

REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS

In the name of Allah, the Most Gracious, the Most Merciful

Dear shareholders,
Assalamu Alaikum Wa-Rahmatullah

On behalf of the Board of Directors and Management, we welcome you all at the 17th Annual General Meeting (AGM) of Premier Cement Mills Limited. In compliance with the provisions of section 184-186 of the Companies Act 1994 and notification No. BSEC/CMMRRCD/2006-158/207/Admin/80 dated on 3rd June 2018 of the Bangladesh Securities and Exchange Commission (BSEC), we are delighted to place the Directors' Report and Auditor's Report together herewith the Audited Financial Statements of the Company for the year ended June 30, 2019 thereon for your valued consideration, approval and adoption.

Bangladesh Economy:

Driven by strong private consumption, public investment and remittance inflows, Bangladesh economy expanded by a remarkable 8.13% to Tk. 25.36 trillion in 2019, recording the highest growth rate in the country's history. 2019 marked a 6-year run of continuous increase in the country's GDP growth rate, a trend that is also forecasted to continue. Remittances grew by 9.8 percent, reaching a record \$16.4 billion in FY19. Net foreign direct investment (FDI) increased by 42.9 percent from a low baseline.

Cement Industry and its Future:

Bangladesh is on its way to creating a solid foundation for its future through various mega projects aiming to develop the nation's infrastructure. With more than \$3.5bn budgeted in FY19 for the seven infrastructure mega projects including bridges, rail lines, power plants, and a metro rail, the cement market in the country looks to be a bullish market. Besides these large scale projects, a higher income per capita for the greater population also has led to greater consumption as building personal homes, a somewhat tradition of Bangladeshis, has become more affordable. Developments in real estate and commercial/public institutions have also contributed to the increased consumption. An increasing number of migrants traveling from rural areas to the mega cities for opportunities of better education, jobs, and wages, increasing urbanization in the country are also important determinants of greater growth in the industry.

The cement industry currently faces challenges of low utilization of resources, a growing overcapacity, as well as sensitivity to prices of raw material and energy required for production. The market is also highly sensitive to changes in foreign exchange rates as majority of fuel/raw materials are imported. Recently the devaluation of taka

মহান দয়ালু পরম করুণাময় আল্লাহর নামে।

প্রিয় শেয়ারহোল্ডারগণ,
আসসালামু আলাইকুম ওয়া-রহমাতুল্লাহ।

পরিচালনা পর্ষদ এবং ব্যবস্থাপনার পক্ষ থেকে, প্রিমিয়ার সিমেন্ট মিলস লিমিটেডের ১৬তম বার্ষিক সাধারণ সভায় (এজিএম) আপনাদের সকলকে স্বাগত জানাচ্ছি। কোম্পানী আইন ১৯৯৪ এর ধারা ১৮৪-১৮৬ এর বিধান এবং বাংলাদেশ সিকিউরিটিজ এন্ড এক্সচেঞ্জ কমিশন (বিএসইসি) এর প্রজ্ঞাপন নং: বিএসইসি/সিএমএমআরআরসিডি/২০০৬-১৫৮/২০৭/প্রশা/৮০, তারিখ: ৩ জুন, ২০১৮ এর বিধান মেনে, আপনাদের মূল্যবান বিবেচনা, অনুমোদন এবং গ্রহণের জন্য ৩০ জুন, ২০১৯ ইং তারিখের সমাপ্ত বছরের কোম্পানীর নিরীক্ষিত অর্থ বিবরণীর সাথে পরিচালকবৃন্দের প্রতিবেদন এবং নিরীক্ষকের প্রতিবেদন একত্রে উপস্থাপন করতে পেরে আমরা আনন্দিত।

বাংলাদেশের অর্থনীতি:

শক্তিশালী প্রাইভেট ভোক্তা, পাবলিক বিনিয়োগ এবং বৈদেশিক মুদ্রার প্রবাহের ফলে দ্বারা বাংলাদেশের অর্থনীতি ২০১৯ সালে অসাধারণ ৮.১৯% এ ২৫.৩৬ ট্রিলিয়ন টাকায় বর্ধিত হয়েছে যা দেশের ইতিহাসের সর্বোচ্চ অগ্রগতির হার। ২০১৯ সালকে দেশের জিডিপি উন্নতির হারের ৬ বছর ব্যাপী ধারাবাহিক অগ্রগতির বছর হিসেবে চিহ্নিত করা হয়, যা চলমান থাকবে বলে পূর্বাভাস দেওয়া হয়েছে। বৈদেশিক মুদ্রার প্রবাহ ৯.৮ শতাংশে বৃদ্ধি পেয়েছে, যা ২০১৯ অর্থবছরে ১৬.৪ বিলিয়ন ইউএস ডলারে উন্নীত হয়। নিম্নতম ভিত্তিতে নিট সরাসরি বিদেশী বিনিয়োগ (এফডিআই) ৪২.৯ শতাংশ বৃদ্ধি পেয়েছে।

সিমেন্ট শিল্প এবং এর ভবিষ্যত:

বাংলাদেশ ভবিষ্যতের জন্য বিভিন্ন মেগা প্রকল্পের মাধ্যমে দেশের অবকাঠামোর উন্নতির দৃঢ় ভিত্তি তৈরি করার পথে রয়েছে। ব্রিজ, রেল লাইন, বিদ্যুৎ কেন্দ্র এবং মেট্রো রেল সহ সাতটি মেগা প্রকল্পের জন্য ২০১৯ অর্থ বছরে ৩.৫ বিলিয়ন ডলার মূল্যের বাজেট ঘোষণা করা হয়েছে, যার প্রেক্ষিতে সিমেন্ট বাজারের স্থিতিশীলতা অনুমেয়। বৃহৎ পরিসরের প্রকল্প ছাড়াও বৃহত্তর জনগোষ্ঠীর উচ্চ আয়ের ফলে সাশ্রয়ে ব্যক্তিগত বাড়ি তৈরির জন্য সিমেন্ট ব্যবহার ব্যাপক হারে বেড়েছে। রিয়াল এস্টেট এবং বাণিজ্যিক/পাবলিক ইন্সটিটিউশনের উন্নতি ও আমাদের পণ্য ব্যবহার বৃদ্ধিতে অবদান রাখছে। ভালো শিক্ষা, চাকুরী এবং মজুরীর সুযোগের জন্য ক্রমবর্ধমান সংখ্যক অভিবাসী গ্রাম হতে মহানগরগুলোতে চলে যাচ্ছে। দ্রুত নগরায়ন সিমেন্ট শিল্পের ব্যাপক অগ্রগতির নির্ণায়ক হিসাবে স্থান করে নিয়েছে।

