# Report of the Board of Directors 



In the name of Allah, the Most Gracious, the Most Merciful

## Dear shareholders,

Assalamu Alaikum Wa-Rahmatullah,
It is a great pleasure that all of you are welcomed in the $14^{\text {th }}$ Annual General Meeting (AGM) of Premier Cement Mills Limited by its Board of Directors. In compliance with the provisions of section 184-186 of the Companies Act 1994 and notification No. SEC/CMMRRCD/2006-158/ 134/Admin/44 dated 07 August 2012 of the Bangladesh Securities and Exchange Commission, we are delighted to place the Director's Report and Auditors' Report together herewith the audited financial statements of the Company for the year ended June 30, 2016.

## Industry outlook and its future possible developments:

It is a momentous sign that the Cement industry of Bangladesh has been changed from being primarily dependent on imports to an export oriented industry. Earlier, in 1960s nearly 95 percent of total domestic demand was met up by imported cement. But surprisingly, beside meeting domestic demand our country is capable of exporting cement to neighbouring countries. About 15,000 to 20,000 MT cement is being exported by the industry per month. The industry growth gets extra force as Bangladesh government has taken various infrastructural mega projects and rising homebuilding in rural areas and suburbs have provided scope for construction ingredient makers to make up

মহান আল্লাহ্ তা’আালার নাম্ম, যিনি পরম করুণাময় ও অসীম দয়ালু ।

## প্রিয় শেয়ারহোল্ডারবৃন্দ,

আস্সালামু আলাইকুম ওয়া রাহমাতুল্মাহ্
অত্তন্ত আনন্দের বিষয় এই বে থ্রিমিয়ার সিমেন্ট মিল্স লিমিটেড এর পরিচালনা পর্ষদ̆র পক্ষ থেকে আসন্ন 28 তম বার্ষিক সাধারণ সভায় আপনাদের সকনকে আমম্ত্রণ জানানো হচ্ছে। ১৯৯৪ সালের কোম্পানী আইনের ধারা ১৮--১৮-৬ এবং বাংলাদেশ সিকিউরিটিজ এল্ড এক্সচেঞ কমিশনেন ০৭ আগস্ট ২০১২ ইং তারিখের নোঢিফিকেশন নং এসইসি/সিএমজারजারডি/২০০৬-১৫৮-/৩০৪/এ্যা৬মিন/88 মেনে, আমরা অত্তন্ত আনন্দের সাথে ৩০ জুন ২০১৬ ইং তারিখ্থ সমাণ্ত বছরের নিরীক্ষিত আর্থিক প্রত্রিবেনের সাথে পরিচালকমডডনীর প্রতিবেদন ও নিরীক্ষকের প্রতিরেদন আপনাদের সম্মুখ্খ উপস্থাপন করাছি।

## সিম্নেট্ট শিল্পের বর্তমান দৃষ্ঠিভ্গি ও ভবিম্যৎ স্ভাবনা:

এটি একটি ভালো দিক যে বাংলা|দেশের সিমেন্ট শিল্প আমদানি নির্ভর থেকে রপ্তানি নির্ভর দেশে পরিবর্তিত হয়েছে। ১৯৬০ সালের পূর্বে প্রায় ৯৫ শতাংশ সিম্মে্টের চাহিদা আমদানিকৃত সিমেন্ট থেকে মিটানো হতে। কিন্ভु আশর্যজনক হলেও সত্যি বে বর্তমানে আমাদের ঢেশ দেশীয় চাহিদা মেটানোর পাশাপাশি প্রতিবেশী দেশগুলোতেও সিমেন্ট রপ্তানি করতত সক্ষম । আমাদের দেশ থেকে প্রতি মালে প্রায় ১৫,০০০ থেকে ২০,০০০ মেট্রিক টন সিমেন্ট বিদেশে রপ্তানি করা হচ্ছে। বাংলাদেশ সরকারের নানাবিধ অবকাঠামো প্রকল্পের বাস্তবায়ন ও গ্রামে এবং শহরে বাড়ি নির্মাণের উর্ধপতির কারনেে এ শিল্পের বৃদ্ধি আরো গতি পেয়েছে ।

অবকাঠাম্মা উন্নয়ন্ন সরকারের ব্যয়, নির্মাণ শিল্পে গুরুত্ৰপূর্ণ ভূমিকা পালন করছে। রেমিটেন্স আত্তঃ্রবাহ ও ফার্মের বর্ধিত আয় গ্রামে ও শহরে সিমেন্টসহ অন্যান্য নির্মাণ সামগ্রীর চাহিদাকে বাড়িয়ে দিয়েছে।

> For reaping benefits in future, everyone needs to make prudent decision today. If there is significant deviation between actual and expected result, please don't let go the deviation unlearned. J.
for the void in demand created by the slowdown in the real estate sector.

Government spending on infrastructural development plays a driving role in construction activities. Remittance inflows and increased farm income have also fuelled demand for construction materials, including cement, in rural and sub-urban areas. Currently the government is implementing various mega projects, including flyovers and bridges which have sustained the demand for cement, steel and other ingredients. We have seen strong growth in the demand for construction materials in rural and sub-urban areas. Bangladesh annually consumes more than two crore tones of cement against the production capacity of three crore tones as per industry report. Affluence is a factor behind the rise in construction of concrete homes in rural areas. There has also been a good deal of construction activities such as building markets in upazilas and growth centers. The demand for cement is high in export processing zones as well. So it is easily realized and expected that in the upcoming days the demand for cement will go up along with the infrastructural development of Bangladesh.
As the industry is being looked very lucrative and promising in the recent years, the Company has taken massive expansion decision. Owing to this expansion we would be able to increase our production capacity more than double compared to existing capacity. Notably after the said expansion of the project standalone production capacity will be $460 \mathrm{MT} /$ Hour despite of having existing capacity of $400 \mathrm{MT} / \mathrm{Hour}$. This extensive expansion of capacity will assist us to reduce cost of production by

বর্তমান সরকার ফ্লাইওভার এবং সেতু নির্মাণসহ বিভিন্ন প্রকল্প বাস্তবায়ন করছে যা সিম্মে, স্টীল এবং অন্যান্য উপাদানের চাহিদাকে স্থিতিশীল করেছে। শহরে ও উপশহরে আমরা নির্মাণ সামগ্রীর চাহিদার শক্তিশালী প্রবৃদ্ধি লক্ষ্য করেছি। ইড্ডাস্ট্রিজ রিপোর্ট অনুযায়ী বাংলাদেশ থ্রত বছর তিন কোটি টন উৎপাদনক্মমতার বিপরীতে দুই কোটি টনেরও অধিক সিন্নন্ট ব্যবহার করে। গ্রাম্য এলাকায় কংক্রিটটর টৈতি বাড়ি নির্মাণের প্রবণতা বৃদ্ধির একটা বড় কারণ গ্রামের মনুমদের আর্থিক ম্বচ্ছলতা। এছাড়াও উপজেলাগুলোতে মার্কেট ও উন্নয়ন কেন্দ্র নির্মাণের প্রবণতা নির্মাণ শিল্পের জন্য ভালো সম্ভাবনা নিয়ে এলেছে। দিন দিন রথ্তানি প্রক্রিয়াকরণ জোনণুলোত্ও সিম্মেন্টের চাহিদা বেড়ে যাচ্ছে। উপরিউক্ত বিষয়গুলো বেকে সহজেই অনুধাবন করা যায় যে আসন্ন দিনগুলোতে বাংলাদেশের অবকাঠামমাগত উন্নয়ন্নে সাথে সাথে সিমেন্টসহ অন্যান্য নির্মাণ সামগ্রীর চাহিদাও বাড়বে।
সান্প্রতিক সময়ে সিমেন্ট শিল্প খুবই লাভজনক ও সম্ভাবনাময় শিল্প হিসেবে বিবেচিত হওয়ায় কোম্পানী ব্যাপক সম্থ্রসারণের সিদ্ধান্ত নিল্যেছে। এই সম্র্রসারণণর ফলে আমাদের ভবিষ্যত উৎপাদন ক্ষমতা বিদ্যমান উৎপাদন ক্ষমতার তুলনায় দ্বিগ্ৰেনর চাইতেও বেশি বাড়বে। আমরা প্রত্যাশা করি যে উক্ত সশ্প্রসারণ উৎপাদন খরচ কমিয়ে আরো ञুণগত্মান সিমেন্ট উৎপাদনে সহায়তা করবে। উৎপাদন প্রক্রিয়ায় অত্যাধুনিক ভার্টিকাল রোলার মিল (ভিআরএম) মেকানিজম স্থাপন উক্তু সম্প্রসারণ প্রকল্পের অন্তর্ভূক্ত। উলেখ্য যে ভিআরএম মেকানিজম পরিবেশ বান্ধব এবং পরিবেশের ভারসাম্য রক্ষায় সহায়ক। তাছাড়াও এর প্রধান বৈশিষ্ট্য হচ্ছে এটি অত্যনড় বিদ্যুৎ সাख্রয়ী। উক্ত সন্্রসারণের আনুমানিক খরচ থ্রায় 8, ,b৮০ মিলিয়ন টাকা। আমরা ইতোমব্যে মেশিনারিজ সরবরাহের জন্য ডেনমার্কের এফএনস্মিথ এ/এস এর সাথে চুক্তি সম্পাদন করেছি। ও্ুুমাত্র তাই নয়, মেশিনারীজ স্থাপন ও সমস্ত কার্यক্রম পরিদর্শন, প্রয়োজনীয় প্রকিক্ষণ ও নির্দেশনা প্রদান করাও এফএলস্মিথ এ/এস এর চুক্তিবব্ধ দায়িত্নের অন্তর্ভূক্ত।

## To be continued...

ensuring better quality of products. The installation of Vertical Roller Mill (VRM) mechanism which is included as a part of expansion project would not be injurious to our environment because of being environment friendly and assist to maintain ecological balance as well. Moreover, its' aim is to run production process by saving greater power. The estimated cost of the said expansion project will totaled to BDT 4,880 million. We have already signed an agreement with FLSmidth A/S, Denmark for supply of Machineries. Not only that they are also liable for installation of machineries, supervision during construction period, necessary tranning session and commissioning. Beside local experts we have hired external experts too for the skillful and efficient completion of the project. The expansion work is scheduled to be completed within 2018. We believe that the Company will be able to reap numerous benefits immediately after completion of the expansion work. Being an extensive expansion project, it demands huge investment and we deserve unanimous consent and co-operation of all shareholders regarding this issue.

