spouse or Minor Children	%
Mr. Mohammad Mustafa Haider	Chairman	20,837,300	19.76	Nil	Nil
Mr. Mohammed AmirulHaque	MD	11,599,500	11.00	3,643,080	3.45
Mr. Md. Jahangir Alam	Director	10,425,313	9.88	Nil	Nil
Mr. MD. AlamgirKabir	Director	4,416,562	4.19	Nil	Nil
Mr. Mohammed ErshadulHoque	Director	2,113,500	2.00	Nil	Nil
Mr. M. Mahfuzur Rahman	Independent Director	Nil	Nil	Nil	Nil
Mr. Tariq Ahmed	Independent Director	Nil	Nil	Nil	Nil
Mr. Md. Shafiqul Islam Talukder	CFO	Nil	Nil	Nil	Nil
Kazi Md. Shafiqur Rahman	CS	200	0.0002	Nil	Nil
Mr. Md. Masuk Chowdhury	HoIA	Nil	Nil	Nil	Nil
Parent/Subsidiary/Associated Companies and related other party.	Nil	Nil	Nil	Nil	Nil

Shareholders holding ten percent (10%) or more voting interest in the Company (name wise details) other than Chairman/ Managing Director/ Director/ CFO/ CS/ HoIA

Particulars	Position	Nos. of shareholding	%	Spouse or Minor Children	%
Mr. Hasnat MD. Abu Obida	Sponsor Shareholder	18,332,500	17.39	Nil	Nil
Executives (Top five Salaried person other than CEO, CFO, CS, HoIA)		Nil	Nil	Nil	Nil



Directors Profile :

A brief profile of all directors is provided in the section “Directors profile” of this report on page no 32-37.

CSR Activates:

Since we are conducting our business in a society as well as in a country, we confess that we have some responsibilities towards our society and its welfare. Apart from doing business and making profit, we also engage ourselves for the welfare of the society in which we are operating our business. We carry out regular analysis to find out the most effective way of rendering service to people and to accelerate society's welfare. After a comprehensive analysis, we finally choose a way to execute our responsibility towards the society. Because of our CSR program not only the people of our society are being benefited but we are being benefitted as well. It helps us to enhance our corporate image in the society. A summary of sustainable development initiatives and CSR initiatives of the Company during the years is discussed in Corporate Social Responsibility on page 101-110 in this annual report.

Corporate Governance:

To ensure the spirit of the corporate governance with accountability, for inspiring confidence of investors, regulators, financiers and other stakeholders, Premier Cement Mills Limited is committed to comply with all the requirements of corporate governance as required by Bangladesh Securities and Exchange Commission (BSEC). The detail about corporate governance is discussed in Annexure-1 in this annual report.

Status of Compliance:

Status of compliance with the conditions imposed by the Bangladesh Securities and Exchange Commissions Notification No. SEC/CMRRCD/2006-158/134/Admin/44 dated August 7, 2012 along with a certificate from a practicing Cost & Management Accountants has been enclosed in Annexure-VI

On behalf of PCML



Mohammed Amirul Haque
Managing Director

Place: Dhaka

Date: 23 September, 2017

চি পি কে :

এ প্রতিবেদনের পৃষ্ঠা নং ৩২-৩৭ এর পরিচালকবৃন্দের প্রোফাইল শাখায় সকল পরিচালকবৃন্দের একটি সংক্ষিপ্ত প্রোফাইল প্রদত্ত হয়েছে।

মি এম বি কে :

যেহেতু আমরা একটি সমাজে আমাদের কার্যক্রম চালিয়ে যাচ্ছি, আমরা স্বীকার করি যে, সমাজের প্রতি ইহার কল্যাণে আমাদের কিছু দায়-দায়িত্ব রয়েছে। ব্যবসা করা ও লাভ তৈরি করার বাহিরে আমরা আমাদেরকে সমাজের কল্যাণে নিয়োজিত রেখেছি, যেখানে আমরা ব্যবসা পরিচালনা করছি। আমরা লোকজনকে সেবা প্রদানের সবচেয়ে কার্যকরী পছন্দ করে বের করতে ও সমাজের কল্যাণ দ্রুততর করতে নিয়মিত বিশেষণ কার্য চালিয়ে থাকি। একটি ব্যাপক বিশেষণের পর, শেষ পর্যন্ত আমরা সমাজের প্রতি দায়-দায়িত্ব নির্বাহে একটি পথ পছন্দ করি। কারণ আমাদের সিএসআর কর্মসূচী দ্বারা আমাদের সমাজের লোকজনই শুধুমাত্র উপকৃত হয়না বরঞ্চ আমরাও উপকৃত হচ্ছি। ইহা আমাদেরকে সমাজে আমাদের কর্পোরেট ভাবমূর্তিকে বাড়াতে সাহায্য করে। টেকসই উন্নয়নের উদ্যোগের সারাংশ এবং বছরগুলোতে কোম্পানীর সিএসআর উদ্যোগ এই বার্ষিক প্রতিবেদনের কর্পোরেট সোস্যাল রেসপন্সিবিলিটি-তে ১০১-১১০ নং পৃষ্ঠায় আলোচিত হয়েছে।

কি সি এফ :

বিনিয়োগকারী, নিয়ন্ত্রক, অর্থ যোগানদাতা এবং অন্যান্য স্টেকহোল্ডারদের আস্থায় অনুপ্রেরণার জন্য বাংলাদেশ সিকিউরিটিজ অ্যান্ড এক্সচেঞ্জ কমিশন (বিএসইসি) এর প্রয়োজন মোতাবেক জবাবদিহিতার সাথে কর্পোরেট গভর্নেন্স এর চালিকাশক্তি নিশ্চিত করতে প্রিমিয়ার সিমেন্ট মিলস লিমিটেড কর্পোরেট গভর্নেন্স এর সকল প্রয়োজনীয়তা মেনে চলতে প্রতিশ্রুতিবদ্ধ। কর্পোরেট গভর্নেন্স সম্পর্কিত বিস্তারিত সংযুক্তি-১ এ আলোচিত হয়েছে।

সি সি এফ :

বাংলাদেশ সিকিউরিটিজ অ্যান্ড এক্সচেঞ্জ কমিশন প্রজ্ঞাপন নং এসইসি/সিএমআরআরসিডি/২০০৬-১৫৮/১৩৪/প্রশাঃ/৪৪ তারিখ: আগস্ট ৭, ২০১২ দ্বারা আরোপিত শর্তাবলী সহ পরিপালন অবস্থা একটি অনুশীলনরত কস্ট অ্যান্ড ম্যানেজমেন্ট একাউন্টেন্টস থেকে প্রাপ্ত একটি সনদসহ সংযুক্তি-৬'এ সংযুক্ত।

পিসিএমএল এর পক্ষে



Md. Anwarul Karim
ব্যবস্থাপনা পরিচালক

১৩ সেপ্টেম্বর

২৩ সেপ্টেম্বর ২০১৭