বর্তমানে উৎপাদনের জন্য বিদ্যমান সম্পদের স্বল্প ব্যবহার, মাত্রাতিরিক্ত সক্ষমতা বৃদ্ধি, কাটা মালের দামের সংবেদনশীলতা এবং অপ্রতুল বিদ্যুৎ সরবরাহ সিমেন্ট শিল্পকে চ্যালেঞ্জের মতোমুখি করেছে। সিমেন্ট শিল্পে ব্যবহৃত জ্বালানী ও কাঁচামাল সমূহ আমদানী নির্ভর বিধায় বৈদেশিক মুদ্রা বিনিময় হারের পরিবর্তন অত্যন্ত গুরুত্বপূর্ণ একটি বিষয়, মার্কিন ডলারের বিপরীতে টাকার সাম্প্রতিক অবমূল্যায়ন (৮০ টাকা থেকে ৮৫ টাকা) উৎপাদিত পণ্যের মূল্য বৃদ্ধিতে আমাদেরকে বাধ্য করেছে। সড়কে চাপ কমানোর জন্য ট্রাকের লোড কমিয়ে দেওয়ার সরকারী সিদ্ধান্ত একদিকে

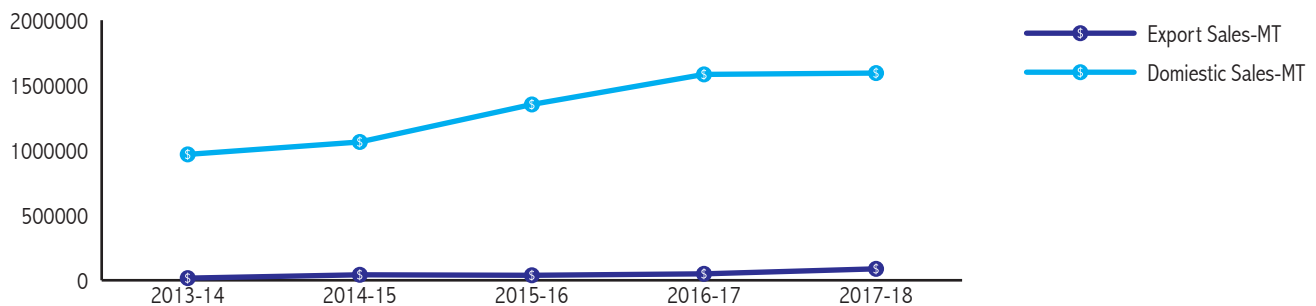
against USD (from Tk 80/USD to Tk 85/USD) further raised costs in 2019 leaving manufacturers with no other choices but to raise their prices for the first time in 6 years. Costs of production are further exacerbated due to government policy of allowing less truck loads to reduce pressure on roads. This has in turn pushed producers to turn to barges for transport on water to reduce costs. Although producers are seeking to transport cement and raw materials by boat, an inadequate supply of barges hinders progress. All together, these factors are contributing to operational inefficiencies despite measures taken by producers to reduce costs, such as strategically locating facilities to reduce high transportations costs.

Despite the many challenges at work, the cement industry has recently announced record sales in 2019, due to the increased consumption in rural and infrastructure projects and other factors as mentioned above. This year a remarkable sales of 33 million MT took place, which represents a 12% growth in consumption.

Segment wise standalone Performance:

We believe Premier Cement Mills limited could have achieved greater sales revenue growth in these years. In spite of the many obstacles in this year, we have achieved a positive outcome in terms of sales volume from standalone point of view and our strong financial positions indicate more well-off position in our current business operation. Comparative standalone sales can be found in the following table”

Year	Domestic sales (MT)	Export Sales(MT)	Amount (in Mio)	Growth %
2013-2014	967,911	16,500	6,819.17	12.95%
2014-2015	1,063,548	42,015	7,133.42	4.61%
2015-2016	1,351,937	38,290	8,369.41	17.33%
2016-2017	1,583,149	49,428	9,265.68	10.71%
2017-2018	1,593,366	87,834	9,981.33	7.72%
2018-2019	1,814,072	49,746	11,808.21	18.30%



যেমন উৎপাদন খরচ বাড়িয়ে দেয়, অন্যদিকে নৌ পথে বার্জের অপ্রতুলতা দক্ষতার সাথে কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রে অন্তরায়ের সৃষ্টি করেছে। পরিবহন ব্যয় কমানোর নিমিত্তে কৌশলগত স্থানের সুবিধা গ্রহন সত্ত্বেও উচ্চ ব্যয় ক্ষেত্র বিশেষে সাময়িক অপারেশনাল অদক্ষতার উদ্বেক করে। যাই হোক অনেক চ্যালেঞ্জ সত্ত্বেও, গ্রামীণ এলাকায় ব্যবহার বৃদ্ধি, অবকাঠামোর প্রকল্প এবং অন্যান্য নতুন নতুন উদ্যোগের ফলে সিমেন্ট শিল্প সম্প্রতি ২০১৯ সালে রেকর্ড পরিমাণ বিক্রয়ের ঘোষণা দিয়েছে। এই বছর উল্লেখযোগ্য ৩৩ মিলিয়ন মেট্রিকটন বিক্রয় হয়েছে যা ১২% বৃদ্ধির নির্দেশক।