It is informed that PCML has a subsidiary company named Premier Power Generation Limited and an associate company named National Cement Mills Limited. Although both of the companies' performances were satisfactory, for further reducing administrative costs and strengthening market position we have planned to amalgamate both the companies with PCML. Both of the companies showed their willingness for amalgamation. As a result a law firm and an audit firm have been appointed to complete the amalgamation process. Latest audited financial statements, revaluation report and other necessary papers and documents as per requirement of the lawyer have been submitted to the lawyer.

## Segment wise standalone performance:

Any company's increased sales of products over the years bear sign of customers' acceptance of a company's products. We can claim that our sales has witnessed upward trend over the years which gives us glimpse of hope. Since quantity of sales is a traditional and important factor, anyone can get a picture of progressiveness of a company by their first sight. Noticeable growth is seen when we compare between current year sales with that of previous year. This is happened due to our superior product quality, quick delivery of product, various attractive promotional activities and so on. Furthermore, we have achived steady growth due to uninterrupted supply and value chain management. We give importance on customer tastes and preferences which plays a vital role in increment of sales in year to year. For your better understanding the following table with five years sales performance is appended below:

প্রকল্পের সুপরিকল্পিত সমাপ্তির জন্য দেশীয় বিশ্রেষজ্ঞদের পাশাপাশ্রি বিদেশী বিশেষজ্ঞরাও একইসাথে কাজ করছে। আগামী ২০১৮- সালের মধ্যে প্রকল্পের কাজ শেষ হবে বলে ধারণা করা হচ্ছে। আমরা বিশ্বাস


করি যে এই সম্প্রসারণ কার্যক্রম শেষ হলে কোম্পানী অনেক দিক থেকে লাভবান হবে। ব্যাপক সম্প্রসারণ প্রকল্প হওয়ার কারণে বিশাল অংকের বিনিয়োগ প্রয়োজন। তাই এ ব্যাপারে আমরা সম্মানিত সকল শেয়ারহোল্ডারদের সদয় সম্মতি ও সহযোগিতা কামনা করি।

কোম্পানীর বছর ভিত্তিক (একক) দक্ষতা:
যেকোন কোম্পানীর বার্ষিক বর্ধিত বিক্রয়ের পরিমাণ ক্রেতাদের ঐ কোম্পানীর পণ্যের গ্রহণযোগ্যতার স্বাক্ষর বহন করে। আমরা দাবি করতে পারি যে আমাদের কোম্পানীর বছর থেকে বছরে বিক্রয়ের পরিমাণ বেড়েই চলছে যা আমাদের মনে আরো আশার সঞ্চালন করেছে। যেহেতু বিক্রয়ের পরিমাণ একটি পুরানো এবং গুরুত্বপূর্ণ মানদড্ড, সেহেতু খুব সহজেই যে কেউ বিক্রয় প্রবণতার মাধ্যমে কোম্পানীর দক্ষতা খুব অল্প সময়ে অনুমান করতে পারে। প্রিমিয়ার সিম্মেন্টের বর্তমান বছরের বিক্রয়ের সাথে বিগত বছরের বিক্রয়ের তুলনা করলে খুব সহজেই উল্লেখযোগ্য অগ্রগতি পরিলক্ষিত হয়। আমাদের পণ্যের উন্নতমান, দ্রুত পণ্য সরবরাহ ক্ষমতা, বিভিন্ন রকম আকর্ষণীয় প্রচারমূলক কার্যক্রম ইত্যাদি বছর থেকে বছরে বিক্রয়ের পরিমাণ বাড়াতে গুরুত্বপূণ ভূমিকা পালন করেছে। অধিকন্তু অবিরত সাপ্লাই এবং ভ্যালু চেইন ম্যানেজমেন্টের ফলে আমরা স্থিতিশীল প্রবৃদ্ধি অর্জন করেছি। আমাদের কাছে ভোক্তাদের পছন্দ ও রুচি অনেক গুরুত্বপূর্ণ যার কারণে প্রতি বছরই আমাদের বিক্রয় বাড়ছে। আপনাদের আরো সহজে বোঝার জন্য নিচের ছকে পাঁচ বছরের তুলনামূলক বিক্রয় সংক্রান্ত তথ্য সংযোজন করা হল:

To be continued...

| Year | Domestic sales (MT) | Export (MT) | Amount (Tk.) | Growth |
| :--- | ---: | ---: | ---: | :---: |
| $2011-2012$ | 690,721 | 21,520 | $4,193,065,049$ | $22 \%$ |
| $2012-2013$ | 917,534 | 21,596 | $6,037,165,868$ | $44 \%$ |
| $2013-2014$ | 967,911 | 16,500 | $6,819,174,802$ | $13 \%$ |
| $2014-2015$ | $1,063,548$ | 42,015 | $7,133,420,289$ | $5 \%$ |
| $2015-2016$ | $1,351,937$ | 38,290 | $8,369,413,682$ | $17 \%$ |

In last financial year 2014-2015 sales growth in percentage went down but during FY 2015-2016 we have achieved much more progress than preceding year as sales has increased by $17 \%$. Along with the increased market demand our sales revenue has also increased. The sales are highest ever in its history although export has gone down slightly than previous year. We are very much optimistic that we would achieve further progress regarding sales revenue in coming days.

## Risk and concerns:

## Sourcing cost:

Since most of the cement companies in Bangladesh rely on imported raw materials, a little fluctuation in cost of raw material influences our cement industry heavily. We have to import significant amount of Clinker and other raw materials from abroad like Vietnam, Japan, Thailand, Indonesia, Oman etc. because these raw materials are not available here. As fluctuation of raw material price is commonly observed in the worldwide market, we face them through our extensive storage capacity of Clinker and finished goods. With 5 (five) silos and 3 (three) sheds we protect ourselves from any unfavorable temporary fluctuation in sourcing cost of raw materials.

## Interest rate:

For working capital, the Company has to manage fund from various sources on regular basis. As it is closely related with variable interest rate, any unfavorable fluctuation might create risk of increased interest expense. To avoid this risk we always try to emphasize equity based financing to reduce its future dependency on borrowed fund.

গত ২০১৪-২০১৫ অর্থ বছরে বিক্রয় বৃদ্ধির হার কদে গেনেও বর্তমান ২০১৫-২০১৬ অর্থ বছরে বাজারে বিক্রু্যের পরিমাণ ১৭\% বেড়ে যাওয়ার কারণে পূর্ববর্তী বছরেরে তুলনায় আমরা অনেক বেশি অগ্রপতি অর্জন করেছ্ । বাজারের বর্ধিত চাহিদার সাথে সাথে আমাদের বিক্রু্যের পরিমাণও বেড়েছে। পর্यালোচনাধীন বছরে বাজারে বিক্রয়ের পর্রিমাণ কোম্পানীর ইতিহাসে সর্ব্রে|চ্চ যদিও রঞ্তানির পরিমাণ কিছুটা হ্রাস পেয়েছে। আমরা খুবই আশাবাদী বে ভবিষ্যতে বিক্রয় বৃদ্ধির ক্ষেত্রে আরো অળ্রগতি অর্জন করব।

## ঝूँকি ও উদ্দেগ:

কাঁচামালের উৎস ব্যয়:
যেহেতু বাং্লাদেশের অধিকাংশ সিমেন্ট কোম্পানী আমদানিকৃত কাঁচামালের উপর নির্ভরশীল তাই কাঁচামালের দামের সামান্য পরিবর্তন সিমেন্ট শিল্পকে মারাত্নকভাবে প্রভাবিত করে। সিমেন্ট তৈরীর জন্য প্রढ़োজনীয় কাঁচামাল বাং্লাদ̆শে পাওয়া যায় না বলে আমাদররকে উল্লেখব্যোপ্য পরিমাণে ক্ষিংকার এবং অন্যান্য কাঁচামাল বিভিন্ন দেশ যেমন ভিয়েতনাম, জাপান, থাইন্যাড্, ইন্দোনেশিয়া, ওমান ইত্যাদি থেকে আমদানি করতত হয়। যেহেতু কাঁচামালের দামের উঠ্ঠা নামা বিশ্ব বাজারে নিত্যদিনেন বিষয় তাই আমরা আমাদের ব্যাপক মজুদ ক্মতা কাজে লাগিয়ে এ সমস্যার মোকাবিলা করি। কাঁচামালের দাম্মে যেকেেনো ধরনের অনাকাঙ্খিত/প্রতিকূন উঠা নামার হুমকি এড়াত্ত আমাদূর ৫টি সাইলো ও ৩ টি শেড রভ্যেছে।

## সুদের হার:

কোম্পানীকে কার্यকরী মূলধনের জন্য বিভিন্ন উৎস থেকে প্রতিনিয়ত অর্থ সপ্রহ করতে হয়। বেহেতু সুদের হার পরিবর্ত্নশীল সেহেতু সুদ্রে হারের যেকোেো অনাকঙ্খিত উঠা নামা বর্ধিত সুদ ব্যয়ের ঝুঁকি টৈরি করতে পারে। এধরনের লুঁকি এড়াতত আমরা সবসময় ইকুইটি অর্থায়নেনর উপর জোর দিত্যে থাকি যাতে কোস্পানীর ধারকরা ফল্ডের উপর ভবিষ্যৎ নির্ভরশীলত কম্ম যায়।

## To be continued...

## Over capacity:

The market is spontaneously competitive but over capacity makes it more competitive. Some major rivals are operating at their $100 \%$ capacity which is completely liable for significant increment in competition and price confrontation among the market players. As a result to mitigate the risk of over capacity we are striving to explore new export potential zones as well as local geographic areas for
 অতিরিক্ত উৎপাদন ক্ষমতা এ প্রত্বোগিতকক আরো অনেক বেশি বাড়িত্রে দিত্যেছে। বেশ কিছু বড় প্রত্দিন্মী রয়েছে যারা ১০০\% উৎপাদন ক্ষমতায় তাদের ব্যবসায় পরিচালনা করছে ব্যেটি বিদ্যমান কোম্পানীৗুলোর মধ্ব্যে প্রত্ব্যোপিতা বাড়িয়ে দেওয়ার জন্য সম্পুর্ণর্রপে দায়ী। এই <ুঁকি কমানোর এবং বিক্রয় বৃদ্ধির জন্য আমরা নতুন সম্ভাবনাময় রঞ্তানি জোন এবং স্থানীয় ভৌগোলিক এলাকার সন্ধান্ নিয়োজিত রর্যেছি। improving sales.