কোম্পানীর স্বতন্ত্র কর্ম সম্পাদন:

আমরা বিশ্বাস করি যে, প্রিমিয়ার সিমেন্ট মিলস লিমিটেড এই বছরগুলোতে বৃহত্তর বিক্রয় রাজস্ব প্রবৃদ্ধি অর্জন করেছে। এই বছরে অনেক প্রতিবন্ধকতা সত্ত্বেও, বিক্রয় পরিমানের দিক থেকে আমরা একটি ইতিবাচক ফলাফল অর্জন করেছি এবং আমাদের মজবুত অর্থিক অবস্থান বর্তমান ব্যবসায়িক কার্যক্রমের সফলতা প্রমাণ করে।

Risks and Concerns:

The details of risks and concerns of the Company are discussed in 'Risk management and control Environment's on page no 117 in this annual report

Discussion on Cost of Goods Sold, Gross Profit Margin and Net Profit Margin:

The details discussion on Cost of Goods Sold, Gross Profit Margin and Net Profit Margin of the Company are discussed in Section "The Management Discussion & Analysis" on page no 112 of this annual report.

Discussion on Continuity of any Extra-Ordinary gain or loss:

There was no extra-ordinary gain or loss during the mentioned period.

Related Party Transaction:

In the FY -2019, a number of transactions with related parties were carried out in the normal course of business on an arm's length basis. In note 31 of consolidated financial statements, a brief description of related party transaction is given including names of the respective related parties, nature of relationship with them, nature of those transactions and their values in amount.

IPO Fund Utilization:

As per permission of Bangladesh Securities and Exchange Commission (BSEC), dated 20 March 2019, we were allowed to 'Utilize IPO proceeds' of Tk. 45,000,000, which was being maintained as Fixed Deposits with Midland Bank. Subsequently, the amount was utilized for development and production.

Safety, Health and Environment Issues:

Ensuring healthy and safe working conditions for employees is one of the most important issues to consider for the cement industry. Premier Cement takes all possible measures to ensure that all its employees as well as communities within which it operates remain safe at all times. Company's safety measures, continuous risk assessment policy ensures a healthy and hazard free work environment for all employees in the workplace. Moreover, we comply with zero tolerance policy in sacrificing our community's health issues as we firmly believe that we all are integral part of the society. Environment preservation is therefore one of our top agendas. Premier Cement is a certified Company from the Department of Environment, Government of People's Republic of Bangladesh and has been successfully abiding by all the laws and regulations exerted by the above mentioned authority.

An explanation if the financial results deteriorate after the Company goes for Initial Public Offering (IPO), Repeat Public Offering (RPO), Rights Offer, Direct Listing etc.

There was no deterioration of financial results during the period under review after the above mentioned events.

ঝুঁকি এবং উদ্ভিগুতা:

কোম্পানীর ঝুঁকি এবং উদ্ভিগুতার বিস্তারিত এই বার্ষিক প্রতিবেদনের :১১৭ নং পৃষ্ঠা এর মধ্যে ঝুঁকি ব্যবস্থাপনা এবং পরিবেশ নিয়ন্ত্রণ এ আলোচনা করা হয়েছে।

বিক্রিত পণ্য মূল্য, মোট মুনাফা এবং নীট মুনাফা সম্পর্কিত আলোচনা:

বিক্রিত পণ্যের মূল্য, মোট মুনাফা এবং নীট মুনাফা সম্পর্কিত বিস্তারিত আলোচনা এই বার্ষিক প্রতিবেদনের :১১২ নং পৃষ্ঠায় " ব্যবস্থাপনা আলোচনা এবং বিশ্লেষণ" অংশে আলোচিত হয়েছে।

অস্বাভাবিক লাভ ও ক্ষতির ধারাবাহিকতার উপর আলোচনা:

এই সময়ের মধ্যে কোন বিশেষ লাভ ও ক্ষতি ছিলনা।

সম্পর্কযুক্ত পক্ষ সম্পর্কিত লেনদেন :

২০১৯ অর্থ বছরে সম্পর্কযুক্ত পার্টি সমূহের সাথে স্বাভাবিক ব্যবসায়িক কার্যক্রমে অনেকগুলো লেনদেন সাধিত হয়। সম্মিলিত আর্থিক বিবরণীর নোট ৩১.০০-তে সম্পর্কিত পক্ষ সমূহের নাম, তাদের সাথে সম্পর্কের প্রকৃতি, উক্ত লেনদেন সমূহের প্রকৃতি এবং অর্থে তাদের মূল্যমানসহ সংক্ষিপ্ত ব্যাখ্যা প্রদত্ত হয়েছে।

আইপিও তহবিল ব্যবহার:

২০ শে মার্চ ২০১৯ তারিখ বাংলাদেশ সিকিউরিটিজ এন্ড এক্সচেঞ্জ কমিশন (বিএসইসি) কর্তৃক প্রদত্ত অনুমতি বলে মিডল্যান্ড ব্যাংকে স্থায়ী আমানত হিসাব রক্ষিত ৪ কোটি ৫০ লক্ষ টাকা উত্তোলন করে উৎপাদন ও উন্নয়নের কাজে ব্যবহার করা হয়।

নিরাপত্তা, স্বাস্থ্য এবং পরিবেশ বিষয়াবলী :

কর্মচারীগণের জন্য স্বাস্থ্যকর ও নিরাপদ কার্য পরিবেশ নিশ্চিত করা হচ্ছে সিমেন্ট শিল্পের জন্য গুরুত্বপূর্ণ বিষয় সমূহের একটি। প্রিমিয়ার সিমেন্ট সর্বদা ইহার পরিচালন ক্ষেত্রে কর্মচারী এবং কমিউনিটিকে নিরাপদ রাখার সম্ভাব্য ব্যবস্থা সমূহ নিশ্চিত করে। কোম্পানীর নিরাপত্তা ব্যবস্থা সমূহ, ধারাবাহিক ঝুঁকি নিরূপন নীতি কার্যক্ষেত্রে সকল কর্মচারীদের জন্য স্বাস্থ্যকর ও ঝুঁকিমুক্ত কার্য পরিবেশ নিশ্চিত করে। অধিকন্তু আমরা সমাজের সাথে আমাদের কমিউনিটির স্বাস্থ্য বিষয় সমূহে কোন প্রকার ছাড় ব্যতিরেকে সর্বোচ্চ গুরুত্ব প্রদান করি। পরিবেশ সংরক্ষণ হচ্ছে আমাদের শীর্ষ এজেন্ডা সমূহের একটি। পরিবেশ অধিদপ্তর, গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার কর্তৃক নির্ধারণকৃত সকল আইন ও বিধিমালা পালনের মাধ্যমে উক্ত প্রতিষ্ঠান থেকে প্রিমিয়ার সিমেন্ট সনদপ্রাপ্ত।

কোম্পানী প্রারম্ভিক গণ প্রস্থাব (আইপিও), পুনঃ গণ প্রস্থাব (আরপিও), রাইটস অফার, সরাসরি লিস্টিং ইত্যাদির পর আর্থিক ফলাফলে অবনতি/ক্ষয় ঘটা সম্পর্কিত ব্যাখ্যা।

উপর্যুক্ত ক্ষেত্রে পর্যালোচনাধীন মেয়াদে আর্থিক ফলাফলের কোন প্রকার অবনতি হয় নি।

Quarterly disclosed financial performance and Annual financial performance: ত্রৈমাসিক ভিত্তিতে প্রকাশিত ২০১৮-২০১৯ অর্থবছরের আর্থিক প্রতিবেদন

As stipulated by law, the Company is required to publish the report of its 1st, 2nd and 3rd quarterly financial performance and the yearly performance are indicated in the following table: আইন মোতাবেক, কোম্পানীকে এর ১ম, ২য় এবং ৩য় ত্রৈমাসিক ও বাৎসরিক আর্থিক কর্মদক্ষতা প্রতিবেদন প্রকাশ করতে হয় যা নিম্নের টেবিলে প্রদত্ত হলো।

Quarterly performance- PCML (Stand Alone)

Tk in Mio

Particulars	Q-1	Q-2	Q-3	Q-4	2018-2019
Revenue	2,615.40	2,984.19	3,306.70	3,093.12	11,999.43
Gross Profit	379.67	321.05	441.42	528.67	1,670.83
Profit from operation	267.82	202.92	321.03	456.77	1,248.55
Profit before tax	139.46	105.77	163.37	366.19	774.81
Profit after tax	103.20	61.25	130.37	282.95	577.79
Total assets	14,086.92	14,407.30	15,340.92	18,724.53	18,724.53
Total liability	9,706.44	10,070.79	10,874.02	13,947.57	13,947.57
Total equity	4,380.44	4,336.51	4,466.89	4,776.95	4,776.95
EPS	0.98	0.58	1.24	2.68	5.48
NVA per share	41.54	41.12	42.36	45.30	45.30
NOCFPS	0.98	1.73	2.76	0.25	5.72



Significant variance between Quarterly Financial performance and Annual Financial Statement.

The Company was successfully able to maintain a remarkable performance in both operational and financial perspective throughout the period. There was no significant variation between the quarterly financial performances except for seasonal reasons. The first and second quarters mainly comprise dull season when EPS and other financial indicators showed abt poor compared to third and fourth quarters which comprise peak season.

Remuneration of Directors:

Mr. Mohammad Mustafa Haider and Mr. Mohammed Ershadul Hoque, Members of our Board of Directors are working diligently and sincerely for the Company. Mr. Mustafa Haider is looking after the Sales and Marketing division and Mr. Ershadul Hoque is responsible for the overall operation. Each of them receives a yearly remuneration of BDT 12, 00,000/- (Twelve lacs). None of other BoD members including independent directors receive any remuneration or benefits from the Company other than BoD meeting attendance fee.

Internal control and adequacy of Audit Committee:

Our Company has a well-defined internal control system to support efficient business operations and statutory compliance. External Auditors carry out concurrent audit of financials which adds to the stability of the entire internal control systems. Suitable internal checks have been built in to cover all monetary transactions with proper delineation of authority, which provides transparency at every stage of operation.

The Company has a strong system of budgetary control which covers all aspects of operations, finance and capital expenditure at a macro level by a monthly basis reporting directly to top management. Financial performances and efficiency parameters are monitored periodically and actions are taken then and there. Currently, our Audit Committee consists of the following Directors:

Mr. M. Mahfuzur Rahman	- Independent Director
Mr. Tariq Ahmed	- Independent Director
Mr. Mohammed Ershadul Hoque	- Director

Going concern:

Going concern is one of the fundamental assumptions of accounting on the basis of which financial statements are prepared. According to going concern a business will continue its business for the foreseeable future without the need or intention on part of management to liquidate the entity or to significantly curtail its operational activities.

Our Company has adequate resources to continue its operation for the foreseeable future. Thus the directors are of the opinion that the Company is a going concern; and its financial statements are prepared on a going concern basis.