## Exchange rate:

In the present era of increasing globalization and heightened currency volatility, changes in exchange rate have a substantial influence on companies' operations and profitability. Exchange rate volatility affects not just multinationals and large companies, but small and medium-sized enterprises as well, even those who only operate in their home country. As we import raw materials and export cement to other countries, exchange rate seems a major concern to us. This provides the Company along with other competitors for favorable adjustment of price in case of adverse exchange rate fluctuations and international price movements. Furthermore, the Company has been minimizing exchange rate risk by boosting export earnings, which contribute around $2.37 \%$ of total revenue.

## Safety, health and environment issues:



বিনিময় হার:
বর্তমান বিশ্বায়ন্নে যুরে বেখানে বৈদেশিক যুদ্রার বিনিময় হারের অথ্রত্যাশিততহ্রাস বৃদ্ধি নিত্যদিন্নের বিষয়, মুদ্রার বিনিময় হারের পরিবর্তন কোম্পানীর পরিচালনায় ও লাভজনকতায় ব্যাপক প্রতাব বিস্তুর করে। বিনিময় হার্রের হ্রাস-বৃদ্ধি ঈ্ুমাত্র বহুজাতিক এবং বড় কোস্পানীী গুলোর উপরেই পড়ে তা নয়, বরং ছোট ও মাঝারি ধরনের প্রতিষ্ঠানগুলোর উপরেও পড়ে যদিও তারা শ্ধুমাত্র দেশের অভ্তন্তরে ব্যবসায় পরিচালনা করে। যেহেহু আমরা কাঁচামাল আমদানি ও উৎপাদিত সিমেন্ট রণ্ণানি করি সেহেহু বিনিময় হার আমাদূর কাছে খুবই উদ্বেগের বিষয়। তাই প্রতিকূল বিনিময় হারের হ্রাস-বৃদ্ধি এবং আন্তর্জাতিক দামের উখান-পতনের ক্ষেত্রে অন্যান্য কোম্পানীর সাথে সাথে আমরাও মূল্য সমন্বয় করে থাকি। অধিকন্ভ, রণ্াানি আয় (যা মোট বিক্র<়়র প্রায় ২.৩৭\%) বাড়িয়ে কোম্পানী বিনিময় হার बুঁকি কমানোর চেষ্ঠা করে।

Who does not want a safe and healthy workplace? Everyone deserves it. For nursing and retaining skilled work force as well as providing a comfortable workplace, we are enough conscious about it. Premier Cement takes all possible measures to ensure that all its employees as well as communities within which it operates remain safe at all times. Company's safety measures, continuous risk assessment policy ensured a healthy


নিরাপদ ও স্বাস্থাকর কর্মক্ষেত্র কে না চায়? সবাই চায়। দহ্ম কর্মী ধরে রাখার ও লালন কনার জন্য এবং আরামদায়ক কর্মক্ষক্র সরবরাহু আমরা সর্বদা সচেতন। জনসমাজ ও আমাদের সকল কর্মানরীদের সার্বিক নিরাপঔ নিশ্চিত করতে থ্রিমিয়ার সিমেন্ট সষ্ভাব্য সকল পন্থা অবলন্বনে বদ্ধ পরিকর।

## To be continued...

and hazard free work environment for all employees in the workplace. Moreover we allow zero tolerance in sacrificing our community's health issues as we all are part of the society. Environment preservation is therefore one of our top agendas. Premier Cement is a certified Company from the Department of Environment, Government of People's Republic of Bangladesh through abiding all the laws and regulations exerted by the above mentioned authority.

## Dividend:

As in FY 2015-2016 Premier Cement Mills Limited has earned a significant amount of net profit after tax that is BDT 691,146,948. The Board of Directors in its meeting dated $20^{\text {th }}$ October 2016 recommended $15 \%$ cash dividend for FY 2015-2016. For extensive expansion project the Board members took such decision. The following table would help you to comprehend our dividend payment history:

কোম্পানীর নিরাপত্তা পরিমাপ, চলমান ঝুঁকি নির্ণায়ক পরিকল্পনা সকল কর্মীদের জন্য নিশ্চিত করে একটি স্বাস্থ্যকর ও বিপদমুক্ত কার্যপরিবেশ। উপরন্তু আমরা এই জনসমাজের অংশ হিসেবে সমাজের স্বাস্থ্য সংক্রান্ত কোন বিষয়ে নমনীয়তা একদমই সহ্য করি না। সুন্দর ও পরিচ্ছন্ন পরিবেশ সংরক্ষন প্রিমিয়ার সিমেন্ট মিল্স লিমিটেডের অন্যতম একটি লক্ষ্য। লক্ষণীয় বিষয় এই যে প্রিমিয়ার সিমেন্ট গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকারের পরিবেশ বিভাগ কর্তৃক প্রণীত সকল বিধি বিধান মানার কারণে উক্ত বিভাগ কর্তৃক যথাযথভাবে সত্যায়িত হয়েছে।

লভ্যাংশ:
যেহেতু প্রিমিয়ার সিমেন্ট মিল্স লিমিটেড ২০১৫-২০১৬ অর্থ বছরে উল্লেখযোগ্য পরিমাণ কর পরবর্তী মুনাফা অর্জন করেছে অর্থাৎ ৬৯১,১৪৬,৯৪৮- মিলিয়ন টাকা। কোম্পানীর পরিচালনা পর্ষদ গত ২০ শে অক্টোবর ২০১৬ ইং তারিখের সভায় ২০১৫-২০১৬ অর্থ বছরে ১৫\% হারে নগদ লভ্যাংশ প্রদানের সুপারিশ করেছেন। ব্যাপক সম্প্রসারণ প্রকল্প বাস্তবায়নের জন্য পরিচালনা পর্ষদের সদস্যরা উক্ত সিদ্ধান্ত নিয়েছেন। আপনাদের স্বচ্ছ ধারণা প্রদানের জন্য নিম্নোক্ত লভ্যাংশ বিষয়ক তথ্য দেওয়া হলো:

| Financial year | Rate of dividend |  |
| :--- | :---: | :---: |
|  | Cash Dividend | Stock Dividend |
| $2012-2013$ | $40 \%$ | N/A |
| $2013-2014$ | $30 \%$ | N/A |
| $2014-2015$ | $20 \%$ | N/A |
| $2015-2016$ | $15 \%$ (recommended) | N/A |

## Other concerns:

It is regrettable that a dispute has been arosen between Rupayan Housing Estate Limited and the Company. The Rupayan Housing Estate Limited agreed to sale an office space of $21,507 \mathrm{sft}\left(11^{\text {th }}\right.$ Floor) and 6 car parking spaces (4 in Basement-1 and 2 in Basement -2) at the Rupayan Trade Centre (a 18 storey building) at Bangla Motor area for Tk. 17,94,07,400.00 (Taka Seventeen Crores Ninety Four Lakhs Seven Thousands Four Hundreds Only). The agreement for sale was duly registered by Registered Deed No. 4169 on $12^{\text {th }}$ May 2010 and the Company paid BDT 12.5 Crore to Rupayan at the time of registra-


## অন্যান্য উদ্বেগ:

বিষয়টি দুখঃজনক যে রূপায়ণ হাউজিং এস্টেট লিমিটেডের সাথে থ্রিমিয়ার সিমেন্ট মিল্স লিমিটেডের মামলা চলছে। র্দপায়ণ হাউজিং এস্টেট লিমিটেড ১৭,৯৪,০৭,৪০০.০০ (সতের কোটি চুরানব্বই লক্ষ সাত হাজার চারশত) টাকার বিনিময়ে বাংলা মোটর এলাকার রূপায়ণ ট্রেড সেন্টারের (১৮- তলা বিশিষ্ট ভবন) ২১,৫০৭ বর্গফুটের নির্ধারিত অফিস (১১তম ফ্লোর) এবং ৬টি গাড়ি পার্কিং করার জায়গা (৪টি বেইজমেন্ট-১ এবং ২টি বেইজমেন্ট-২) আমাদের নিকট বিক্রয় করতে চুক্তিবদ্ধ হয়েছিল। বিক্রয় চুক্তিটি ২০১০ সালের ১২ মে নিবন্ধিত দলিল নং ৪১৬৯ দ্বারা যথোপযুক্ত ভাবে নিবন্ধিত হয় এবং নিবন্ধনের সময় থ্রিমিয়ার সিমেন্ট মোট ১২.৫ কোটি টাকা চেকের মাধ্যমে র্রপায়ণকে পরিশোধ করে। পরবর্তীতে রূপায়ণ একই জায়গা বেশি দামে অর্থাৎ ২০ কোটি ৩৩ লক্ষ ১৩ হাজার ৭ শত টাকার বিনিময়ে তৃতীয় পক্ষের কাছে বিক্রি করে। বিষয়টি দৃষ্টিগোচর হলে প্রিমিয়ার সিমেন্ট কর্তৃপক্ষ রূপায়ণের বিরুদ্ধে মহামান্য দায়রা জজ আদালতে স্পেসটি তৃতীয় পক্ষের কাছে

## To be continued...

tion. Subsequently, Rupayan sold the same property to a third party for at a higher price i.e. BDT 20 crores 33 lakhs 13 thousands and 7 hundreds. After knowing that PCML's authority filed a case in the District and Session Judge Court against Rupayan and applied for imposing restriction on transfer of the said property to any other third party except the plaintiff, case no.-61/2010. The District and Session Judge Court on 13.07.2014 gave decree in favour of PCML after hearing of the case. Afterwards that Rupayan did appeal but it also went against them. Denying the Court verdict Rupayan gave Subkobla Registree in favour of the said third party only at a price of Tk. 5 crore, Sales deed no.-4312/15 dated 30.06.2015. Drawing attention to this regard PCML did appeal to Durnity Domon Commission (DUDOK).