ত্রৈমাসিক এবং বার্ষিক কর্মদক্ষতা প্রতিবেদন মাঝে উলেখযোগ্য পার্থক্য:

এই সময় জুড়ে কোম্পানী অপারেশনাল এবং আর্থিক পরিপ্রেক্ষিতে সফলভাবে স্মরণীয় কর্মক্ষমতা অর্জনে সফল হয়েছে। ঋতুভিত্তিক সময়ের কারণে ব্যতীত ত্রৈমাসিক আর্থিক কর্মক্ষমতার মধ্যে কোন গুরুত্বপূর্ণ পার্থক্য নেই। প্রথম এবং দ্বিতীয় ত্রৈমাসিক সময়কে মূলত মন্দা সময় বলে তুলনা করা হয় যখন ইপিএস এবং অন্যান্য আর্থিক সূচকসমূহকে একটু দুর্বল হিসাবে দেখানো হয় এবং তৃতীয় এবং চতুর্থ ত্রৈমাসিকগুলো সেরা সময় হিসেবে তুলনা করা হয়।

পরিচালকগণের পারিশ্রমিক:

জনাব মোহাম্মদ মোস্তফা হায়দার এবং জনাব মোহাম্মদ এরশাদুল হক, আমাদের পরিচালনা পর্ষদের সদস্য। তারা কোম্পানীর জন্য নিরলস ভাবে আন্তরিকতার সাথে কাজ করছেন। মোহাম্মদ মোস্তফা হায়দার বিক্রয় ও বিপণন দেখাশুনা করছেন আর জনাব এরশাদুল হক সার্বিক অপারেশনের ক্ষেত্রে দায়িত্বপ্রাপ্ত। তাদের প্রত্যেকে বার্ষিক পারিশ্রমিক বাবদ টাকাঃ ১২,০০,০০০/- (বারো লক্ষ) গ্রহণ করেন। নিরপেক্ষ পরিচালকসহ পরিচালনা পর্ষদের অন্য কেউ পরিচালনা পর্ষদের সভায় উপস্থিতির ফি ব্যতিত কোম্পানী থেকে কোন প্রকার পারিশ্রমিক অথবা সুবিধাদি গ্রহণ করেন না।

অভ্যন্তরীণ নিয়ন্ত্রণ এবং নিরীক্ষা কমিটির পর্যাপ্ততা:

দক্ষ ব্যবসা অপারেশন ও বিধিবদ্ধ পরিপালনকে সহায়তা প্রদানে আমাদের কোম্পানীর রয়েছে একটি সু-সংজ্ঞায়িত অভ্যন্তরীণ নিয়ন্ত্রণ সিস্টেম। বহিঃ নিরীক্ষা আর্থিক বিষয়াবলীর নিরীক্ষা কার্যক্রম চালিয়ে যায় যা সম্পূর্ণ অভ্যন্তরীণ নিয়ন্ত্রণ সিস্টেমের স্থায়িত্বকে যুক্ত করে। কর্তৃপক্ষের যথাযথ চিত্রণে মানানসই অভ্যন্তরীণ যাচাই সকল আর্থিক লেনদেন কভার করতে প্রণয়নকৃত, যা অপারেশনের প্রতিটি স্তরে স্বচ্ছতা প্রদান করে।

কোম্পানীর বাজেটের নিয়ন্ত্রণের একটি মজবুত পদ্ধতি রয়েছে যা শীর্ষ ব্যবস্থাপনাকে সরাসরি মাসিক প্রতিবেদন প্রদানের ভিত্তিতে ক্ষুদ্র পর্যায়ে অপারেশন, অর্থ এবং পুঁজি ব্যয়ের সকল দিক কভার করে। আর্থিক কর্মক্ষমতা ও দক্ষতা দৈনন্দিন ভিত্তিতে যাচাই বাচাই ও পর্যবেক্ষণ করা হয় এবং প্রয়োজনীয় পদক্ষেপ নেওয়া হয়। বর্তমানে, আমাদের নিরীক্ষা কমিটি নিম্নোক্ত ব্যক্তিবর্গকে নিয়ে গঠিত:

জনাব এম. মাহফুজুর রহমান	- নিরপেক্ষ পরিচালক
জনাব তারিক আহমেদ	- নিরপেক্ষ পরিচালক
জনাব মোহাম্মদ এরশাদুল হক	- পরিচালক

চলমান নীতি :

চলমান নীতি হচ্ছে হিসাবের মৌলিক ধারণা সমূহের একটি, যার ভিত্তিতে আর্থিক বিবরণী প্রণীত হয়। চলমান নীতি অনুসারে একটি ব্যবসা ইহার কার্যক্রম নিরবচ্ছিন্নভাবে পরিচালনা করে এবং কার্যক্রম সমূহ বন্ধ করা ও উলেখযোগ্য হারে হ্রাস করার কোন অভিপ্রায় ব্যবস্থাপকদের নাই। সুদূর ভবিষ্যতে অপারেশন অব্যাহত রাখারমত আমাদের কোম্পানীর রয়েছে পর্যাপ্ত সম্পদ। তাই আমাদের পরিচালকগণ একমত যে কোম্পানী চলমান নীতি অনুযায়ী চলছে এবং আর্থিক প্রতিবেদন প্রস্তুতে চলমান নীতি অনুসরণ করছে।

Other concern

It is regrettable that a dispute has been arisen between Rupayan Housing Estate Limited and the Company. The Rupayan Housing Estate Limited had agreed to sell an office space of 21,507 sft (11th Floor) and 6 car parking spaces (4 in Basement-1 and 2 in Basement -2) at the Rupayan Trade Centre (a 18 storied building) at Bangla Motor area for Tk. 17,94,07,400.00 (Taka Seventeen Crores Ninety Four Lakhs Seven Thousands Four Hundreds Only). The agreement for sale was duly registered by Registered Deed No. 4169 on 12th May 2010 and the Company paid BDT 12.5 Crore to Rupayan at the time of registration. Subsequently, Rupayan sold the same property to a third party for at a higher price i.e. BDT 20 crores 33 lakhs 13 thousands and 7 hundred. After being informed of this incident, PCML's authority filed a case in the District and Session Judge Court against Rupayan and applied for imposing restriction on transfer of the said property to any other third party except the plaintiff, (case no.-61/2010.) The District and Session Judge Court on 13.07.2014 gave decree in favour of PCML after hearing of the case. Afterwards Rupayan appealed against the decision but that too went against their favor.. Denying the Court verdict, Rupayan gave Subkobra Registry in favour of the said third party only at a price of Tk. 5 crore, Sales deed no.-4312/15 dated 30.06.2015. Drawing attention to this regard PCML again appealed to Durnity Domon Commission (DUDOK).