Discussion on Cost of Goods Sold, Gross Profit Margin and Net Profit Margin:


হস্তান্তরে নিযেধাজ্ঞা জারী চেয়ে একটি মামলা দায়ের করে, মামলা নং-৬১/২০১০। শুনানি শেষে দায়রা জজ আদালত গত ১৩.০৭.২০১৪ ইং তারিখে প্রিমিয়ার সিমেন্টের পক্ষে রায় দেন। দায়রা জজ আদালত উক্ত মামলায় বাদীর আবেদন মঞ্ঞুর করে সম্পত্তির সিডিউল প্রপার্টি বাদী ছাড়া অন্য কারো কাছে হস্তান্তর করতে অস্থায়ী নিষেধাজ্ঞা জারি করে। পরবর্তীতে রূপায়ন মহামান্য সুপ্রিম কোর্টে আপিলের জন্য দারস্থ হলেও আপিলে হেরে যায়। র্দপায়ণ মহামান্য আদালতের রায়ের প্রতি ৰ্রক্ষেপ না করে জায়গাটি উক্ত তৃতীয় পক্ষের কাছে মাত্র পাঁচ (৫) কোটি টাকায় সাবকবলা রেজিস্ট্রি করে দেয়, বিক্রয় দলিল নং-৪৩১২/১৫ তারিখ ৩০.০৬.২০১৫। এই বিষয়ে প্রিমিয়ার সিমেন্ট দুর্নীতি দমন কমিশন বরাবর আবেদন করে।

বিক্রিত পণ্যের ব্যয়, মোট প্রান্তিক মুনাফা এবং নীট মুনাফা:
২০১৫-২০১৬ অর্থ বছরে গত বছরের তুলনায় বিক্রিত পণ্যের ব্যয়ের হার সামান্য পরিমাণ অর্থাৎ ৭.৪৯\% বাড়লেও বিক্রয় বেড়েছে ১৫.৬০\% যা গত
It has been witnessed that the Cost of Goods Sold (COGS) percentage has increased a bit more i.e. $7.49 \%$ compared to last year but revenue growth is $15.60 \%$ which is much more than corresponding previous year. In 2015-16 COGS is $79 \%$ of revenue whereas it was 85\% of last year's revenue. One of the important reasons for declination of variable cost in 2015-16 is the shrunk of raw material price. The Gross profit margin stood at $21.24 \%$ compared to $15.30 \%$ in 2014-2015. Net profit Margin in 2015-16 has also increased which stood at $7.38 \%$ compared to $5.05 \%$ in 2014-15.

Discussion on Continuity of any Extra-Ordinary gain or loss:
There is no extra-ordinary gain or loss during the period under review except a case of robbery of Tk. 2,847,769 which was occurred on the way to factory after
 বছরে তুলনায় পর্যালোচনাধীন অর্থ বছরে বিক্রীত পন্যের ব্যয় মোট বিক্রয়ের ৭৯\% যেখানে তা গত বছরে ছিল ৮৫\%। ২০১৫-২০১৬ অর্থ বছরে একক প্রতি পরিবর্তনশীল ব্যয় কমে যাওয়ার অন্যতম প্রধান কারণ কাঁচামালের দামের পতন। ২০১৫-২০১৬ তে মোট মুনাফার হার ও নীট মুনাফার হার দাড়িয়েছে ২১.২৪\% ও ৭.৩৮\% যা ২০১৪-২০১৫ তে ছিল যথাক্রমে ১৫.৩০\% ও ৫.০৫\%।

অস্বাভাবিক লাভ বা ক্ষতির ধারাবাহিকতা:
পর্যালোচনাধীন হিসাব বছরে অর্থাৎ ২০১৫-২০১৬ অর্থ বছরে সোস্যাল ইসলামি ব্যাংক লিমিটেড এর ফতুল্লা শাখা হতে নগদ টাকা নিত়ে ফ্যাক্টরীতে ফেরার পথে নারায়ণগঞ্জের ভোলাইল (পঞ্চবটি বিএসসিআইসি বাণিজ্যিক

## To be continued...

withdrawal of cash from Fatullah Branch of Social Islami Bank Limited (SIBL) at Volail area (near Pancho Boti BSCIC Industrial area), Narayangonj.

## Related party transaction:

In FY 2015-2016, a number of transactions with related parties were carried out in the normal course of business on an arm's length basis. In note 28.00 of consolidated financial statements a brief description of related party transaction is given including names of the respective related parties, nature of relationship with them, nature of those transactions and their value in amount.

## IPO Fund Utilization:

According to consent letter No. SEC/CI/IPO-164/2011/ 1800 dated 13 December, 2012 issued by the Bangladesh Securities and Exchange Commission, we were not allowed to utilize the IPO proceeds before submission of the land rent receipts. Till date, we have not been able to provide the said rent receipt. However, on 18 November of 2013, Bangladesh Securities and Exchange Commission (BSEC) permitted us to utilize the IPO proceeds but we were required to keep an FDR in a scheduled bank for an amount equivalent to the value of the lands for which mutation and rent receipt have not been submitted. The rest of the IPO proceeds were utilized for repayment of LC value of our Machineries for $4{ }^{\text {th }}$ Production Unit.

An explanation if the financial results deteriorate after the Company goes for Initial Public Offering (IPO), Repeat Public Offering (RPO), Rights Offer, Direct Listing etc. :

There is no deterioration of financial results during the period under review due to the above mentioned reason.

Significant variance between Quarterly Financial performance and Annual Financial Statements and explanations:

Annual financial performance has been better than that of quarterly performances due to increment of sales in the last quarter of the financial year. Sales have been steadily increased from quarter to quarter except in third quarter when increase was only $8 \%$ over second quarter. On the other hand "Other Income/Expense" figure has a significant deviation in fourth quarter because of ignoring Bag plant income/expense in that quarterly result (during first through third quarters a notional income has

এলাকার নিকটবর্তী) নামক স্থানে ২,৮-৪৭,৭৬৯ (আটাশ লক্ষ সাতচল্লিশ হাজার সাতশত উন সত্তর) টাকার ডাকাতি ব্যতীত আর কোন অস্বাভাবিক লাভ বা ক্ষতি পরিলক্ষিত হয়নি।

সংশ্লিষ্ট পক্ষ সম্পর্কিত লেনদেন:
২০১৫-২০১৬ অর্থ বছরে স্বার্থ সংশ্লিষ্ট পক্ষের সাথে কিছূ সংখ্যক লেনদেন আর্মস্ লেনথ এর ভিত্তিতে সম্পাদিত হয়। সম্মিলিত আর্থিক বিবরণীর ২৮নং টীকাতে স্বার্থ সংশ্লিষ্ট পক্ষের সাথে লেনদেনের সংক্ষিপ্ত বিবরণীতে তাদের নামসহ, লেনদেনের প্রকৃতি এবং টাকার পরিমাণসহ দেওয়া হয়েছে।

আইপিও থেকে প্রাপ্ত অর্থের ব্যবহার:
বাংলাদেশ সিকিউরিটি এক্সচেঞ্ঞ কমিশনের ১৩ ডিসেম্বর ২০১২ ইং তারিখে প্রেরিত অনুমোদন পত্র এসইসি/সিআই/আইপিও-১৬৪/২০১১/১৮-০০ অনুযায়ী জমির খাজনা রসিদ জমা দেওয়ার পূর্বে আমাদেরকে আইপিও থেকে প্রাপ্ত লাভের টাকা ব্যবহারের অনুমতি প্রদান করা হয়নি। কিন্তু আমরা উপযুক্ত সময়ের মধ্যে উক্ত জমির খাজনা রসিদ জমা দিতে পারি নাই। তা সত্ত্বেও ২৮-ই নভেম্বর ২০১৩ ইং তারিখে বাংলাদেশ সিকিউরিটিজ এক্সচেঞ্ঞ কমিশন আমাদের আইপিও থেকে প্রাপ্ত টাকা ব্যবহারের অনুমতি দিয়েছিল কিন্তু আমাদেরকে মামলাধীন জমির সমপরিমাণ মূল্যের টাকা দিয়ে একটি তালিকাভুক্ত ব্যাংকে এফডিআর খুলতে বলা হয়েছিল। আইপিওর বাকী টাকা 8 র্থ উৎপাদন ইউনিটের মেশিনারিজের এল/সি মূল্য বাবদ পরিশোধ করা হয়।

কোম্পানী যদি আইপিও, আরপিও, রাইট অফার, ডিরেষ্ট লিসটিং ইত্যাদিতে যাওয়ার কারনে আর্থিকভাবে ক্ষতিগ্থস্থ হয় তার ব্যাখ্যা:

পর্যালোচনাধীন বছরে উপরিউক্ত কারণে কোম্পানী কোন রূপ আর্থিক ক্ষতির সম্মুখীন হয়নি।

কোয়ার্টারের আর্থিক প্রতিবেদন ও বার্ষিক আর্থিক প্রতিবেদনের মাঝে উল্লেখযোগ্য পার্থক্য এবং তার ব্যাখ্যা:

২০১৫-২০১৬ আর্থিক বছরের ৪র্থ কোয়ার্টারে বিক্রয় বৃদ্ধির কারণে বার্ষিক আর্থিক ফলাফল অন্যান্য কোয়ার্টার গুলোর তুলনায় ভালো হয়েছে। একমাত্র ৩য় কোয়ার্টার ছাড়া এক কোয়ার্টার থেকে অন্য কোয়ার্টারে বিক্রয়ের ক্রমবর্ধমান বৃদ্ধির হার বজায় ছিল। লক্ষণীয় যে তৃতীয় কোয়ার্ট|রে দ্বিতীয় কোয়ার্ট|রের তুলনায় বিক্রয় বৃদ্ধির হার ছিল মাত্র ৮\%। অপরদিকে ১ম কোয়ার্টার থেকে ৩য় কোয়ার্টার পর্যন্ত ব্যাগ প্ল্যান্ট থেকে প্রাপ্ত আয় "অন্যান্য আয়/ব্যয়" এ সমন্বয় করা হয়েছিল। তাই কোম্পানীর বিধিবদ্ধ নিরীক্ষকদের পর্যালোচনা অনুযায়ী ব্যাগ প্ল্যান্ট থেকে প্রাপ্ত আয় চতুর্থ কোয়ার্টারে "অন্যান্য

## To be continued...

been recognized considering market price of the same quality bags) as per observation of Company's statutory auditors.

## Remuneration of Directors:

Mr. Mohammad Mustafa Haider and Mr. Mohammed Ershadul Hoque, Directors of our Board of Directors are working diligently and sincerely for the Company. Mr. Mustafa Haider is looking after the Sales and Marketing and Mr. Ershadul Hoque is responsible for overall operation. Each of them receives a yearly remuneration of BDT 12,00,000 (Twelve lacs). None of other BoD members including independent directors receive any remuneration or benefits from the Company.

Internal control and adequacy of Audit Committee:
Our Company has a well defined internal control system to support efficient business operations and statutory compliance. External Auditors carry out concurrent audit of financials which adds the stability of the entire internal control systems. Suitable internal checks have been built in to cover all monetary transactions with proper delineation of authority, which provides transparency at every stage of operation.
The Company has a strong system of budgetary control which covers all aspects of operations, finance and capital expenditure at a macro level by a monthly basis reporting directly to top management. Financial performances and efficiency parameters are monitored on a daily basis and actions are taken then and there. Currently, our Audit Committee consists of the following Directors:

## Mr. Rafiq Ahmad, FCMA <br> -Independent Director <br> Mr. Tariq Ahmed -Independent Director

Mr. Mohammed Ershadul Hoque - Director

## Going concern:

Going concern is one of the fundamental assumptions of accounting on the basis of which financial statements are prepared. According to going concern a business will continue its business for the foreseeable future without the need or intention on part of management to liquidate the entity or to significantly curtail its operational activities.

Our Company has adequate resources to continue its operation for the foreseeable future. Thus the directors are of the opinion that the Company is a going concern; and preparing its financial statements on a going concern basis.
Significant deviation from the last year's operating results and the reasons behind deviations:

During the year under review phenomenal growth has been witnessed in the year-end financial results. Like preceding

আয়/ব্যয়" এ সমন্যয় না করে বিক্রয় হিসাবে সমন্থয় করার ফলে চতুর্থ


পরিচালকবৃন্দের পার্রিশ্রমিক:
জনাব মোহাম্মদ মোস্তফা হায়দার এবং জনাব মোহাম্মদ এরশাদুল হক, কোম্পানীর পরিচালক হিসেবে অত্যন্ত নিষ্ঠার সাথে কাজ করে যাচ্ছেন। জনাব মোস্তফা হায়দার বিক্রয় ও মার্কেটিং এবং জনাব এরশাদুল হক সামথ্রিক উৎপাদন কার্যাবলীর দায়িত্বে রয়েছেন। এজন্য প্রত্যেককে বার্ষিক $১ ২, ০ ০, ০ ০ ০$ (বার লক্ষ) টাকা সম্মানী প্রদান করা হয়। কোম্পানীর স্বতন্ত্র পরিচালকসহ অন্য কোন পরিচালক কোম্পানী থেকে কোন পারিশ্রমিক অথবা সুবিধা গ্রহণ করেন না।

## অভন্ত্রীণ নিয়্র্রন ও নিরীক্ষা কমিটির পর্যাপ্ততা:

দক্ষ ব্যবসায় পরিচালনা ও বাধ্যতামূলক কমপাল্যে্ এর জন্য আমাদের কোম্পানীর রয়েছে সুনির্দিষ্ট অভত্তরীণ নিয়্র্রন ব্যবস্থ।। বহিঃ নিরীক্ষকের নিরীक্ষা কার্যক্রম অভ্তত্তরীণ নিয়ন্তনরে আরো শক্তিশ|লী করে। উপযুক্ত অভ্তত্তীণ পরীক্ষণ পদ্ধতি সমস্ত আর্থিক লেনদেনসমূহকে কেন্দ্র করে প্রস্টুত করা হর্যেছে যা যথোপযুক্ত কর্ত্থপক্ষের দায়িত্নের বর্ণনাসহ প্রতি ক্ষেত্রে আরো স্বচ্ছত নিশিচিত করেছে।

কোম্পানীর রত্যেছে বাস্তবধর্মী বাজ্জে নিয়্ত্রন পদ্ধতি যার ফলশ্রততিতে কোম্পানীর উর্ধ্রত্ন কর্মকর্তাদের মাসিক প্রতিবেদনের ভিত্তিতে সরাসরি সমস্ত কার্यख্রম, অর্থায়ণ এবং মূলধন ব্যয় সম্পর্কে অবহিত করা হয়। आর্থিক কর্মक্মমা ও দক্ষতা দৈনন্দিন ভিত্তিতে যাচাই বাছইই ও পর্যবেক্ষণ করা হয় এবং প্রড়োজনীয় পদক্ষেপ নেওয়া হয়। বর্তমানে নিম্নবর্ণিত পরিচালকদদর নিয়ে নিরীক্ষা কমিটি গঠন করা হয়েছে:

| জনাব রফিক আহমেদ, এফসিএমএ | - স্বতন্ত্র পরিচালক |
| :--- | :--- |
| জনাব তারেক আহমেদ | - স্বতন্ত্র পরিচালক |
| জনাব মোহাম্মদ এরশাদুল হক | - পরিচালক |

চলমান নীতি बूँকি:
কোম্পানীর আলোচ্য বছরের আর্থিক বিবরণী হিসাববিষ্ঞানের মৌলিক ধারণা চলমান নীতির উপর ভিত্তি করে তৈরীী করা হয়েছে। চলমান নীতি অনুযায়ী পরিচালনা পর্ষদ একটি ব্যবসায় বিলুপ্ত করার কোন প্রকার প্রয়োজন অথবা ইচ্ছা প্রকাশ না করে অথবা উল্লেখরোপ্যভাবে ব্যবসায়ের কার্यক্রম সংকোচন না করে সুদূর ভবিষ্যত পর্যন্ত ব্যবসায় পরিচালনা করবে। ব্যবসায়কে সুদূর ভবিব্যত পর্যন্ত পরিচালনা করার নিমিত্তে আমাদের কোস্পানীর পর্যাণ্ত পরিমাণ সম্পদ রভ্য়ছ। তাই আমাদের পরিচালকগণ একমত বে কোম্পানী চলমান নীতি অনুযায়ী চলছছ এবং অর্থিক প্রতিরেদন প্রস্তুতে ও চলমান নীতি जনুসরণ করছে।

গত বছরের আর্থিক ফলাফনেের সাথে পর্যালোচনাধীন বছরের মধ্যে উब্gেvবোপ্য বিচ্যুতি এবং তার ব্যাখ্যা প্রদান:

পর্যালোচনাধীন বছরের আর্থিক ফনাফলেে বিস্ময়কর প্রবৃদ্ধি লক্ষ্য করা

## To be continued...

year the Company has attained its highest revenue amounting BDT 9,361,935,844 which is not ever attained before in its life time. For increasing demand in domestic market, the Company has been able to achieve this highest revenue. Due to highest revenue the gross profit, the profit from operation as well as the profit after income tax have increased as well which are depicted below:

গিয়়েছে। কোম্পানী ২০১৫-২০১৬ অর্থ বছরে ইহার ইতিহালে সর্ব্বাত্রম অর্থ! ৯,৩৬১,৯৩৫,৮৪৪ (নয়শত ছত্রিশ কোটি উনিশ লক্ষ পঁয়ত্রিশ হাজার আটশত চুয়ালিশ টাকা) বিক্রয় করেছে যা পূর্বে কথন্নো অর্জিত হয়নি। দেশীয় বাজার্রে বর্ধিত চাহিদার ফনশ্রুতিতে কোম্পানী এই সাফল্য অর্জন করতে সক্ষম হয়েছে। সর্বোত্তম বিক্রত্য়র কারণে মোট মুনাফা, কর পূর্ববর্তী এবং কর পরবর্তী মুনাফাও বেড়েছে, যা নিম্মে বর্ণিত হলো:

| Particulars | 30 June 2016 | 30 June 2015 | Growth (\%) |
| :--- | ---: | ---: | ---: |
| Revenue | $9,361,935,844$ | $8,098,701,152$ | 15.60 |
| Gross profit | $1,998,210,021$ | $1,238,937,792$ | 60.48 |
| Profit from operation | $1,374,320,979$ | $908,022,098$ | 51.35 |
| Profit after income tax | $691,146,948$ | $408,917,603$ | 69.02 |
| Total non-current assets | $6,385,540,182$ | $5,929,813,404$ | 7.69 |
| Total current assets | $4,458,198,593$ | $4,159,516,204$ | 7.18 |
| Total assets | $10,843,738,775$ | $10,089,329,608$ | 7.48 |
| Total non-current liability | $2,301,248,498$ | $1,888,645,997$ | 21.85 |
| Total current liability | $4,194,229,568$ | $4,802,839,356$ | $(12.67)$ |
| Total liability | $6,495,478,066$ | $6,691,485,353$ | $(2.93)$ |
| Total equity | $4,258,863,943$ | $3,105,913,589$ | 37.12 |

Significant deviation from the last year's operating results and the reasons behind deviations:


## To be continued...

The total assets have increased by BDT 754,409, 166 due to revaluation of Property, Plant \& Equipment (PPE) in the year 2015-2016. As a result significant positive growth has been noticed in respect of total non-current assets. On the other hand due to repayment of short term bank loan the current liability has declined resulting total liability declination. Moreover, significant growth in total equity is the outcome of revaluation of PPE.