Significant deviation from the last year's operating results and the reasons behind deviations

The detail about significant deviation from the last year's operating results and the reasons behind deviations are discussed in "The Management Discussion & Analysis" on page no 112 of this annual report.

Comparative 5 years' operating, financial data and performance indicator:

Summary of five years' operating, financial data and performance indicator are presented in page no 04 of this Annual Report.

Reserve and Surplus

Consolidated Retained earnings of the Company in FY-2019 stood at BDT 3,083.63 million against BDT 2,540.75 million in FY-2018. Revaluation reserve stood at 501.20 million as on the year-end 2019 against BDT 510.76 as on the corresponding previous period.

Post Balance Sheet Events

1. Subsequent to the Balance Sheet date, the Board of Directors has recommended a cash dividend of 10%.
2. Mr. Tarique kamal has joined the company as Chief Operating officer on 1 October, 2019.

অন্যান্য উদ্বেগ

দুঃখের বিষয় যে, রূপায়ন হাউজিং এস্টেট লিমিটেড এবং কোম্পানীর মধ্যে একটি আইনগত বিরোধ সৃষ্টি হয়েছে। ১৭,৯৪,০৭,৪০০.০০ (সতেরো কোটি চুরানব্বই লাখ সাত হাজার চারশত) টাকা এর মূল্যে বাংলামটর এলাকায় রূপায়ন ট্রেড সেন্টারে ২১,৫০৭ বর্গফুট (১২ম তলা) আয়তনের অফিস স্পেস এবং ৬টি গাড়ি পার্কিং স্থান বিক্রয় করতে রূপায়ন হাউজিং এস্টেট লিমিটেড এর সাথে চুক্তি স্বাক্ষরিত হয়। বিক্রয় চুক্তিটি ১২ মে ২০১০ ইং তারিখ রেজিস্ট্রিকৃত দলিল নং: ৪১৬৯ মূলে যথাযথভাবে রেজিস্ট্রিকৃত। পরবর্তীতে এর থেকে উচ্চ মূল্যে অর্থাৎ ২০ কোটি ৩৩ লাখ ১৩ হাজার ৭ শত টাকায় রূপায়ন একই সম্পত্তি তৃতীয় পক্ষের কাছে বিক্রি করে। ইহা জানার পর রূপায়নের বিপক্ষে প্রিমিয়ার সিমেন্ট কর্তৃপক্ষ জেলা এবং দায়রা জজ আদালতে একটি মামলা দায়ের করে এবং বাদী ছাড়া অন্য কোন তৃতীয় পক্ষের কাছে উক্ত সম্পত্তি হস্তান্তরের উপর নিষেধাজ্ঞা আরোপের জন্য আবেদন করে, মামলা নং-৬১/২০১০। মামলার শুনানীর পর জেলা এবং দায়রা জজ আদালত ১৩.০৭.২০১৪ ইং তারিখ আমাদের অনুকূলে ফরমান জারি করেন। তারপর রূপায়ন আদালতের আদেশের বিপক্ষে আপিল করে, কিন্তু ইহা তাদের বিপক্ষে যায়। আদালতের রায় উপেক্ষা করে রূপায়ন উক্ত অফিস স্পেস তৃতীয় পক্ষের অনুকূলে মাত্র ৫ কোটি টাকায় বিক্রয় দলিল নং: ৪৩১২/১৫, তারিখ: ৩০.০৬.২০১৫ মূলে সাফ কবলা রেজিস্ট্রি করে দেয়। এই ব্যাপারে প্রতিকারের জন্য দুর্নীতি দমন কমিশন (দুদক) এর কাছে আপিল কর হয়।

গত বছরের কার্য পরিচালনা ফলাফল থেকে তাৎপর্যপূর্ণ বিচ্যুতি এবং বিচ্যুতির পিছনে কারনসমূহ

গত বছরের কার্য পরিচালনা ফলাফল থেকে তাৎপর্যপূর্ণ বিচ্যুতি এবং বিচ্যুতির পিছনে কারনসমূহ সম্পর্কে বিস্তারিত এই বার্ষিক প্রতিবেদনের ১১২ নং পৃষ্ঠায় "ব্যবস্থাপনা আলোচনা এবং বিশ্লেষণ" অংশে আলোচিত হয়েছে।

তুলনামূলক ৫ বছরের কার্য পরিচালনা, অর্থনৈতিক উপত এবং কার্যক্ষমতা সূচক:

৫ বছরের কার্য পরিচালনা, অর্থনৈতিক ডাটা এবং কার্যক্ষমতা সূচকের সারাংশ এই বার্ষিক প্রতিবেদনের পৃষ্ঠা নং:০৪ এর মধ্যে উপস্থাপন করা হয়েছে।

সঞ্চিতি এবং উদ্বৃত্ত

২০১৮ অর্থ বছরের ২,৫৪০.৭৫ মিলিয়ন আয়ের বিপরীতে ২০১৯ অর্থ বছরে কোম্পানীর একত্রীভূত অর্জিত আয় দাঁড়ায় ৩,০৮৩.৬৩ মিলিয়ন টাকা। পুন: মূল্যায়ন রিজার্ভ ২০১৮ সালে ছিল ৫১০.৭৬ মিলিয়ন টাকা যা ২০১৯ সালের শেষে ৫০১.২০ মিলিয়ন এসে দাঁড়িয়েছে।

পোস্ট ব্যালেন্স শীট ইভেন্টস

১. পরবর্তি ব্যালেন্স শীট তারিখ, পরিচালনা পর্ষদ ১০% নগদ লভ্যাংশ সুপারিশ করেছেন।
২. জনাব তারেক কামাল কোম্পানীর চীফ অপারেটিং অফিসার হিসেবে ১ অক্টোবর, ২০১৯ তারিখে যোগদান করেছেন।

The number of Board meetings during the FY-2019 and the attendance of the Directors:

During the FY-2019, a total of 8 (eight) meetings of the board were held. Attendance by the Directors has been summarized in corporate governance report of this annual report page no 102.