## Comparative 5 years operating and financial data

Details of five years comparative Consolidated Statement of Comprehensive Income and Statement of Financial Position are presented in Shareholders' corner.

২০১৫-২০১৬ অর্থ বছরে প্রপার্টি, প্ল্যান্ট এন্ড ইক্যুইপমেন্টের পুনःমূল্যায়তের কারণে নোট সম্পদ মূণ্য ৭৫৪,৪০৯,১৬৬ টাকা বেড়েছে। যার ফলে মোট স্থায়ী সম্পদের গুরুত্বপূর্ণ ইতিবাচক প্রবৃদ্ধি পরিলক্ষিত হয়েছে। অপর দিকে, স্বল্পমেয়াদি ব্যাংক ঋণ পরিশোধের কারণে চলতি দায় কমে গিয়েছে যার ফলশ্রততিতে মোট দায়ও হ্রাস পেয়েছে। উপরন্তু, মোট মালিকানাস্বত্বের লক্ষ্যণীয় পরিবর্তনের অন্যতম প্রধান কারণ প্রপার্টি, প্যান্ট এন্ড ইক্যুইপমেন্টের পুন:মূল্যায়ণ।

৫ বছরের আর্থিক পর্যালোচনা:
পাঁচ বছরের বিস্তারিত তুলনামূলক সম্মিলিত বিশদ আয়ের বিবরণী এবং আর্থিক অবস্থার বিবরণী শোয়ারহোল্ডার কর্নারে উপস্থাপন করা হয়েছে।

5 years' performance indicator

| Performance <br> Measure | Indicator Name | 30-June-16 | 30-June-15 | 30-June-14 | 30-June-13 | 30-June-12 |
| :---: | :--- | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| Liquidity Ratio | Current Ratio | 1.06 | 0.87 | 0.77 | 0.75 | 0.68 |
|  | Quick Ratio | 0.83 | 0.59 | 0.51 | 0.56 | 0.52 |
|  | Cash Conversion Cycle (Days) | 99.27 | 113.19 | 86.20 | 52.72 | 80.97 |
| Efficiency | Inventory Turnover (Times) | 6.44 | 5.30 | 6.03 | 7.94 | 6.13 |
|  | Accounts Receivable Turnover <br> (Times) | 5.69 | 5.82 | 5.70 | 6.06 | 6.43 |
|  | Total Asset Turnover (Times) | 0.86 | 0.80 | 0.77 | 0.76 | 0.65 |
| Leverage Ratio | Debt to Asset Ratio | 0.60 | 0.66 | 0.66 | 0.62 | 0.66 |
|  | Debt to Equity Ratio | 1.53 | 1.97 | 1.97 | 1.64 | 1.92 |
| Profitability | Return on Assets | $6.42 \%$ | $4.05 \%$ | $5.19 \%$ | $5.88 \%$ | $2.64 \%$ |
|  | Return on Equity | $16.37 \%$ | $12.03 \%$ | $15.40 \%$ | $15.51 \%$ | $7.72 \%$ |
| Others | Gross Profit Margin | $21.28 \%$ | $15.29 \%$ | $17.19 \%$ | $17.98 \%$ | $12.39 \%$ |
|  | Pretax Profit Margin | $9.67 \%$ | $5.32 \%$ | $9.21 \%$ | $11.85 \%$ | $7.52 \%$ |
|  | Net Profit Margin | $7.43 \%$ | $5.04 \%$ | $6.75 \%$ | $7.78 \%$ | $4.06 \%$ |

The number of Board meetings and the attendance thereof during the year 2015-2016:

| Name of Directors | Designation | Date of meeting |  |  |  |  | Meeting attended /held |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  |  | $\begin{aligned} & \hline \text { Oct 23, } \\ & 2015 \\ & \hline \end{aligned}$ | $\begin{gathered} \hline \text { Nov 11, } \\ 2015 \\ \hline \end{gathered}$ | $\begin{gathered} \hline \text { Jan 27, } \\ 2016 \\ \hline \end{gathered}$ | $\begin{gathered} \hline \text { Mar 21, } \\ 2016 \end{gathered}$ | $\begin{gathered} \text { Apr 26, } \\ 2016 \\ \hline \end{gathered}$ |  |
| Mr. Mohammad Mustafa Haider | Chairman | $\sqrt{ }$ | $\sqrt{ }$ | $\checkmark$ | - | $\sqrt{ }$ | 4/5 |
| Mr. Mohammed Amirul Haque | MD | $\checkmark$ | $\checkmark$ | $\sqrt{ }$ | $\checkmark$ | $\sqrt{ }$ | 5/5 |
| Mr. Md. Jahangir Alam | Director | $\sqrt{ }$ | $\checkmark$ | $\sqrt{ }$ | $\sqrt{ }$ | $\sqrt{ }$ | 5/5 |
| Mr. Md. Alamgir Kabir | Director |  | $\sqrt{ }$ | $\sqrt{ }$ |  |  | 2/5 |
| Mr. Mohammed Ershadul Hoque | Director | $\sqrt{ }$ | $\sqrt{ }$ | - | $\sqrt{ }$ | - | 3/5 |
| Mr. Rafiq Ahmad | Independent Director | $\checkmark$ | $\checkmark$ | $\sqrt{ }$ | $\sqrt{ }$ | $\sqrt{ }$ | 5/5 |
| Mr. Tariq Ahmed | Independent Director | - | - | $\sqrt{ }$ | - | - | 1/5 |
| Mr. Md. Shafiqul Islam Talukder | CFO | $\sqrt{ }$ | $\sqrt{ }$ | $\checkmark$ | $\sqrt{ }$ | $\sqrt{ }$ | 5/5 |
| Kazi Md. Shafiqur Rahman | CS | $\checkmark$ | $\checkmark$ | $\sqrt{ }$ | $\sqrt{ }$ | $\sqrt{ }$ | 5/5 |

## To be continued...

## Pattern of shareholding

The pattern of shareholding (along with name wise detail) of parent/subsidiary/ associate companies and other related parties, Directors, Chief Executive Officer, Company Secretary, Chief Financial Officer, Head of Internal Auditor and their spouse and minor children, executives, shareholders holding $10 \%$ or more voting interest in the Company as at 30 June 2016 duly stated in the following report.

শেয়ারহোল্ডিং প্যাটার্ন:
৩০ শে জুন ২০১৬ তারিখে হোল্ডিং কোম্পানী/ সাবসিডিয়ারি কোম্পানী/ এসোসিয়েট কোম্পানী এবং অন্যান্য সংশিষ্ট পক্ষের, পরিচালকদের, প্রধান নির্বাইী কর্মকর্তা, কোম্পানী সচিব, প্রধান অর্থনৈতিক কর্মকর্তা, প্রধান অভ্যন্তরীণ নিরীককক এবং তাদের স্ত্রী ও নাবালক সন্তানদের, নির্বাহী কর্মকর্তাদের, শেয়ারহোল্ডার যাদের কোম্পানীতে ১০\% বা তার অধিক ভোটাধিকার রয়েছে তাদের শেয়ারহোল্ডিং প্যাটার্ন নামসহ বিস্তারিত নিম্নোক্ত প্রতিবেদনে উপস্থাপন করা হলো:

Chairman/Managing Director/Director/CFO/CS/HIA their spouses and minor children (name wise details) and other related parties:

| Particulars | Position | Nos. of shareholding | \% | Spouse or Minor Children | \% |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| Mr. Mohammad Mustafa Haider | Chairman | 20,837,300 | 19.76 | Nil | Nil |
| Mr. Mohammed Amirul Haque | MD | 11,599,500 | 11.00 | 3,643,080 | 3.45 |
| Mr. Md. Jahangir Alam | Director | 10,425,313 | 9.89 | Nil | Nil |
| Mr. MD. Alamgir Kabir | Director | 4,416,562 | 4.19 | Nil | Nil |
| Mr. Mohammed Ershadul Hoque | Director | 2,113,500 | 2.00 | Nil | Nil |
| Mr. Rafiq Ahmed | Independent Director | Nil | Nil | Nil | Nil |
| Mr. Tariq Ahmed | Independent Director | Nil | Nil | Nil | Nil |
| Mr. Md. Shafiqul Islam Talukder | CFO | Nil | Nil | Nil | Nil |
| Kazi Md. Shafiqur Rahman | CS | 200 | 0.0002 | Nil | Nil |
| Mr. Md. Masuk Chowdhury | HIA | Nil | Nil | Nil | Nil |
| Parent/Subsidiary/Associated Companies and related other party. | Nil | Nil | Nil | Nil | Nil |
| Shareholders holding ten percent (10\%) or more voting interest in the Company (name wise details) other than Chairman/ Managing Director/ Director/ CFO/ CS/ HIA |  |  |  |  |  |
| Particulars | Position | Nos. of shareholding | \% | Spouse or Minor Children | \% |
| Mr. Hasnat Mohd. Abu Obida | Sponsor Shareholder | 23,362,500 | 22.16 | Nil | Nil |
| Executives (Top five salaried person other than CEO, CFO, CS, HOIA) |  | Nil | Nil | Nil | Nil |



Corporate Social Responsibilities (CSR) and Sustainable Development:

As we are doing our business in a society as well as in a country, we confess that we have some responsibilities towards our society and its welfare. Apart from doing business and making profit, we also engage ourselves for the welfare of the society in which we are doing business. We do regular analysis to find out the most effective way of rendering service to people and to accelerate society's welfare. After a comprehensive analysis finally we choose a way to execute our responsibility towards the society. Due to our CSR program not only the people of our society are being benefited but also we too. It helps us to enhance our corporate image in the society. A summary of sustainable development initiatives and CSR initiatives are given afterwards of the report.