Pattern of shareholding:

The pattern of shareholding (along with name wise details) of parent/subsidiary/associate companies and other related parties, Directors, Chief Executive Officer, Company Secretary, Chief Financial Officer, Head of Internal Auditor and their spouse and minor children, executives, shareholders holding 10% or more voting interest in the Company as at 30 June 2019 are duly stated in the following report.

Chairman/Managing Director/Director/CFO/CS/HoIA their spouses and minor children (name wise details) and other related parties:

Particulars	Position	Nos. of Shareholding	%	Spouse or Minor Children	%
Mr. Mohammad Mustafa Haider	Chairman	20,837,300	19.76	Nil	Nil
Mr. Mohammed AmirulHaque	MD	11,599,500	11.00	Nil	Nil
Mr. Md. Jahangir Alam	Director	10,425,313	9.88	Nil	Nil
Mr. MD. AlamgirKabir	Director	4,416,562	4.19	Nil	Nil
Mr. Mohammed Ershadul Hoque	Nominated Director	Nil	Nil	Nil	Nil
Mr. M. Mahfuzur Rahman	Independent Director	Nil	Nil	Nil	Nil
Mr. Tariq Ahmed	Independent Director	Nil	Nil	Nil	Nil
Mr. Md. Shafiqul Islam Talukder	CFO	Nil	Nil	Nil	Nil
Kazi Md. Shafiqur Rahman	CS	200	0.0002	Nil	Nil
Mr. Md. Masuk Chowdhury	HoIA	Nil	Nil	Nil	Nil
Parent or Subsidiary or Associated Companies and related other party.	Nil	Nil	Nil	Nil	Nil

Shareholders holding ten percent (10%) or more voting interest in the Company (name wise details) other than Chairman/ Managing Director/ Director/ CFO/ CS/ HoIA

Particulars	Position	Nos. of shareholding	%	Spouse or Minor Children	%
Mr. Hasnat MD. Abu Obida	General Shareholder	18,332,500	17.39	Nil	Nil
Executives (Top five Salaried person other than CEO, CFO, CS, HoIA)		Nil	Nil	Nil	Nil

On the other hand the Company (PCML) hold 96% stake in the shares of Premier Power Generation Limited (Subsidiary) and 18.67% stake in the shares of National Cement Mills Limited (NCML) as on the balance sheet date.

Directors Profile:

A brief profile of all directors is provided in the section “Directors profile” of this report on page no 47.

২০১৯ অর্থ বছরের সময়কালে বোর্ড সভার সংখ্যা এবং পরিচালকগণের উপস্থিতি:

২০১৯ অর্থ বছরের সময়কালে বোর্ডের মোট ৮ (আট) টি সভা অনুষ্ঠিত হয়। পরিচালকগণের উপস্থিতি এই বার্ষিক প্রতিবেদন পৃষ্ঠা নং ১০২ এর কর্পোরেট পরিচালনা প্রতিবেদনে সারসংক্ষেপ করা হয়েছে।

শেয়ারগ্রহণের ধরন:

মূল/সহায়ক/সহযোগী কোম্পানীসমূহের শেয়ার গ্রহণের ধরনে এবং অন্যান্য সংশ্লিষ্ট পক্ষ, পরিচালক, প্রধান নির্বাহী কর্মকর্তা, কোম্পানী সেক্রেটারী, প্রধান অর্থনৈতিক কর্মকর্তা, প্রধান আভ্যন্তরীণ অডিটর এবং তাদের স্বামী/স্ত্রী এবং নাবালক শিশু, নির্বাহী, শেয়ারগ্রহীতাগণ ৩০ জুন ২০১৯ ইং তারিখে কোম্পানীতে যে ১০% কিংবা আরো বেশী ভোটের স্বার্থ গ্রহণ করেছেন তা নিম্নের প্রতিবেদনে যথাযথভাবে বর্ণিত হয়েছে।

অপরপক্ষে, স্থিতিপত্র তারিখ অনুসারে কোম্পানী (পিসিএমএল) প্রিমিয়ার পাওয়ার জেনারেল লিমিটেডে (সহায়ক) শেয়ারে ৯৬% স্টেক গ্রহণ করেছে এবং ন্যাশনাল সিমেন্ট মিলস লিমিটেড (এনসিএমএল) এর শেয়ারে ১৮.৬৭% স্টেক গ্রহণ করেছে।

পরিচালকগণের প্রোফাইল:

এই প্রতিবেদনের পৃষ্ঠা নং ৪৭ এর মধ্যে “পরিচালকগণের প্রোফাইল” অংশে সকল পরিচালকগণের একটি সংক্ষিপ্ত প্রোফাইল প্রদান করা হয়েছে।

CSR Activities:

Since we are conducting our business in a society, we confess that we have some responsibilities towards our society and its welfare. Apart from doing business and making profit, we also engage ourselves for the welfare of the society in which we are operating our business. We carry out regular analysis to find out the most effective way of rendering service to people and to accelerate society's welfare. After a comprehensive analysis, we finally choose a way to execute our responsibility towards the society. Because of our CSR program not only the people of our society are being benefited but we are being benefitted as well. It helps us to enhance our corporate image in the society. A summary of sustainable development initiatives and CSR initiatives of the Company during the years is discussed in Sustainable Development Report on page 134 of this annual report.

Expectations in 2019-2020

We strongly believe that quality of the product is the key in earning the customers satisfaction and infrastructural development cannot take place without production and use of best quality product. PCML has an ambition to provide consumers' preferred quality products to its valuable customers by producing supreme quality products with the help of world class technology, best raw materials and our highly efficient and skilled employees. Moreover, the company's initiatives for 2019-2020 will bring about a positive change across the nation with its various initiatives directed toward poverty alleviation, gender equality, human development and well-being partnership in green cultivation practices, forest preservation.

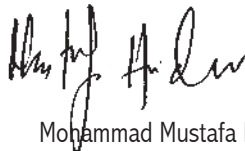
Corporate Governance

To ensure the spirit of the corporate governance with accountability, for inspiring confidence of investors, regulators, financiers and other stakeholders, Premier Cement Mills Limited is committed to comply with all the requirements of corporate governance as required by Bangladesh Securities and Exchange Commission (BSEC). Details about the initiatives is discussed in Corporate Governance Report under page no 100.

Status of Compliance

Status of compliance with the conditions imposed by the Bangladesh Securities and Exchange Commissions Notification No. BSEC/CMMRRCD/2006-158/207/Admin/80 dated on 3rd June 2018 has been enclosed in page no 112.

On behalf of PCML



Mohammad Mustafa Haider
Chairman

Place: Dhaka

Date: 24th October 2019

সিএসআর কার্যক্রম:

যেহেতু একটি সমাজে আমরা আমাদের ব্যবসা পরিচালনা করছি, আমরা স্বীকার করছি যে, আমাদের সমাজের এবং এর কল্যাণের প্রতি আমাদের কিছু দায়-দায়িত্ব আছে। ব্যবসা করা এবং মুনাফা অর্জন ছাড়াও, যে সমাজে আমরা আমাদের ব্যবসা পরিচালনা করছি এর সমাজের কল্যাণের জন্যও নিজেদের কে আমরা যুক্ত করেছি। জনগণকে সেবা প্রদানের জন্য সবচেয়ে কার্যকর উপায় খুঁজে বের করার জন্য আমরা নিয়মিত বিশ্লেষণ বাস্তবায়ন করি এবং সমাজের কল্যাণ সাধনের জন্য আমাদের সার্ভিস অর্থাৎ সেবা প্রদান করছি। একটি ব্যাপক বিশ্লেষণের পর, সমাজের প্রতি আমাদের দায়-দায়িত্ব নির্বাহ করার জন্য আমরা শেষ পর্যন্ত একটি পথ বেছে নিয়েছি। আমাদের সিএসআর কর্মসূচীর জন্য কেবলমাত্র আমাদের সমাজের লোকজনই লাভবান হচ্ছেন না, আমরাও লাভবান হচ্ছি। ইহা সমাজে আমাদের কর্পোরেট ভাবমূর্তিকে বৃদ্ধিতে সহায়তা করেছে। এই সময়কালে কোম্পানীর টেকসই উন্নয়ন উদ্যোগ এবং সিএসআর উদ্যোগের একটি সারাংশ এই বার্ষিক প্রতিবেদনের টেকসই উন্নয়ন প্রতিবেদন পৃষ্ঠা ১৩৪ এ আলোচনা করা হয়েছে।

২০১৯-২০২০ এর প্রত্যাশা

আমরা দৃঢ়ভাবে বিশ্বাস করি যে পণ্যে গুণগত মান হলো ক্রেতার সন্তুষ্টি অর্জনের প্রধান চাবিকাঠি এবং উৎপাদন এবং পণ্যের সেবা মানের ব্যবহার ব্যতীত অবকাঠামোগত উন্নয়ন সংঘটিত হতে পারেনা। পিসিএমএল তার ক্রেতাদের বিশ্বাসের প্রযুক্তি, সেবা কাটা মাল এবং আমাদের সর্বোচ্চ গুণগত মানসম্পন্ন এবং দক্ষ কর্মী দ্বারা সবচেয়ে সেবা মানের পণ্য উৎপাদন করে ভোক্তা কেন্দ্রিক মানসম্মত পণ্য প্রদানের উচ্চাকাঙ্ক্ষা রয়েছে। অধিকন্তু ২০১৯-২০২০ সালের জন্য কোম্পানীর উদ্যোগ সমগ্র দেশ ব্যাপী এর বিভিন্ন উদ্যোগে পরিচালিত দারিদ্র দূরীকরণ, লিঙ্গসমতা আনয়ন, মানব উন্নয়ন এবং সবুজ চাষ পদ্ধতির সাথে সুস্থ অংশীদারিত্ব, বন সুরক্ষায় ইতিবাচক পরিবর্তন আনয়ন করবে।

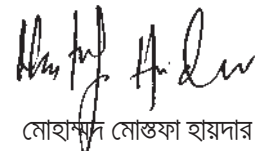
কর্পোরেট পরিচালনা:

বিনিয়োগকারী, নিয়ন্ত্রণকারী, অর্থায়নকারীগণের উৎসাহমূলক আত্মবিশ্বাসের জন্য জবাবদিহিতা সহ কর্পোরেট পরিচালনার চালিকাশক্তি নিশ্চিত করতে, বাংলাদেশ সিকিউরিটিজ এন্ড এক্সচেঞ্জ কমিশন (বিএসইসি) এর শর্ত অনুসারে কর্পোরেট পরিচালনার সকল করণীয়তা মেনে চলতে প্রিমিয়ার সিমেন্ট মিলস লিমিটেড অঙ্গীকারবদ্ধ। উদ্যোগ সম্পর্কে বিস্তারিত পৃষ্ঠা ১০০ এ কর্পোরেট পরিচালনা প্রতিবেদনে আলোচনা করা হয়েছে।

পরিপালন অবস্থা

বাংলাদেশ সিকিউরিটিজ এন্ড এক্সচেঞ্জ কমিশন প্রজ্ঞাপন নং: বিএসইসি/সিএমএমআরআরসিডি/২০০৬-১৫৮/২০৭/প্রশা/৮০, তারিখ: ৩ জুন ২০১৮ কর্তৃক আরোপিত শর্তাবলীর সাথে সম্মতি অবস্থা পৃষ্ঠা ১১২ এ সংযুক্ত করা হয়েছে।

পিসিএমএল এর পক্ষে



মোহাম্মদ মোস্তাফা হায়দার
চেয়ারম্যান

স্থান: ঢাকা

তারিখ: ২৪ অক্টোবর ২০১৯