## Additional disclosures:

## Board composition:

The Board of Directors of the Company consists of 7 (seven) Directors, namely Mr. Mohammad Mustafa Haider, Mr. Mohammed Amirul Haque, Mr. Md. Jahangir Alam, Mr. Md. Alamgir Kabir, Mr. Mohammed Ershadul Hoque, Mr. Rafiq Ahmad (FCMA) and Mr. Tariq Ahmed. Among them the last two persons were co-opted as independent Directors for three years tenure.

## Retirement of Directors by rotation:

As per Company Act 1994 and Article 140, 141, 142 \& 143 of the Articles of Association of the Company, one third of the Directors retires by rotation in every ordinary general meeting. Accordingly, the retiring Directors were Mr. Md. Alamgir Kabir and Mr. Mohammad Mustafa Haider; being eligible, they offered themselves to be re-elected as Directors of the Company. The Board of Directors recommends the retiring Directors to be re-elected.

## Independent Directort:

Mr. Rafiq Ahmad, FCMA was co-opted as Independent Directors (ID) in the Board of Directors' meeting dated April 30, 2013 which was duly approved in the 11th Annual General Meeting respectively for three years tenure from the date of his appointment.

Mr. Tariq Ahmed has been co-opted as ID of Premier Cement Mills Limited in place of the Company's former ID, Mr. Mahbubul Alam; who has resigned from his post for personal reasons. The appointment of new ID was duly confirmed and approved by the shareholders in the 12th Annual General Meeting dated 27th December 2014.

কপ্পোরেট সামাজিক দায়বদ্ধতা এবং টেকসই উন্নয়ন:
আমরা স্বীকার করি যে আমাদের সমাজ এবং এর উন্নয়নে কিছু দায়বদ্ধতা রয়েছে যেহেতু আমরা এই সমাজ ও দেশে ব্যবসা পরিচালনা করছি। ব্যবসা পরিচালনা এবং মুনাফা অর্জন ছাড়াও আমরা সমাজের উন্নয়নের সর্বদা নিয়োজিত রয়েছি। মানুষকে সর্বোত্তম পন্থায় সেবা পৌছানোর জন্য এবং সমাজের উন্নয়নকে দ্রুততর করার জন্য আমরা নিয়মিত বিচার বিশেষণ করে থাকি। ব্যাপক বিশ্লেষণের পর চূড়ান্তভাবে আমরা বাছাই করি সর্বোত্তম পন্থায় সমাজের উন্নয়ন করতে। আমাদের সিএসআর কার্যক্রম্মের ফনে শুধুমাত্র যে সমাজের মানুষরাই উপকৃত হচ্ছে তা নয় বরং আমরাও উপকৃত হচ্ছি। এটি আমাদের কোম্পানীর ইতিবাচক ভাবমূর্তি অর্জনে সহায়ক ভূমিকা পালন করে। প্রতিবেদনের শেষের দিকে টেকসই উন্নয়ন ও সিএসআর সম্পর্কিত কার্যক্রমের সংক্ষিপ্ত বিবরণী দেওয়া হয়েছে।

অন্যান্য বাড়তি তথ্যসমূহ:
বোর্ড গঠন:
৭ জন পরিচালক যথাক্রমে জনাব মোহাম্মাদ নোস্তফা হায়দার, জনাব মোহাম্মদ আমিরুল হক, জনাব মো: জাহাঈীর আলম, জনাব মো: আলমগীর কবির, জনাব মোহাম্মদ এরশাদুল হক, জনাব রফিক আহমেদ (এফসিএমএ) এবং জনাব তারেক আহমেদকে নিয়ে কোম্পানীর পরিচালনা পর্ষদ গঠিত হয়েছে। এসকল ব্যক্তিদের মধ্যে শেষ দুইজন তিন বছরের জন্য স্বতন্ত্র পরিচালক হিসেবে নির্বাচিত হয়েছেন।

## পরিচালকবৃন্দ:

কোম্পানী আইন ১৯৯৪ অনুযায়ী এবং কোম্পানীর সজ্ঘবিধির অনুচ্ছেদ ১৪০, ১৪১, ১৪২ এবং ১৪৩ অনুযায়ী প্রতি সাধারণ সভার পরিক্রমায় এক-তৃতীয়াংশ পরিচালকবৃন্দ অবসর গ্রহণ করবেন। তদানুযায়ী, চলতি সাধারণ সভায় পরিচালক জনাব মো: আলমগীর কবির এবং জনাব মোহাম্মদ নোস্তফা হায়দার অবসর গ্রহণ করেন। যোগ্য বিবেচিত হওয়ায়, তারা নিজেদেরকে কোম্পানীর পরিচালক হিসেবে পুন: নির্বাচিত হওয়ার জন্য প্রস্তাব পেশ করেন। বিদ্যমান পরিচালনা পর্ষদ উক্ত অবসরপ্রাপ্ত পরিচালকদের পুন:নির্বাচিত করার জন্য সুপারিশ করেন।

স্বতন্ত্র পরিচালক:
জনাব রফিক আহম্মে, এফসিএমএ ৩০শে এপ্রিল ২০১৩ তারিখের অনুষ্ঠিত পরিচালনা পর্ষদের সভায় সকল সদস্যদের সম্মতিক্রমে স্বতন্ত্র পরিচালক হিসেবে নিয়োগের দিন থেকে পরপর তিন বছর সময়ের জন্য নির্বাচিত হন, যা কোম্পানীর ১১তম সাধারণ বার্ষিক সভায় যথাযথভাবে অনুমোদিত হয়।

জনাব তারেক আহমেদ প্রিমিয়ার সিমেন্ট মিল্স লিমিটেডের সাবেক স্বতন্ত্র পরিচালক জনাব মাহবুবুল আলম যিনি ব্যাক্তিগত কারণবশত পদত্যাগ করেছিলেন এর পরিবর্তে স্বতন্ত্র পরিচালক হিসেবে নির্বাচিত হন। নতুন স্বতন্ত্র পরিচালকের নিয়োগের ২৭শে ডিসেম্বর ২০১৪ তারিখে অনুষ্ঠিত ১২তম বার্ষিক সাধারণ সভায় শেয়ারহোল্ডার কর্তৃক যথোপযুক্তভাবে নিশ্চিত এবং অনুম্মোদিত হয়।

## To be continued...

As per Corporate Governance Guidelines issued by Bangladesh Securities and Exchange Commission an ID is not eligible to hold his/her office for more than three years. Accordingly both the Independent Directors have completed their tenure of holding office. They are also eligible for re-appointment for another three-year term. The Board of Directors in its meeting dated 26 April 2016 has appointed them as ID of the Company.

## Audit Committee:

In pursuance of the Bangladesh Securities \& Exchange Commission (BSEC), the Board has constituted an Audit Committee for the Company which is mentioned at the Compliance Report enclosed herewith. The Committee includes two Independent Directors and one Shareholder Director. All the members of the Committee are financially literate and have extensive experience of audit. Mr. Rafiq Ahmad, FCMA was duly appointed by the Board as the chairman of the Committee and the Company Secretary, Kazi Md. Shafiqur Rahman is the ex-officio secretary of the Committee. The duties of Audit Committee and their report on true and fairness of the Financial Statements are set out in Annexure II.

## Member of Audit Committee:

## Mr. Rafiq Ahmad, FCMA -Chairman of the Committee <br> Mr. Tariq Ahmed -Member of the Committee <br> Mr. Mohammed Ershadul Hoque -Member of the Committee

## Statutory Auditors:

The current statutory auditors of Premier Cement Mills Limited, M/s Hussain Farhad \& Co., Chartered Accountants, were appointed in the $13^{\text {th }}$ Annual General Meeting for the year 2014-15 and they will retire at the $14^{\text {th }}$ Annual General Meeting of the Company. The Audit Committee ensured that in the current year no service other than statutory audit was obtained from the said auditors. As they were being appointed consecutively for three (3) years, they are no longer eligible for appointment as Company's statutory auditor for FY 2016-2017 as per BSEC notification SEC/CMRRCD/2006-159/Admin/02/09 dated $30^{\text {th }}$ May 2006. The Board of Directors in its meeting dated $20^{\text {th }}$ October 2016 recommends for appointment of M/s. Syful Shamsul Alam \& Co., Chartered Accountants as external auditors for the financial year 2016-2017 to perform their duties till the next Annual General Meeting (AGM) at a fee of Tk. 300,000 (Taka Three lac) only.

## Governance, Ethics and its compliance:

Very few things are as effective as good governance and integrity in our daily operations to earn trust, manage risks,

বাং্লাদ্রশ সিকিউরিটিজ এভ এব্সচেঞ্জ কমিশনের কর্পোরেট গভরনেশ গাইডলাইন অনুযায়ী একজন ম্বতত্ত্র পরিচালক কেেন কোম্পানীীর জন্য এককালীন তিন (৩) বছরের বেশি সমর্যের জন্য স্বতত্ত্র পরিচালক হিলেবে কর্ত্ব্যরত থাকতে পারবেন না। তদানুসারে উভয় স্বতত্ত পরিচালক তাদের কার্य দিবস শেষ করেছেন। তারা দুইজনই আরও একবার তিন বছরের জন্য স্বতন্ত্র পরিচালক হিলেবে যোী্য বিবেচেত হওয়ায় পরিচালনা পর্ষদ ২৬ শে এথ্রিন ২০১৬ তারিঢে অনুষ্ঠিত সভায় তাদেরকে স্বতত্ত্র পরিচালক হিলেবে পুন:নিয়োগ দেন।

निরীীক্ষা কমিটি:
বাংলাদদশ সিকিউরিটিজ এভ এক্সচেঞ্জের কর্পোরেট গভরনেন্প গাইডলাইন অনুयाয়ী কোম্পানীর পরিচালনা পর্ষদ নিরীীক্কা কমিটি গঠন করেছেন যা এই বার্ষিক প্রতিবেদনে সংযুক্ত কমপ্লাঢ্যেন্স রিপোৰ্টে উল্লেখ করা হয়েছে। দুইজন স্বতত্ত্র পরিচালক এবং একজন শেয়ারহোন্ডার পরিচালক নিত্যে নিরীক্ষা কমিটি গঠন করা হৰ্যেছে। কমিটির সকল সদস্যগণই आর্থিক বিষয়ে অভিজ্ঞ। জनाব রফিক আহম্মে, এফসিএমএ কমিটির সভাপতি হিলেবে পরিচালনা পর্যদ কর্তৃক যথাযথভাবে নিয়োপ থ্রাপ্ত হন এবং কোম্পানীর সচিব কাজী মোহাম্মদ সফিক্বুর রহমান কমিটির সচিব হিলেবে কাজ কর়ার জন্য অনুম্মেদিত হন। নিরীক্ষা কমিটির দায়িত্ন এবং আর্থিক বিবরণীর সত্যण ও স্বচ্ছতার উপর তাদের প্রতিবেদন সংযুক্তি ২ নং এ দেওয়া হয়েছে।

নিরী क্কা কমিটির সদস্যবৃব্দ:

| জনাব রফিক আহম্মে, এফসিএমএ | -সভাপতি |
| :--- | :--- |
| জনাব তারেক আহুেদ | -সদস্য |
| জনাব মুহাম্মদ এরশাদুল হক | -সদস্য |

## বিধিব্ধ নির্রীক্ষক:

থ্রিমিয়ার সিমেন্ট মিল্স লিমিটেটের বর্তমান বিধিবদ্ধ নিরীীকক মেসার্গ হুসাইন ফ্রহাদ এভ কোং,, চার্টার্ড একাউন্ট্যান্টস ২০১৪-২০১৫ সালের ১৩তম বার্ষিক সাধারণ সভায় নিয়োগ থ্রাপ্ত হর্যেছিলেন এবং তারা কোম্পানীর আসন্ন ১8তম বার্ষিক সাধারণ সভায় অবসর গ্রহণ কর্রবে। নিরীক্মা কমিটি নিশ্চিত করেছে যে পর্যালোচ্াধীন বছরে উক্ত বিধিবদ্ধ নিরীকককদের থেকে ২০১৫-২০১৬ অর্থ বছরের হিসাব নিরীক্ষণের লেবা ছাড়া আর কোন লেবা গ্রহণ করা হয়নি। বিএসইসির ৩০শশ মে ২০০৬ তারিখের নোঢিফিকেশনন এসইসি/সিএমঅারঅারসিডি/২০০৬-১৫৯/এ্যাডমিন/০২/০৯ অনুযায়ী পর পর তিন বছর যাবৎ বিধিব্ধ নিরীককক হিলেবে নিয়োপ প্রাণ্ত হওয়ার কারণে মেসার্স হুসাইন ফরহহাদ এভ কোং,, চার্তার্ড একাউন্ট্যান্টস ২০১৬-২০১৭ অর্থ বছরে কোম্পানীর বিধিবদ্ধ নিরীকক হিলেবে অনুপযুক্ত বিবেচিত হয়েছে। কোম্পানীর পরিচালনা পর্যদ ২০ শে অন্টোবর ২০১৬ তারিখের সভায় মেসার্স সাইযুল সামুুল আলম এভ কোং, চার্টার্ড একাউন্ট্যান্টস কে ২০১৬-২০১৭ অর্থ বছরের বিধিবদ্ধ নিরীক্কক হিসেবে দায়িত্ণ পালনের জন্য ৩,০০,০০০ (তিন লক্ষ) টাকা ফিতে নিয়োপের সুপারিশ করেছেন।

গভর্নেন, নৈতিকতা এবং অনুবর্তিতা:
প্রতিদিন্নের ব্যবসায় পরিচালনায় বিশ্বাস অর্জনে, ঝুকি ব্যবস্থাপনায়, টেকসই প্রবৃদ্ধি লালনে এবং স্থিতিশীল ব্যবসায়িক পরিবেশ গঠনে ঔুড

To be continued...

foster sustainable growth and build a resilient business. Mutual co-operation for bringing honesty and integrity in every sphere of operations is at the heart of our approach. We aim to tackle challenging issues head on, make our communications and processes simple, hold everyone accountable and empower all our employees to do what's right. Our Code of Business Conduct as well as our internal ethics resource center and tailored training, helps employees make ethical decisions. We do belief that continuous supervision in every business practice is the key to sustain in a leadership role. Therefore, our Company is directed, administered and complied with the set of laws, policies and procedures exerted in Bangladesh Securities \& Exchange Commission's (BSEC) Notification No. SEC/ CMRRC-D/2006-158/134/Admin/44 dated 7 August 2012, Company ACT 1994 and Listing Regulations 2015 of Dhaka Stock Exchange and Chittagong Stock Exchange.
The Directors' declaration, audit committee report, CEO \& CFO's declaration to the board and the Corporate Governance Compliance report for the year ended 2016 are appended as Annexure I, II, III and IV respectively. Further, a Certificate of Compliance required under the said Guidelines, as provided by M/s A. K. Mazumdar \& Associates is also annexed to this report as Annexure V .

## Vote of thanks:

At last, we want to express our heartfelt thanks and gratitude from core of our heart to all of our valued customers, dealers, suppliers, lenders and stakeholders. Afterwards, we would like to confess the great contribution of all our colleagues and employees for running the Company on the way of prosperity and progress. Running the Company along with success would be very tough unless our employees work diligently and effectively. We are thankful to all respected shareholders for keeping their trust on us. We hope that we can show our respect to your trust in the days to come.

গতর্নেস এবং স্বচ্হতার মতো ফল্রস্রসূ আর কিছুই নেই। লক্ষ্য অর্জনে সকলের পারস্পরিক সহযোগিতা আমাদের মূনমন্ত। উছ্ভূত চ্যালেঞ মোকাবিলা করা, যোগাযোগ এবং কার্य প্রক্রিয়া সহজ করা, সবাইকে দায়বদ্ধ করা এবং সকল কর্মীদের সঠিক কাজ করতত ক্ষমতা প্রদান করা আমাদের প্রধান লক্ষ্য। ব্যবসায়ের আচরণবিধি এবং অভ্তন্তরীণ নৈৈিকতা এবং উপযুক্ত প্রশিক্ষণ কর্মীদের নৈতিক সিদ্ধান্ত নিতে সাহায্য করে। আমরা বিশ্বাস করি যে, ব্যবসায়ের সকল ক্ষেত্রে সার্বক্ষনিক তদারকিই নেতৃত্বদানকারী ভূমিকা পালনের মূল চাবিকাঠি। বাংলাঢদশে বলবং সকল আইন, নীতি এবং প্রক্রিয়ার সাথে যেমন বাংলাদেশ সিকিউরিটিজ এভ এক্সচেঞ্জ কমিশন (বিএসইসি) নোটিফিকেশন নং এসইসি/ সিএমআরআরারি-ডি/২০০৬-১৫৮-১৩৪/এ্যা৬মিন/৪৪ তারিখ ৭ই আগস্ট ২০১২, কোম্পানী আইন ১৯৯৪ এবং ঢাকা স্টক এক্সচেঞ্র এবং চিটাপং স্টক এক্সচেঞ লিস্টিং রেগুলেশন ২০১৫ ইত্যাদি যথাযথভাবে পরিচালনের মাধ্যমে কোম্পানী পরিচালনা করার ব্যাপারে আমরা দৃঢ় প্রতিজ্ঞ।

পরিচালকদের ঘোষণাপত্র, নিরীক্ষা কমিটির প্রতিবেদন, পরিচালনা পর্ষদের প্রতি প্রধান নির্বাझী কর্মকর্তা এবং প্রধান অর্থনৈতিক কর্মকর্তার ঘোষণা এবং ২০১৬ সালে সমাণ্ত বছরের জন্য কণ্পোরেট গভর্নে ন কমপাল্য়ন্স রিপোর্ট যথাক্রুমে সংযুক্তি নং ১, ২, ৩ এবং ৪ এ সংযুক্ত করা হয়েছে। অধিকন্ত, ম্মসার্স এ.কে মজুমদার এন্ড এসোসিয়েট কর্তৃক প্রণীত কমপ্লায়েন্স সনদপত্র সংযুক্তি নং ৫ এ সংযুক্ত করা হর্যেছে ।

## ধন্যবাদ জ্ঞাপন:

পরিশেষে আমদের সকল সম্মানিত ক্রেতা, ডিলার, সাপ্লাইয়ার, ঋণদাত এবং স্টেইকহোল্ডারদের প্রতি ধন্যবাদ ও কৃতজ্ঞত প্রকাশ করছি। কোম্পানীকে সফলতার সাথে পরিচালনা করার জন্য আমাদের সকল সহকর্মী ও কর্মীদের অসামান্য অবদান আসলেই প্রশংসার দাবিদার। প্রকৃত্পক্কে, কর্মীদের আন্তরিক প্রচেষ্ঠা ও শ্রম ব্যতিত কোম্পানীকে সফলতার সাথে পরিচালনা করা অনেক দুঃসাধ্য ব্যাপার। আমাদের প্রতি আস্থা রাখার জন্য সকন সम্মানিত শেয়ারহোল্ডারদের পুনরায় ধন্যবাদ জানাচ্ছি। আমরা প্রত্যাশা করি ভে, ভবিষ্যত্ও আমরা আপনাদের অস্থার প্রতি শ্রাদ্ধাশীল থাকব।

For and on behalf of the BOD of
Premier Cement Mills Limited

থ্রিমিয়ার সিমেন্ট মিল্স লিমিটেড এর
পরিচালনা পর্ষদ্রে পক্ষে


ব্যবস্থাপনা পরিচালক

স্থाন : ঢাকা
তারিখ: ২২ অক্টোবর ২০১৬

